

Tverrfaglig prosjektmodell med partseide delprosjekter

Forslag til prosjektstruktur: Partbaserte delprosjekter

Hvorfor

- Synliggjøre samarbeidet mellom partene i prognoser og økonomiske styringsrelasjoner.
- Tydeliggjøre både partenes egeninnsats og hvilke eksterne midler de kan forvente.

Hvordan

(basert på Ritmos modell)

- Endre prosjektstrukturen fra et hovedprosjekt med underliggende delprosjekter til et hovedprosjekt der delprosjektene organiseres etter de deltakende partene.
- Angi korrekt eiersted på hvert delprosjekt. Dette er særlig viktig, ettersom overhead automatisk beregnes og fordeles basert på delprosjektets eiersted.

Konsekvenser:

- Flere parter har ansvar for ulike deler av det delprosjektet de er ansvarlige for.
- Hovedprosjektets prosjektøkonom, må koordinere de ulike partene for å samle og følge opp INTEDs samlede prosjektøkonomi.
- INTED var i en prosess med å rebudsjettere, ettersom ordningen med eksternt frikjøp ikke fungerte i praksis. Rebudsjetteringen ble godkjent av styret, hvor vi samtidig endret modell fra 2025.

For alle slike samarbeid:

Fordeler

- Overheadbidrag synliggjøres som inntekt hos alle parter.
- Frikjøp fra fakultet, institutt eller prosjekt synliggjøres, slik at samlet arbeidsprosent kommer tydelig frem.
- Partene har ansvar for å holde informasjon om navn, lønn og kostnader oppdatert og korrekt.
- Administrative kostnader fordeles mellom partene.
- Modellen legger til rette for et reelt tverrfaglig samarbeid.

Utfordringer

- Ulike overheadpresenter og lønnsvekst hos partene kan føre til skjevheter mellom dem.
- Fordeling av prosjektansatte mellom partene ved bruk av eksterne midler kan være krevende, blant annet på grunn av ulike ansettelsesprosesser, organisatorisk tilhørighet og personalledelse.
- Flere prosjektøkonomer og andre ressurspersoner er involvert.
- Dette kan gjøre det utfordrende for hovedprosjektøkonomen å koordinere og styre prosjektet.