

Til **Universitetsstyret**  
Fra **Universitetsdirektøren**

---

**Sakstype:** Diskusjonssak  
**Møtesaksnr.:** D-sak 1  
**Møtenr.:** 5/2014  
**Møtedato:** 10. september 2014  
**Notatdato:** 29. august 2014  
**Arkivsaksnr.:**  
**Saksbehandler:** Magnus Otto Rønningen/ Kristin Fossum Stene

---

## Innspill fra Universitetet i Oslo til arbeidet med fremtidig struktur i Universitets- og høyskolesektoren

### Hovedproblemstillinger i saken:

Kunnskapsdepartementet (KD) inviterte i brev av 26.5.2014, Universitets og høyskolesektoren til å komme med innspill til arbeidet med fremtidig struktur i Universitets- og høyskolesektoren. I første omgang ønsker KD et kort notat (en side), der institusjonene oppsummerer status i arbeidet og hvilke strukturendringer institusjonen ønsker å diskutere på dialogmøtet den 23. september. Fakultetene har gitt innspill om faglig samarbeid som allerede foreligger med andre institusjoner, og hvilke videre samarbeid fakultetene kan se for seg. Grunnet notatets kortform, er ikke enkelt eksempeler trukket frem men beskrevet i generelle former. Strukturmeldingen ble også diskutert på dekanmøtet den 20. august. Saken er behandlet i rektoratet og diskuteres i styremøtet før endelig oversendelse til departementet.

Institusjonenes endelige innspill skal oversendes KD innen utgangen av oktober. UiOs innspill vil bli diskutert på styremøtet 21. oktober.

  
Gunn-Elin Aa Bjørneboe  
universitetsdirektør



Knut Riksen jr.  
Direktør virksomhets- og økonomistyring

---

### Vedlegg:

1. Utkast til innspill fra Universitetet i Oslo av 29. august 2014
2. Brev fra KD av 26. mai 2014 vedrørende innspill til fremtidig struktur
3. Brev fra KD av 17. juli 2014 vedrørende tidspunkter for dialogmøter



Kunnskapsdepartementet  
Postboks 8119 Dep.  
0032 Oslo

Dato: 10. september 2014  
Deres ref.: 14/2719-  
Vår ref.: 2014/ magnusro/kristinf

## **Innspill fra Universitetet i Oslo til arbeidet med fremtidig struktur i Universitets- og høyskolesektoren**

Det vises til Kunnskapsdepartementets invitasjon av 26. mai 2014. Universitetet i Oslo (UiO) takker for denne muligheten til å bidra med innspill til departementets arbeid.

### **Pågående arbeid med samarbeid og arbeidsdeling**

UiO har i dag et omfattende samarbeid både internasjonalt, nordisk, nasjonalt og regionalt. Et eksempel er «Sak i Humaniora», som har bidratt til fordeling av ansvar for utsatte fag og til et rammeverk for videre samarbeid både nasjonalt og nordisk. Videre har man de senere årene arbeidet frem strategiske samarbeidsområder mellom UiO, helsesektor og sykehus. UiO er en pådriver for administrative fellesløsninger i sektoren (eksempelvis innen forskning, studier og økonomi). UiO har gjennom prosjektet Internt handlingsrom lagt til rette for en mer effektiv arbeidsdeling ved institusjonen, med mål om å styrke forsknings- og utdanningskvalitet.

Som ledd i forberedelsene til ny strukturmelding foretar UiO en gjennomgang av institusjoner som kan bidra til å styrke vår faglige kvalitet og gi synergier ved tettere samarbeid. UiO har vært i dialog med nærliggende institusjoner.

### **Fremtidige strukturendringer i sektoren**

UiO ser positivt på regjeringens ønske om mer robuste fagmiljøer og institusjoner. Dette vil kunne gi bedre nasjonal forsknings- og utdanningskvalitet og en tydeligere arbeidsdeling i sektoren. UiO ønsker å være en aktiv deltaker og premissleverandør i den videre prosessen knyttet til strukturmeldingen.

I dialogmøtet 23. september ønsker Universitetet i Oslo å diskutere grunnlaget for fremtidige strukturendringer for å styrke institusjonens faglig kvalitet. UiOs strategiske plan, så vel som den ferske rapporten fra vårt strategiske råd peker på større internasjonalt- og nasjonalt samarbeid som en nøkkelfaktor. For at UiO skal nå sin målsetning om å bli et ledende europeisk universitet, kreves samarbeid med tilsvarende fremragende fagmiljøer. Samarbeid og arbeidsdeling basert på geografiske og administrative hensyn alene, kan ikke styrke kvaliteten i utdanning og forskning.

Med hilsen

Gunn-Elin Aa. Bjørneboe  
Universitetsdirektør

Knut Riksen jr.  
Direktør virksomhets- og økonomistyring



#### **Rektor**

Postadr.: Postboks 1072 Blindern, 0316 Oslo  
Kontoradr.: Lucy Smiths hus,  
Problemveien 7, 9. et., 0313 Oslo

Telefon: 22 85 63 03  
Telefaks: 22 85 44 42  
postmottak@admin.uio.no  
www.uio.no  
Org.nr.: 971 035 854





**DET KONGELIGE  
KUNNSKAPSDEPARTEMENT**

Kunnskapsministeren

Ifølge liste

Deres ref

Vår ref

Dato

14/2719-

26.05.14

**OPPDRAK TIL STATLIGE HØYERE UTDANNINGSINSTITUSJONER:  
INNSPILL TIL ARBEIDET MED FRAMTIDIG STRUKTUR I  
UNIVERSITETS- OG HØYSKOLESEKTOREN**

Regjeringen skal som kjent legge fram en stortingsmelding om struktur i universitets- og høyskolesektoren våren 2015. Målet er høyere kvalitet i norsk høyere utdanning og forskning. I arbeidet vil Kunnskapsdepartementet ta utgangspunkt til UH-sektorens resultater i utdanning og forskning, vurdering av robusthet i fagmiljøene og krav om rimelig grad av kostnads-effektivitet. Jeg ber med dette de statlige universitetene og høyskolene om å gi innspill til arbeidet med framtidig struktur i universitets- og høyskolesektoren.

**1. HØYE AMBISJONER FOR NORSK HØYERE UTDANNING OG  
FORSKNING**

Regjeringen og samfunns- og næringsliv har store forventninger til og ambisjoner for høyere utdanningsinstitusjoner. I en globalisert verden blir kunnskap et stadig viktigere verktøy i den internasjonale konkurransen mellom landene. Regjeringen vil vektlegge en stor satsing på kunnskap som avgjørende for å styrke norsk konkurransekraft og bygge landet for fremtiden.

Regjeringsplattformen påpeker at "Norge kan aldri bli billigst, men vi kan bli best." Det innebærer at vi må skille oss ut gjennom en befolkning med høy kompetanse. Her spiller universiteter og høyskoler en nøkkelrolle.

Et overordnet spørsmål er om dagens struktur er tilpasset ambisjonene om at Norge skal være en ledende kunnskapsnasjon som bidrar til å løse de globale utfordringene, samtidig som samfunnets kompetansebehov dekkes innenfor kostnadseffektive rammer.

Universiteter og høyskoler er viktige samfunnsinstitusjoner, med et stort mandat: Ifølge universitets- og høyskoleloven skal universiteter og høyskoler tilby utdanning og utføre forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid på høyt internasjonalt nivå. Institusjonene

skal videre formidle kunnskap om virksomheten og utbre forståelse for prinsippet om faglig frihet og anvendelse av vitenskapelige og kunstneriske metoder og resultater, både i undervisningen av studenter, i egen virksomhet for øvrig og i offentlig forvaltning, kulturliv og næringsliv. Som for alle offentlige virksomheter, skal mandatet oppfylles innenfor en effektiv forvaltning av virksomheten, kompetansen og ressursene.

Hva skal til for at institusjonene skal kunne oppfylle dette samfunnsoppdraget og ambisjonene jeg har skissert over?

## **2. OVERORDNET TILSTANDSVURDERING**

*Tilstandsrapporten for høyere utdanning 2014* viser et differensiert bilde av den norske universitets- og høyskolesektoren: Det har vært stor aktivitetsvekst de siste ti årene, og det er mange gode fagmiljøer. Jeg mener likevel at det er flere områder hvor vi må bli bedre. Norsk forskning når ikke like høyt opp i internasjonale sammenligninger som svensk, finsk og dansk forskning, men det er ingen grunn til at Norge ikke skal hevde seg på linje med nabolandene. Våre fremste miljøer må bli enda bedre, og flere miljøer må løftes fram, slik at vi kan få større uttelling på den internasjonale arenaen med flere verdensledende miljøer og mer gjennombruddsforskning.

I tillegg til at vi ønsker å hevde oss bedre internasjonalt, ser vi bekymringsfulle kvalitetsproblemer ved en del institusjoner og ved en del utdanninger. En del institusjoner har problemer med å tiltrekke seg fagfolk og studenter, har få studenter på campus og uteksaminerer få kandidater. Det forskes og publiseres lite, både totalt og av hver enkelt forsker. I tillegg er evnen til å hente ekstern finansiering svært begrenset. Selvsagt sier ikke disse faktaene alt, men de tvinger fram spørsmålet: Leverer disse institusjonene den kvaliteten på høyere utdanning og forskning som vi trenger for å nå ambisjonene våre?

## **3. ARBEIDET MED EN STORTINGSMELDING OM STRUKTUR I UNIVERSITETS- OG HØYSKOLESEKTOREN**

Hvis vi skal heve kvaliteten i høyere utdanning og forskning, må vi blant annet se på hvordan vi organiserer universitets- og høyskolesektoren: Er dagens organisering hensiktsmessig, eller får vi mer ut av ressursene vi investerer, dersom vi organiserer sektoren annerledes? Arbeidet med strukturendringer er bare ett av kvalitetstiltakene vi jobber med. Alle de sju satsingene som ble lansert på Kontaktkonferansen 2014 har økt kvalitet som mål.

Landet skal blant annet bygges gjennom solide utdanninger og tilgang til kunnskap av høy kvalitet over hele landet, og det er kvaliteten på utdanningen og forskningen som skal legge føringer på strukturendringer. Vi har derfor ikke begynt stortingsmeldingsarbeidet med å bestemme hvilke institusjoner som skal slås sammen eller skissere arbeidsdelingen mellom de ulike institusjonene. I dette arbeidet ønsker vi en god og inkluderende prosess, der innspill fra sektoren vil bli vurdert og tillagt vekt i den videre prosessen.

På lanseringskonferansen for *Tilstandsrapporten for høyere utdanning 2014* og *Forskningsbarometeret* 7. mai annonserte jeg at vi på UHRs representantskapsmøte 13. mai ville konkretisere en bestilling til institusjonene. Statssekretær Bjørn Haugstad ga der

institusjonene i oppgave å vurdere sin plass i et framtidig UH-landskap med færre institusjoner for å heve kvaliteten i høyere utdanning og forskning. Universiteter og høyskoler ble bedt om å skissere ønsket strategisk profil i 2020 og gi en kritisk vurdering av egne forutsetninger for å realisere denne, med en særskilt vurdering av samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåing. Utfordringen som ble gitt var følgende: "Hvor og hvordan finner og realiserer din institusjon sin strategiske posisjon i et UH-landskap med færre institusjoner, en krevende demografisk utvikling (for mange læresteder) og med tydeligere forventninger til akademisk standard (læringsutbytte, forskningskvalitet) – forventninger som *følges opp og får konsekvenser?*".

På UHRs representantskapsmøte ble det stilt flere spørsmål som departementet mener står sentralt i strukturdiskusjonen. Jeg ber om at institusjonene tar disse med i betraktning når framtidig strategisk posisjon skal vurderes:

- Hva betyr det for Norge at flere nærliggende land konsentrerer sine ressurser til forskning og høyere utdanning og gjennomfører strukturendringer?
- Hva betyr den demografiske utviklingen for institusjonen?
- Bør institusjoner med få søkere og lave studenttall legge ned tilbud som er dekket av andre i regionen, eller som faller utenfor institusjonens definerte profil?
- Tilbys samme type utdanninger for mange steder?
- Hvor lave kandidattall er forenelig med studiekvalitet, robusthet og kostnads-effektivitet?
- Hvor mange kandidater må utdannes ved institusjonen eller utdanningen for at den skal ha en viktig funksjon ved å bidra til å dekke arbeidsmarkedets behov?
- Bør små mastergrads- og ph.d.-programmer samles på noen utvalgte institusjoner for å sikre at mastergrads- og ph.d.-studentene inngår i et fagmiljø?
- Ved rekrutteringsproblemer, lave studenttall og negativ befolkningsutvikling – hvilken plass skal institusjonen ha i den framtidige strukturen i høyere utdanning?
- Hvilke grep kan gi mer arbeidsdeling mellom de eldste universitetene når det gjelder å tilby små fag? Er det mulig å tenke seg mer nordisk arbeidsdeling i små fag?
- Bør profesjonsutdanningene tilbys på færre institusjoner, slik at fagmiljøene er mer robuste?
- Hvordan kan vi organisere forskning på store samfunnsutfordringer, som eksempelvis aldring og omsorg, når forskningen i mange av de aktuelle profesjonsfagene er fragmentert og ressursene spredt tynt utover?
- Hvordan kan vi sikre at profesjonsutdanninger med korte forskningstradisjoner er FoU-baserte?
- Hvordan kan vi sikre en profesjonell og kostnadseffektiv administrasjon i UH-sektoren som støtter opp om kjerneoppgavene forskning og utdanning?
- Hvilke strukturelle grep bør institusjonene ta for å styrke sin internasjonale posisjon og lykkes i den internasjonale konkurransen om forskningsmidler?

- Hva slags struktur trenger vi for å få forskning av høyere kvalitet ved universiteter og høyskoler?
- Hvilke forhold i relasjonen mellom universitetene og høyskolene og instituttsektoren påvirker kvaliteten, herunder internasjonal konkurransekraft, i forskning? Hvilke strukturelle endringer bør eventuelt gjøres?

#### 4. OPPDRAGET

I lys av disse spørsmålene og ambisjonene for norsk høyere utdanning og forskning, ber jeg alle universiteter og høyskoler vurdere hvor de ser sin plass i en sektor med færre institusjoner. Innspillet skal gi en beskrivelse av ønsket strategisk posisjon i 2020 og en vurdering av de hovedgrepene som må gjøres for å realisere strategisk profil. Nærmere spesifisert innebærer det at institusjonene med utgangspunkt i spørsmålene over skal beskrive:

- Ønsket strategisk profil 2020, herunder
  - Faglige prioriteringer (forskning og utdanningstilbud)
  - Konkrete ambisjoner innen kjerneoppgavene utdanning, forskning, kunnskapsdeling
  - Viktigste målgrupper og partnere
- Kritisk vurdering av egne forutsetninger for å realisere strategisk profil innenfor gjeldende budsjetttrammer
- Hovedgrep institusjonen vil gjennomføre for å realisere ønsket strategiske profil
- Vurdering og konkretisering av tiltak som fremmer samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåing
- Identifisering av nødvendige endringer i rammebetingelser som ikke angår budsjett
- Hvor og hvordan finner og realiserer din institusjon sin strategiske posisjon i et landskap med:
  - Færre institusjoner
  - En krevende demografisk utvikling
  - Tydeligere forventninger til akademisk standard i form av læringsutbytte, forskningskvalitet som *følges opp* og får *konsekvenser*
- Hvordan kan institusjonen styrkes gjennom sammenslåing med en annen eller flere andre institusjoner, eller hvordan kan institusjonen bidra til å løfte kvaliteten på utdanning og forskning ved andre institusjoner gjennom sammenslåing? Store institusjoner bør eksplisitt vurdere sin nasjonale rolle.

Oppdraget gjelder alle statlige universiteter og høyskoler, og institusjonene kan ta utgangspunkt i eksisterende planer i arbeidet. Institusjonene må bruke tiden framover til å vurdere egne styrker og svakheter og foreta en grundig selvevaluering av virksomheten som et ledd i den kommende dialogen om framtidig universitets- og høyskolesektor.

#### 5. DIALOGMØTER OG INNSPILL

Regjeringen er opptatt av god dialog og forankring for å skape felles forståelse av problemer, utfordringer og muligheter. Det legges derfor opp til dialog med og innspill fra ulike



interessenter og jeg inviterer til regionale dialogmøter med institusjonene til høsten, se vedlagte plan for tid og sted. Institusjonene er invitert ut fra geografisk nærhet til der møtet skal finne sted og grupperingen til møtet er ikke ment som grenser for arbeidet. Møtene er i første rekke ment å være en arena der institusjonene kommer med innspill til KD. Departementet oppfordrer til utstrakt kontakt institusjonene imellom i denne prosessen, både i og utenfor egen region.

Departementet ber om å få oversendt et kort notat fra hver enkelt institusjon tre uker før dialogmøtet. Notatet bør ikke være på mer enn en side, og det bør gi en kort oppsummering over status i arbeidet og hvilke strukturendringer institusjonen ønsker å diskutere på møtet. Basert på innspillene vil departementet sende ut en dagsorden i forkant av møtene. Institusjonenes endelige innspill skal oversendes Kunnskapsdepartementet innen utgangen av oktober.

## **6. ØKONOMISKE RAMMEBETINGELSER**

Institusjonene skal i sin gjennomgang av oppdraget ta høyde for gjeldene økonomiske rammer for universitets- og høyskolesektoren.

Regjeringen vil benytte positive økonomiske virkemidler som skal stimulere til sammenslåinger mellom institusjoner. Departementet vil foreta en konkret vurdering av den enkelte sammenslåing og strukturendring med tanke på å tildele stimuleringsmidler i 2015.

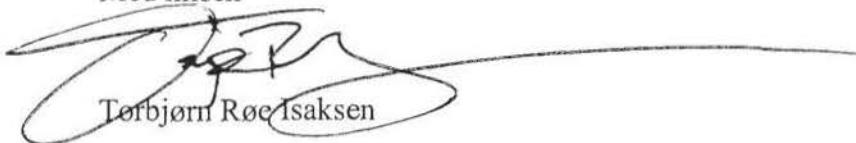
## **7. STRUKTUR I NORD-NORGE**

Det har vært flere strukturendringer i Nord-Norge de siste årene, også fusjoner. Disse har i stor grad vært en respons på de samme utfordringene som er skissert over, og ikke i første rekke motivert ut fra ønsket om universitetsstatus. I tillegg har det i flere år allerede vært en egen prosess i Nordland, og det foreligger tilstrekkelig med utredninger og kunnskapsgrunnlag om behovet for ytterligere strukturendringer i Nord-Norge. Sammen med institusjonene vil Kunnskapsdepartementet derfor vurdere om dialogmøtet i september skal benyttes til å diskutere konkrete forslag til strukturendringer som departementet vil oversende institusjonene på forhånd.

## **8. AVSLUTNING**

Departementet og institusjonene har et felles ansvar for å oppfylle det store samfunnsmandatet for forskning og høyere utdanning. Jeg ser fram til institusjonenes innspill om hvordan strukturendringer kan bidra til at vi best mulig oppfyller den viktige samfunnsrollen vi har. Departementet må selvsagt vurdere disse samlet og se i hvilken grad de svarer på nasjonale behov.

Med hilsen



Torbjørn Røe Isaksen

Vedlegg: Plan for regionmøtene i september

Kopi:  
Universitets- og høskolerådet  
Privat høyere utdanningsinstitusjoner  
Nettverk for private høyskoler



## Adresseliste

Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	Postboks 6768 St. Olavs plass	0130	OSLO
Høgskolen i Bergen	Postboks 7030	5020	BERGEN
Høgskolen i Buskerud og Vestfold	Postboks 235	3603	KONGSBERG
Høgskolen i Gjøvik	Postboks 191	2802	GJØVIK
Høgskolen i Harstad	Havnegt. 5	9480	HARSTAD
Høgskolen i Hedmark	Postboks 400	2418	ELVERUM
Høgskolen i Lillehammer	Postboks 952	2604	LILLEHAMMER
Høgskolen i Molde, vitenskapelig høgskole i logistikk	Postboks 2110	6402	MOLDE
Høgskolen i Narvik	Postboks 385	8505	NARVIK
Høgskolen i Nesna		8700	NESNA
Høgskolen i Nord-Trøndelag	Postboks 2501	7729	STEINKJER
Høgskolen i Oslo og Akershus	Postboks 4, St. Olavs plass	0130	OSLO
Høgskolen i Sogn og Fjordane	Postboks 133	6851	SOGNDAL
Høgskolen i Sør-Trøndelag	Høgskoleadministrasjonen	7004	TRONDHEIM
Høgskolen i Telemark	Postboks 203	3901	PORSGRUNN
Høgskolen i Volda	Postboks 500	6101	VOLDA
Høgskolen i Østfold		1757	HALDEN
Høgskolen i Ålesund	Serviceboks 17	6025	ÅLESUND
Høgskolen Stord/Haugesund	Klingenbergveien 8	5414	STORD
Kunst- og designhøgskolen i Bergen	Strømgaten 1	5015	BERGEN
Kunsthøgskolen i Oslo	Postboks 6853 St Olavsplass	0130	OSLO
Norges Handelshøyskole	Helleveien 30	5045	BERGEN
Norges idrettshøgskole	Postboks 4014 Ullevål Stadion	0806	OSLO
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	Postboks 5003	1432	ÅS
Norges musikkhøgskole	Postboks 5190 Majorstua	0302	OSLO
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet		7491	TRONDHEIM
Samisk høgskole	Hánnoluohkká 45	9520	KAUTOKEINO
Universitetet i Agder	Serviceboks 422	4604	KRISTIANSAND S
Universitetet i Bergen	Postboks 7800	5020	BERGEN
Universitetet i Nordland	Postboks 1490	8049	BODØ
Universitetet i Oslo	Postboks 1072 Blindern	0316	OSLO
Universitetet i Stavanger		4036	STAVANGER
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet		9019	TROMSØ



DET KONGELIGE  
KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Ifølge liste

Deres ref

Vår ref

Dato

14/2719-

17.07.14

### Dialogmøter med universiteter og høyskoler september 2014

Vi viser til brev av 26. mai 2014 med invitasjon til dialogmøter i september 2014, i forbindelse med arbeidet med stortingsmelding om struktur i høyere utdanning.

Vi vil med dette presisere at dialogmøtene avholdes mellom kl. 12 – 16, med unntak av møtet i Molde som avholdes kl. 10 – 14. Det vil bli en enkel matservering i forkant av møtene fra kl. 11:30. I Molde vil det bli servering underveis i møtet. Vi ber om at møtedeltakerne ankommer i god tid før møtestart.

Vi minner om at møtedeltakelsen fra institusjonene skal være styreleder, rektor, studentrepresentant i styret, 1 – 2 styremedlemmer oppnevnt av departementet, ett styremedlem valgt av de ansatte, samt direktør.

Departementet vil sende ut endelig dagsorden etter å ha mottatt innspillene fra institusjonene 3 uker i forkant av møtet. Det legges opp til at styreleder ved den enkelte institusjon får inntil 10 minutter som en innledning til dialogen.

Dato og sted:	Institusjon
<i>Fredag 5. september, Bodø Kl. 12 – 16 Bodø, Rica Bodø Hotel</i>	Høgskolen i Harstad Høgskolen i Narvik Høgskolen i Nesna Samisk høyskole Universitetet i Nordland Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet

Postadresse

Kontoradresse

Telefon\*

Saksbehandler

postmottak@kd.dep.no

<http://www.kd.dep.no/>

22 24 90 90\*

Audun Digerud Berg

Org no.

872 417 842

<p><i>Fredag 12. september, Porsgrunn</i>  <i>Kl. 12 – 16</i>  <i>Porsgrunn, Hotell VIC</i></p>	<p>Høgskolen i Buskerud og Vestfold  Høgskolen i Telemark  Høgskolen i Østfold  Norges miljø- og biovitenskapelige universitet  Universitetet i Agder</p>
---	---

<p><i>Onsdag 17. september, Molde</i>  <i>Kl.10 – 14</i>  <i>Molde, Quality Hotel Alexandra</i></p>	<p>Høgskolen i Nord-Trøndelag  Høgskolen i Sør-Trøndelag  Høgskolen i Volda  Høgskolen i Ålesund  Høgskolen i Molde - vitenskapelig høyskole i logistikk  Norges teknisk- naturvitenskapelige universitet</p>
---	---

<p><i>Tirsdag 23. september, Oslo</i>  <i>Kl. 12 – 16</i>  <i>Oslo, Thon Hotel Opera</i></p>	<p>Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo  Høgskolen i Gjøvik  Høgskolen i Hedmark  Høgskolen i Lillehammer  Høgskolen i Oslo og Akershus  Kunsthøgskolen i Oslo  Norges idrettshøgskole  Norges musikkhøgskole  Universitetet i Oslo</p>
--	--

<p><i>Torsdag 25. september, Stavanger</i>  <i>Kl. 12 – 16</i>  <i>Stavanger, Rica Airport Hotel</i></p>	<p>Høgskolen i Bergen  Høgskolen i Sogn og Fjordane  Høgskolen Stord/Haugesund  Kunst- og designhøgskolen i Bergen  Norges Handelshøyskole  Universitetet i Bergen  Universitetet i Stavanger</p>
--	---

Vi minner igjen om at institusjonene er invitert ut fra geografisk nærhet til der møtet skal finne sted, og at inndelingen av deltakere for det enkelte møtet på ingen måte er å anse som førende for den fremtidige strukturen i sektoren.

Videre vises det til brev av 8. juli 2014 med invitasjon til møte mellom politisk ledelse i Kunnskapsdepartementet og lokale fagforeninger i etterkant av dialogmøtene fra kl. 16:30 – 18:00 (14:30 – 16:00 i Molde). Disse møtene vil bli avholdt i de samme lokalene som dialogmøtene med institusjonene.

Det kan delta inntil fire fagforeningsrepresentanter fra hver institusjon. I tillegg ser departementet det som hensiktsmessig at institusjonenes ledelse deltar på møtene med fagforeningene. Vi ber om at institusjonene informerer de lokale fagforeningsrepresentantene som skal delta på møtene om tid og sted.

Med hilsen

Rolf L. Larsen (e.f.)  
fung. ekspedisjonssjef

Audun Digerud Berg  
rådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*

Kopi til:  
UHR  
Unio  
Landsorganisasjonen i Norge  
Yrkesorganisasjonenes Sentralforbund  
Akademikerne  
Universitets- og høskolerådet



## Adresseliste

Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	Postboks 6768 St. Olavs plass	OSLO
Høgskolen i Bergen	Postboks 7030	BERGE N
Høgskolen i Buskerud og Vestfold	Postboks 235	KONGS BERG
Høgskolen i Gjøvik	Postboks 191	GJØVI K
Høgskolen i Harstad	Havnegt. 5	HARST AD
Høgskolen i Hedmark	Postboks 400	ELVER UM
Høgskolen i Lillehammer	Postboks 952	LILLEH AMME R
Høgskolen i Molde, vitenskapelig høgskole i logistikk	Postboks 2110	MOLD E
Høgskolen i Narvik	Postboks 385	NARVI K
Høgskolen i Nesna		NESNA
Høgskolen i Nord-Trøndelag	Postboks 2501	STEIN KJER
Høgskolen i Oslo og Akershus	Postboks 4, St. Olavs plass	OSLO
Høgskolen i Sogn og Fjordane	Postboks 133	SOGND AL
Høgskolen i Sør-Trøndelag	Høgskoleadministrasjonen	TROND HEIM
Høgskolen i Telemark	Postboks 203	PORSG RUNN
Høgskolen i Volda	Postboks 500	VOLDA
Høgskolen i Østfold		HALDE N
Høgskolen i Ålesund	Serviceboks 17	ÅLESU ND
Høgskolen Stord/Haugesund Kunst- og designhøgskolen i Bergen	Klingenbergveien 8 Strømgaten 1	STORD BERGE N
Kunsthøgskolen i Oslo	Postboks 6853 St Olavsplass	OSLO
Norges Handelshøyskole	Helleveien 30	BERGE N
Norges idrettshøgskole	Postboks 4014 Ullevål Stadion	OSLO
Norges miljø- og	Postboks 5003	ÅS

### Adresseliste

biovitenskapelige universitet		
Norges musikkhøgskole	Postboks 5190 Majorstua	OSLO
Norges teknisk- naturvitenskapelige universitet		TROND HEIM
Samisk høgskole	Hánnoluohkká 45	KAUTO KEINO KRISTI
Universitetet i Agder	Serviceboks 422	ANSAN D S
Universitetet i Bergen	Postboks 7800	BERGE N
Universitetet i Nordland	Postboks 1490	BODØ
Universitetet i Oslo	Postboks 1072 Blindern	OSLO
Universitetet i Stavanger		STAVA NGER
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet		TROMS Ø