UNIVERSITETET
I OSLO

Rammeverk for risikostyring

Innledning

Formålet med risikostyring er å sikre at enhetene med rimelig sikkerhet når sine mål og retter fokus på de oppgavene som er mest kritisk for å nå målene. Risikostyring skal være en integrert del av UiOs rammeverk for virksomhetsstyring, med særlig fokus på å støtte prosessene for mål- og resultatstyring. Gjennom å identifisere og vurdere relevante risikoer får styre og ledelse innsikt i hvilke forhold som kan påvirke enhetens måloppnåelse negativt og dermed et godt grunnlag for å ta stilling til hvilke tiltak som skal prioriteres. Dette gjør at enheten får bedre kontroll over det som er strategisk viktig.

Målet for UiO er at risikostyring skal være en integrert del av et fullstendig rammeverk for mål- og resultatstyring ved UiO. UiO har innarbeidet risikostyringen i arbeidet rundt årsplan ved å innføre risikoelementet i mal for årsplan fra og med 2008.

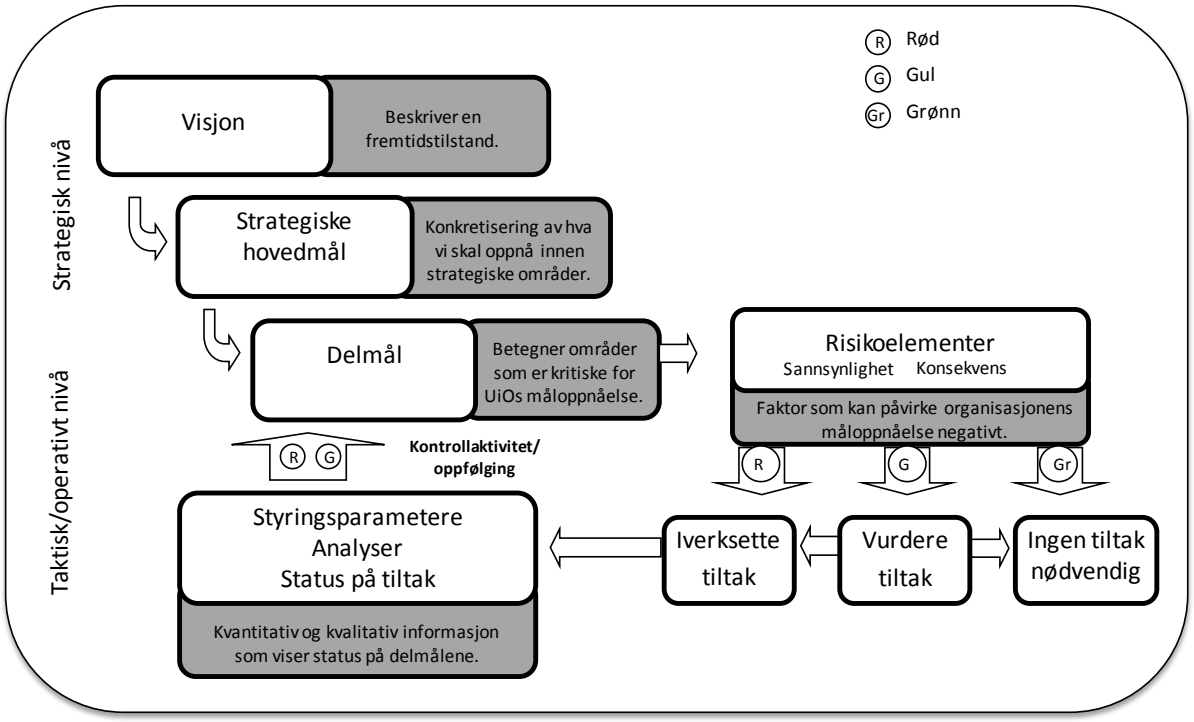
I tillegg til styring av risiko i forhold til strategisk måloppnåelse, som er beskrevet nærmere i kapittelet under, er det etablert prosedyrer for å sikre korrekt regnskapsrapportering og økonomiforvaltning.

Rammeverk

Rammeverk for risikostyring i forhold til strategisk måloppnåelse skal bli et verktøy som brukes som en integrert del av plan- og styringsprosessen ved UiO. Målet med UiOs fremtidige plan- og styringsprosess er å sikre fokus på oppnåelsen av strategiske mål og en mer effektiv oppfølging.
Rammeverket for risikostyring beskriver hvordan risiko skal håndteres i forhold til strategisk måloppnåelse.

Vurdering av risiko i forhold til strategisk måloppnåelse

Figuren under illustrerer hvordan arbeidet med risikostyring skal integreres i mål- og resultatstyringen. På strategisk nivå konkretiseres visjonen til strategiske hovedmål og i årsplanen til delmål. Delmålene beskriver det som er kritisk for at enheten når sine mål. Risikoelementene identifiseres gjennom en risikovurdering av delmålet. Et risikoelement defineres som en aktivitet eller hendelse som kan påvirke organisasjonens måloppnåelse negativt.

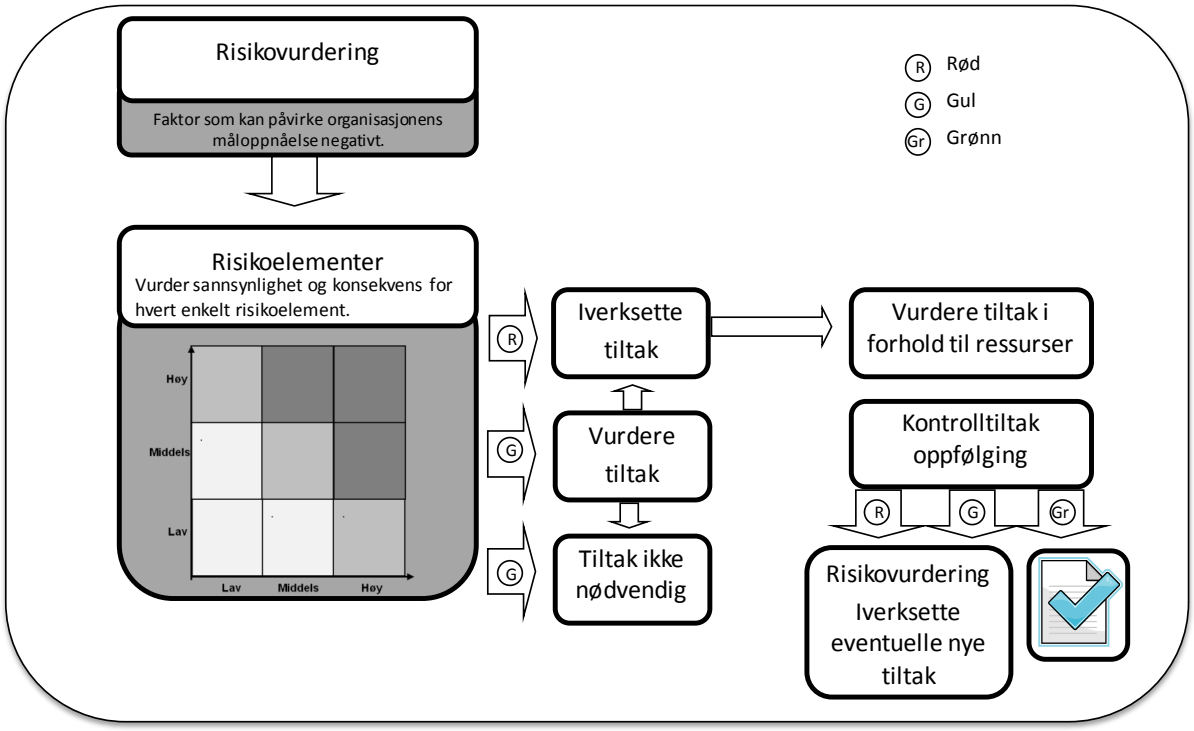


Figur 1: UiOs rammeverk for virksomhetsstyring med risikostyring som en integrert del

For det enkelte risikoelement skal det vurderes sannsynlighet og konsekvens i forhold til skalaen høy, medium og lav.
Elementene sorteres som følger:

Høy-høy, høy-medium, medium-høy:	Tiltak må settes opp
Medium-medium, høy-lav, lav-høy:	Tiltak må vurderes
Medium-lav, lav-medium, lav-lav:	Ingen tiltak nødvendig

På bakgrunn av vurderingen skal det settes opp tiltak for de risikoelementene som vurderes som mest kritiske. Før tiltak iverksettes vurderes de i forhold til tilgjengelige ressurser.



Figur 2: Prosess for risikovurdering ved UiO

Hvis oppfølgingen viser at UiO med stor sannsynlighet ikke vil nå de delmål som er fastsatt, settes det opp korrektive tiltak der dette er nødvendig. Ny risikovurdering utføres årlig i forbindelse med utarbeidelse av årsplaner.

Kjennetegn ved en god risikovurdering av strategisk måloppnåelse ved UiO kan beskrives slik:

- *Logisk kobling til delmålet*
    - Delmålene innenfor hvert hovedmål betegner områder som er kritiske for enhetens måloppnåelse - hva enheten må ha kontroll på for å nå målene sine. Risikoelementene skal synliggjøre hva som kan forhindre måloppnåelse gjennom en konkret og presis formulering.
- *Mulig å vurdere sannsynlighet og konsekvens*
    - En risiko skal vurderes i forhold til sannsynligheten for at inntreffer, og den forventede konsekvensen den vil medføre dersom den inntreffer. Skalaen som skal benyttes er høy-medium-lav. Resultatet av disse vurderingene angir hvor høy den enkelte risiko er. Det danner videre grunnlaget for å prioritere hvilke risikoer som anses som vesentlige i forhold til å kunne påvirke måloppnåelsen negativt på ulike nivåer og som det derfor må legges vekt på i utarbeidelse av

tiltak. Det er ikke nødvendig å inkludere risikoelementer med lav risikoverdi i årsplanen.

- *Gjør det mulig å utarbeide konkrete tiltak*
  - Risikoelementene må være formulert på en slik måte at det er mulig å utlede konkrete tiltak som kan redusere konsekvensen eller sannsynligheten for risikoelementet.

- *Uttømmende og relevant*
  - Alle vesentlige risikoelementer skal tas hensyn til i risikovurderingen, og vurderingen skal inneholde minimum 3 risikoelementer. Disse prioriteres ut fra risikoverdi.

Universitetsstyret og -ledelsen har det overordnede ansvaret for at rammeverket blir iverksatt og fulgt opp. Enhetene har ansvar for å utarbeide risikovurderinger i forbindelse med utarbeidelse og oppfølging av årsplan.

Rammeverket er vedtatt av styret i forbindelse med Rapport og planer 2008-2009 i styremøte 24.februar 2009.