

Til Universitetsstyret  
Fra Universitetsdirektøren

---

**Sakstype:** Vedtakssak  
**Møtesaksnr.:** V-sak 4  
**Møtenr.:** 8/2015  
**Møtedato:** 8. desember 2015  
**Notatdato:** 24. november 2015  
**Arkivsaksnr.:** 2011/8241  
**Saksbehandler:** Katinka Grønli

---

## Omorganisering av UiO Energi

### Bakgrunn

1. UiO Energi ble opprettet av universitetsstyret i juni 2012 (V-sak 11, saksnr. 2011/8241) Vedtak: *UiO oppretter en langsiktig tverrfaglig og tverrfakultær satsing for forskning, utdanning og innovasjon innen energi, foreløpig kalt UiOs Energi-initiativ (UiOEI), fra 1. august 2012. Ved oppstart forankres UiOEI som en satsing under Universitetsstyret v/ rektor. UiOEI skal ha deltagelse fra det juridiske fakultet, det samfunnsvitenskapelige fakultet, det humanistiske fakultet og det matematisk- naturvitenskapelige fakultet, ha et eget styre, faglig ledelse og administrativ ressurs. UiOEI skal vurderes etter 2 års drift med sikte på å forankre initiativet til ett av de deltagende fakulteter. MILEN skal integreres i UiOEI og avvikles som selvstendig tverrfakultært område fra 01.01.13. Initiativet finansieres opp som nedfelt i årsplanen og fordelingen.*
2. Rektor oppnevnte i oktober 2012 styret for UiO Energi inkludert mandat, formål, organisering, myndighetsområde og virkemidler på vegne av Universitetsstyret. Gjeldende mandat: <http://www.uioenergi.uio.no/om/organisasjon/styret/mandat/>

### Hovedproblemstillinger i saken

I tråd med styrevedtak 4/2012 V-sak 11, hvor det fremgår at ... *UiO Energi skal vurderes etter 2 års drift med sikte på å forankre initiativet til ett av de deltagende fakulteter*, fremmer universitetsdirektøren forslag om reorganisering av satsingen for universitetsstyret.

Forslaget er vedlagt og utarbeidet av UiO Energi. Målet for omorganiseringen er å sikre en mer forpliktende deltagelse fra institutter/sentre som er sterkt engasjert i energiforskningen. Det foreslås derfor at styret i UiO Energi settes sammen av instituttledere fra de mest aktive enhetene. Videre foreslås en styrking av den faglige ledelsen av UiO Energi gjennom etablering av en ledergruppe bestående av direktør og lederne for aktuelle innsatsområder.



## FORSLAG TIL VEDTAK:

Styret slutter seg til UiO Energis forslag til omorganisering av satsingen. Det samfunnsvitenskapelige fakultet er vertsfakultet for satsingen og Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet leder styret for satsingen. Satsingen fremmer i tråd med årsplan 2016-2018 forslag til programplattform for styret innen utgangen av 2016.

Gunn-Elin Aa. Bjørneboe  
universitetsdirektør

Hanna Ekeli  
konst. avdelingsdirektør

---

**Vedlegg:**

- Omorganisering av UiO Energi, forslag fra UiO Energi
- Kort statusrapport fra UiO Energi

FRA  
UiO Energi

## FREMLEGGNOTAT

Møtesaksnr.: V-sak 4  
Møtedato: 8. desember 2015  
Notatdato: 24. november 2015  
Arkivsaksnr.:  
Saksbehandler: Katinka Grønli

### TIL

Ledelsen og støtteenheter (LOS) ved UiO,  
Avdeling for fagstøtte (AF)

## Omorganisering av UiO Energi

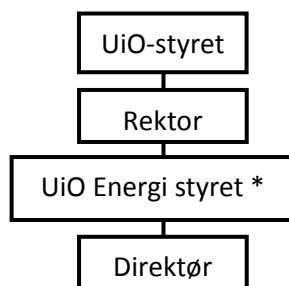
I tråd med styrevedtak av juni 2012, V-SAK 11 hvor det fremgår at ... *UiO Energi skal vurderes etter 2 års drift med sikte på å forankre initiativet til ett av de deltagende fakulteter*, fremmer UiO Energi forslag om reorganisering av satsingen for universitetsstyret.

### Bakgrunn

1. UiO Energi ble opprettet av universitetsstyret i juni 2012 (V-SAK 4, Saksnr. 2011/8241)
2. Rektor oppnevnte i oktober 2012 styret for UiO Energi inkludert mandat, formål, organisering, myndighetsområde og virkemidler på vegne av Universitetsstyret.
3. Direktør for UiO Energi tiltrådte 1. mars 2013.
4. Justert Mandat; formål, organisering, funksjon, virkemidler og forlengelse av styre for UiO Energi ble godkjent av rektoratet etter innspill fra styret i UiO Energi i mars 2013. Styret består av 12 medlemmer, og var formelt oppnevnt for perioden 1. oktober 2012 - 30. september 2015. Styret fungerer ut 2015, evt inntil det foreligger vedtak om opprettelse av nytt styre.
5. Følgende ble vedtatt på universitetsstyret 19.06.2012 (V-SAK 4, Saksnr. 2011/8241)  
*UiO oppretter en langsiktig tverrfaglig og tverrfakultær satsing for forskning, utdanning og innovasjon innen energi, foreløpig kalt UiOs Energi-initiativ (UiOEI), fra 1. august 2012. Ved oppstart forankres UiOEI som en satsing under Universitetsstyret v/ rektor. UiOEI skal ha deltagelse fra det juridiske fakultet, det samfunnsvitenskapelige fakultet, det humanistiske fakultet og det matematisk- naturvitenskapelige fakultet, ha et eget styre, faglig ledelse og administrativ ressurs. UiOEI skal vurderes etter 2 års drift med sikte på å forankre initiativet til ett av de deltagende fakulteter. MILEN skal integreres i UiOEI og avvikles som selvstendig tverrfakultært område fra 01.01.13.*

*Initiativet finansieres opp som nedfelt i årsplanen og fordelingen.*

Vedtatt organisasjonsmodell:



\* Styret består av 12 medlemmer: Styreleder Arild Underdal, ett medlem (og en vara) fra hver av de deltagende enhetene, tre medlemmer fra aktive forskermiljøer, tre eksterne medlemmer fra samarbeidspartnere i instituttsektoren og en studentrepresentant. Direktør er sekretær for styret og rapporterer til styret innenfor dets myndighetsområde. Styreleder og direktør rapporterer til UiOs ledelse.

## **Bakgrunn, status og utfordringer**

UiO Energi ble etablert i oktober 2012 med utgangspunkt i UiOs ambisjon om *å realisere sentrale forskningspolitiske målsetninger og møte samfunnets behov for ny kunnskap innen helse, miljø og bærekraftig energi, samt effekter som globale klimaendringer har på liv og helse* (Strategi2020). UiO Energi har i tråd med sitt mandat brukt ulike tiltak for å stimulere til økt aktivitet i og mellom fagmiljøene samt utvikle et tverrfaglig utdanningstilbud innen bærekraftige energisystemer. For mer bakgrunn om UiO Energis aktivitet så langt, se vedlegg.

Erfaringer med UiO Energi har vist at det er utfordrende å få til forskning og utdanning på tvers av enhetene. Ved hjelp av eksisterende virkemidler i kombinasjon med eksterne midler fra Statoil og Forskningsrådet, har det likevel vært mulig å utvikle ny faglig aktivitet inkludert sterkere faglig konsolidering innen utvalgte områder. Det er spesielt lagt vekt på å utvikle områder hvor UiO har høy faglig kvalitet.

Som det fremgår av SAB rapporten (2014) og av tidligere evalueringer har UiO en sterk disiplinforankret struktur så vel som kultur. Det er derfor i liten grad tradisjon for forpliktende engasjement på tvers av disiplinene. Det nåværende styret ved UiO Energi har fungert godt i en oppstartsfasen. Som det fremgikk av diskusjoner i UiO Energis styremøter våren 2015, er dog det nåværende styret mindre egnet til å foreta de prioriteringer som kreves for ytterligere å øke innsatsen spesielt med sikte på å utkrystallisere større innsatsområder og flaggskipsprosesser. Dette skyldes at styrets medlemmer, med noen få unntak, ikke har direkte kobling til de ressursene som skal til for å realisere disse.

For å komme videre, anser vi i tråd med SAB rapporten at det er sentralt å legge til rette for en sterkere kobling mellom faglig aktivitet, tilgjengelig ressurser og styring og ledelse. Vi anser dette som et nødvendig tiltak for å muliggjøre videre utvikling av satsingen, spesielt i forhold til tverrfaglige innsatsområder. Dette understøttes også av erfaring fra andre universiteter som viser at etablering av ett eller flere tverrfakultære flaggskipprogrammer er avgjørende for virkelig å kunne lykkes med denne type initiativ. I denne forbindelse bør også UiO arbeide for å utvikle en kultur for eksplorativ og integrert tverrfaglig forskning, for eksempel gjennom 'joint appointments'.

For å sikre et vellykket og effektivt UiO Energi, anbefaler vi derfor at satsingen organiseres slik at den fremmer forpliktende deltakelse ikke bare fra enkeltforskere, men også fra de respektive institutters ledelse. Vi anser dette som avgjørende for å kunne realisere intensjon bak UiO Energi. En slik forpliktelse innebærer ressurser, og ikke minst at evnen og viljen til å mobilisere fast ansatte rundt nye forskningsområder forankres hos de respektive institutters ledelse. UiO Energis styre bør derfor reorganiseres og settes sammen av ledere for institutter som er sterkt engasjert i energiforskningen. Videre bør den faglige ledelsen av UiO Energi styrkes med en faglig ledergruppe (bestående av ledere for aktuelle innsatsområder, se s 4).

Organisasjonsmodellen, inkludert mulige tverrfaglige innsatsområder, har vært til behandling i UiO Energis styre i juni (V-SAK3, Møte nr. 2/2015) og den ble diskutert med dekanene fra de fakultetene som deltar i UiO Energi i møte den 25. september 2015. Etter oppfordring fra dekanene har vi også diskutert modellen med de mest sentrale instituttledere på SV, JUS og HF. Enhetene støtter prinsippene/hovedtrekkene i forslag til ny organisasjonsmodell, og enkelte justeringer er foretatt for å imøtekomme innspill til endringer fra UiO Energis styre, og enhetslederne (dekaner og inst ledere). UiO Energi fremmet også forslag til fire innsatsområder for energifeltet fremover. Når det gjelder å spesifisere disse nærmere, har både dekanene og instituttlederne gitt uttrykk for at relevante ledere/forskere må være involvert. Vi anbefaler på bakgrunn av dette at UiO Energi i tråd med årsplan 2016-2018 *etablerer klare, faglige plattformer for utvikling av satsingen* i løpet av 2016 i samarbeid med enhetene. Videre at utvidet lederforum, SSAB og faglig ledergruppe (se under for funksjon) også blir formalisert og oppnevnt i 2016.

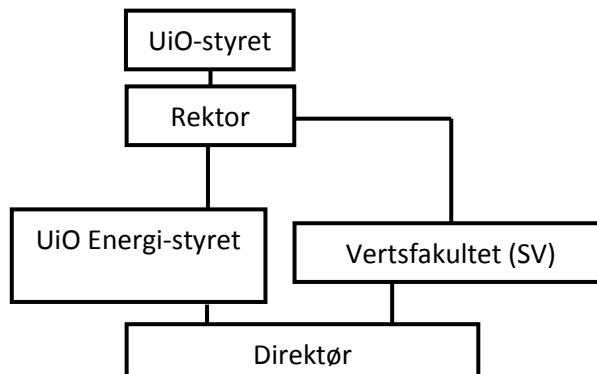
## **Føringer for organisering av UiO Energi satsingen**

Vi fremmer forslag til ny organisasjonsmodell som bygger på erfaringer fra tilsvarende tiltak samt på føringer gitt av mal for enhetlig styringsstruktur for store tverrfaglige satsinger basert på UiO. Disse prinsippene er beskrevet i rapporten 'Organisering av nye, store tverrfakultære satsinger' (vedlegg til styrebehandlingen 10.3.2015, V-SAK 6). Organiseringen som legges frem fra

universitetsdirektøren etter anbefaling fra UiO Energi er nær dette forslaget i struktur, men vi har valgt å hovedsakelig basere vår modell på den nylig vedtatte modellen for organisering av livsvitenskapssatsingen.

### UiO Energis forslag til ny organisasjonsplan for satsingen

UiO Energi foreslår følgende nye overordnede organisasjonsplan for satsingen



---

De ulike delene av organisasjonsstrukturen beskrives i det følgende

#### *Vertsfakultet:*

UiO Energi er en tverrfaglig satsing. Det bør gjenspeiles i organiseringen og vi anbefaler derfor å dele det operative ansvaret. SV som en av enhetene med størst aktivitet fortsetter som vertsfakultet, mens det fakultet med størst forsknings- og utdanningsaktivitet innenfor feltet, MN, blir styreleder. En sterk forankring på SV fakultetet er ønskelig for å sikre videreutvikling av den samfunnsvitenskapelige energiforskningen ved UiO da fagområder som økonomi, politikk, forbrukeratferd, byutvikling og ikke minst innovasjon spiller en stadig viktigere rolle på energifeltet. Vertsfakultetet har administrativt ansvar for satsingen.

#### *UiO Energi-styret:*

Styret, med ansvar gitt av mandat, oppnevnes av og rapporterer til UiOs ledelse. Mandatet (<http://www.uioenergi.uio.no/om/organisasjon/styret/mandat/>) anbefales i første omgang videreført fra dagens styre. Det nye styret settes sammen av institutt/senterledere for de enheter med mest aktivitet på området bærekraftige energisystemer (vararepresentantene representerer miljøer med noe mindre aktivitet). Lederne kan delegerere oppgaven til en av nestelederne ved sin enhet. Styrets oppgaver er fortsatt av strategisk karakter, men i realiteten blir det nå en sterkere kobling mellom UiO Energis midler og de forskningsmiljøene/gruppene som satsningen støtter og disse miljøenes ledere. Målet er at denne strukturen bedre skal bidra til å realisere satsingens potensial i organisasjonen, inkludert å allokere nødvendige ressurser til dette.

Det foreslås et styre av 7 personer som følger:

- Styreleder: Fra ledelsen av den enhet som har størst aktivitet utover vertsfakultet, MN.
- Styremedlemmer fra ledelsen ved
  - o Senter for teknologi, innovasjon og kultur (SV)
  - o Institutt for sosiologi og samfunnsgeografi (SV)
  - o Fysisk institutt (MN)
  - o Kjemisk institutt (MN)
  - o Institutt for informatikk (MN)
  - o Nordisk institutt for sjørett (JUS)
- Varamedlemmer fra ledelsen ved
  - o Økonomisk institutt (SV)
  - o Institutt for geofag (MN)
  - o Institutt for kulturstudier og orientalske språk (HF)

Direktør forbereder saker for styret og er sekretær for dette i samarbeid med stab og faglig ledergruppe. Direktør møter fast i styret og har talerett, men ikke stemmerett.

Styret har to tilknyttede rådgivende organer; Utvidet lederforum og SSAB (Vitenskapelig og strategisk rådgivingsgruppe).

#### *Direktør og stab:*

Direktør tilsettes av Universitetsstyret etter innstilling fra UiO Energi-styret. Direktøren rapporterer til UiO Energi-styret når det gjelder overordnede saker som utforming av strategi, tiltak i henhold til årsplan, utarbeidelser av budsjetter og virksomhetsrapportering, og til dekan for vertsfakultetet når det gjelder løpende administrative saker.

Direktøren skal være faglig leder for satsingen og har ansvar for å drive den i henhold til vedtatte mandat, og retningslinjer. Direktør må ha ledererfaring på høyt nivå, samt ha kompetanse innenfor feltet. Det vil være fordelaktig om leder også er aktiv innenfor ett av innsatsområdene<sup>1</sup>. Direktør lyser ut og tilsetter stab som minimum skal bestå av en administrativ strategisk ansvarlig.

Direktør forutsettes å ha betydelig kontakt med de utøvende miljøene og med enkeltforskere i satsingen. Direktøren skal i sitt arbeid med utvikling av satsingen støtte seg på en liten faglig ledergruppe bestående av kompetansepersoner som skal forankre arbeidet i fagmiljøene. Ledergruppen består av ledere for innsatsområdene.

#### *Utvidet lederforum*

Alle grunnenheter med aktivitet på området bærekraftige energisystemer bør være representert i utvidet lederforum. Utvidet lederforum foreslås opprettet som et rådgivende organ som møtes 2 ganger i året for å diskutere den strategiske utviklingen av satsingen. Styreleder leder også utvidet lederforum. Det ene av møtene bør legges til Energiforum<sup>2</sup>. Det anbefales at utvidet lederforum oppnevnes av og rapporterer til UiO Energi styret.

#### *SSAB*

Forskning og utdanning på energifeltet representerer en kombinasjon av grunnleggende disiplinforankret kunnskap og problemstillinger bestilt av samfunnet. Ettersom tverrfaglig forskning og utdanning på energifeltet er relativt nytt ved UiO, vil rådgiving fra eksterne fagpersoner være sterkt ønskelig. Vi anbefaler derfor at det opprettes en kombinert vitenskapelig og strategisk rådgivingsgruppe bestående av anslagsvis fire personer med strategisk vidsyn, fagbakgrunn og gjennomslagskraft. Disse bør representere naturvitenskap og teknologi så vel som samfunnsvitenskapelig forskning. SSAB bør møtes årlig for å evaluere satsingen og komme med konkrete tilbakemeldinger av strategisk karakter til styret og fagmiljøene. Møtet bør legges til Energiforum slik at miljøene kan presentere seg og komme i direkte kontakt med gruppens medlemmer. Det anbefales at SSAB oppnevnes av og rapporterer til UiO Energi styret.

#### *Faglig ledergruppe*

Med bakgrunn i anbefalinger fra UiOs SAB, Årsplan 2016-2018 og diskusjoner i UiO Energi styret, anbefaler vi at det opprettes tematiske innsatsområder hvor UiO har aktivitet og interesse og hvor det samtidig finnes potensial for å styrke områdene ved hjelp av ekstern finansiering. Foreløpig har følgende fire områder utkrystallisert seg: Energi og materialer; energisystemer; smarte, grønne og energieffektive byer; og energi og bærekraft. Innen hvert av innsatsområdene anbefaler vi at det opprettes en forskningsleder som inngår i faglig ledergruppe for UiO Energi sammen med direktør. Funksjonsbeskrivelse for lederne av de tematiske innsatsområdene utarbeides av direktør i samarbeid med relevante enheter. Faglig ledergruppe rapporterer sammen med direktør til UiO Energi styret.

---

<sup>1</sup> Innsatsområde: Det skal defineres tematiske innsatsområder for satsingen hvor det finnes mulighet for styrking via eksternt finansierte midler og hvor UiO har aktivitet og interesse for å utvikle et sterkere tverrfaglig samarbeid.

<sup>2</sup> Energiforum opprettes som en årlig møteplass for utvikling av satsingsområdet UiO Energi. Energiforum skal ha en faglig del til inspirasjon hvor også ledende internasjonale forskere inviteres, og en forankringsdel for bygging av interne allianser og videre samarbeid. Det er ønskelig at møtene til Utvidet lederforum og SSAB legges til Energiforum.

**Vedlegg:**

- Kort statusrapport fra UiO Energi.

Arild Underdal  
Styreleder, UiO Energi

Anders Elverhøi  
Direktør, UiO Energi

FRA  
UiO Energi

Vedlegg til fremleggsnotat  
Møtesaksnr.: V-sak 4  
Møtedato: 8. desember 2015  
Notatdato: 24. november 2015  
Arkivsaksnr.:  
Saksbehandler: Katinka Grønli

TIL  
Ledelsen og støtteenheter (LOS) ved UiO,  
Avdeling for fagstøtte (AF)

## Statusrapport fra UiO Energi

UiO Energi har vært operativt i vel to år. UiO Energi har foreløpig brukt ulike tiltak for å stimulere til økt aktivitet i fagmiljøene, faglige møteplasser og utvikling av tverrfaglig utdanningstilbud. Målet har vært å forene kunnskap fra forskjellige disipliner i en ny kontekst samt fremme UiOs aktivitet på området.

**Forskning:** Det er lagt vekt på å engasjere de til en hver tid beste forskere innen de relevante fagområdene. Gjennom såkornmidler og strategisk bruk av møteplasser har UiO Energi bidratt til å styrke allerede etablerte miljøer og to nye forskningsgrupper er opprettet; energiinformatikk og smarte grønne energieffektive byer. Fagfeltet energiinformatikk er etablert også med støtte fra Statoils Akademiavtale (1. amanuens stilling). I tillegg er ny forskningsaktivitet kommet til ved mobilisering av enkeltforskere og samarbeid enkeltforskere imellom. Ved bruk av stipend til kortere utenlandsopphold spesielt rettet mot våre yngre forskere og studenter, har vi styrket internasjonal interaksjon, utveksling og synlighet. Våre ressurser er begrensede, og er derfor ment til oppstart av aktiviteter eller styrking av enhetenes egne faglige prioriteringer. Vi har derfor kanalisert ressurser tilbake til enhetene og kun i meget begrenset grad tilsatt personer hos oss.

**Utadrettet virksomhet:** For å bygge bro både mellom forskere fra ulike miljøer på UiO og med vår omverden har vi etablert UiO Energy Lectures, foredrag og seminarer med bred energitematikk. Her har UiOs egne forskere presentert sine resultater og prominente internasjonale forskere har inspirert til videre innsats. Temaene har spent bredt fra Norges potensial til å senke vårt karbonfotavtrykk, via den tyske energiomstillingen og rammevilkår for energiomstillingen i EU til energi for likhet med fokus på bærekraftig energitilgang i sør. Vi har arrangert RERC<sup>1</sup> konferansen i samarbeid med SFFE samt miniseminarer med bred deltagelse fra også eksterne aktører på temaområdene energiutlysninger i Horizon2020, smarte byer, grønn bistand, energirett og energiinformatikk. Vi har forsøkt å nå samfunnet mer bredt gjennom tiltak som energitorg, deltagelse på forskningstorget og åpen dag.

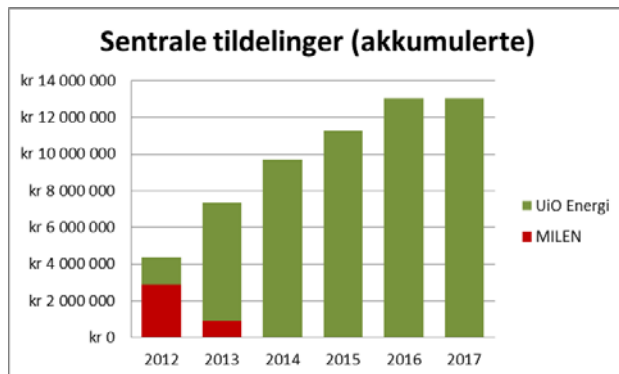
**Undervisning:** Hva gjelder undervisning har UiO Energi konsentrert innsatsen om utvikling av tverrfaglige og interaktive emner skreddersydd for å gi studentene såkalt «samarbeidskompetanse» på feltet bærekraftig energiomstilling (master og PhD nivå). Her kombinerer vi teoretiske forelesninger med relevante besøk til energiaktører samt at studentene samarbeider på tvers av fagfelt på prosjektoppgaver som til dels er definert av eksterne samarbeidspartnere (for eksempel Hafslund nett og Oslo kommune for mastermenet Energi4010 H2015). På Energi 4010 har mellom 11 og 21 studenter deltatt i årene 2013-2015 og disse har blitt rekruttert fra opptil 15 ulike studieretninger ved UiO. Sammen med NTNU har vi også vært pådrivere for gjennomføringen av NorRens<sup>2</sup> PhD sommerskoler. I perioden 2013-15 har NorRen gjennomført 3 sommerskoler. To i Norge, og en i Berlin hvor UiO i samarbeid med Freie Universität Berlin samlet 30 studenter fra 10 ulike nasjoner for å utvikle ny kunnskap om energitransformasjonen.

<sup>1</sup> The Renewable Energy Research Conference

<sup>2</sup> The Norwegian Research School in Renewable Energy (NorRen) er en forskerskole for PhD sstudenter innen fornybar energi.



**Finansiering:** UiO Energi er tildelt sentrale midler av universitetsstyret i perioden 2012-2017 som følger:



Utover sentrale tildelinger har også midler fra enhetene selv samt eksterne midler bidratt til å bygge opp vår aktivitet. Videre har vi styrket studentenes aktiviteter innen området energi, miljø og klima gjennom midler tildelt fra det tidligere prosjektet Grønt UiO, totalt 1 mill NOK.

Regnskap for bruk av sentrale tildelinger til UiO Energi (2012-2014) og prognose (2015-2020), angitt i 1000 NOK:

	<b>Regnskap 2012</b>	<b>Regnskap 2013</b>	<b>Regnskap 2014</b>	<b>Prognose 2015</b>	<b>Prognose 2016</b>	<b>Prognose 2017</b>	<b>Bundne midler 2018-20</b>
<b>Inntekter</b>							
Total sentral tildeling*	-3 012	-5 147	-7 300	-10 100	-13 000	-13 000	
Andre inntekter				-189			
Overføring fra foregående år**	-1 526	-2 189	-2 405	-1 401	-2 685	-7 179	-8 672
<b>Sum inntekter</b>	<b>-4 538</b>	<b>-7 336</b>	<b>-9 705</b>	<b>-11 690</b>	<b>-15 685</b>	<b>-20 179</b>	<b>-8 672</b>
<b>Kostnader</b>							
Lønnskostnader, UiO Energis kontor	1 243	2 534	3 761	3 221	3 321	3 322	
Drift av UiO Energis kjerneaktiviteter	184	687	967	1 050	1 050	1 050	
Admin tjenester, SV			175	684	485	485	
Strategiske virkemidler	830	1 710	3 286	3 300	2 400	5 900	8 600
Undervisning/forskerutdanning	92	***	115	750	1 250	750	
<b>Sum Kostnader</b>	<b>2 349</b>	<b>4 931</b>	<b>8 304</b>	<b>9 005</b>	<b>8 506</b>	<b>11 507</b>	<b>8 600</b>
<b>Akkumulert resultat</b>	<b>-2189</b>	<b>-2 405</b>	<b>-1 401</b>	<b>-2 685</b>	<b>-7 179</b>	<b>-8 672</b>	<b>-72</b>

\* inkludert overføring fra MILEN

\*\* justert i henhold til korrigerede tall fra MILEN

\*\*\* inkludert i drift

Regnskapene og budsjett som ligger til grunn for prognosen for 2015 er godkjent av UiO Energis styre. I tråd med anbefalingene fra UiO Energis styre har det blitt satt av betydelig midler for å styrke UiOs aktiviteter med egenfinansiering dersom vi skulle lykkes med å få tilslag på søknader om FME<sup>3</sup> innen tverrfaglig forskning på temaområdene CCS, energiinformatikk, energilagring og solenergi for perioden 2017-2020. Disse midlene inngår i prognosen over, men har ikke blitt behandlet av styret d.d. De bundne midlene utgjør NOK 3 900 000, 3 100 000 og 1 600 000 i henholdsvis 2018, 2019 og 2020 forutsatt at vi får tilslag på alle de fire FME-søknadene hvor UiO er partnere.

Vi tar sikte på å utarbeide en klar faglig plattform for utvikling av UiO Energi i løpet av 2016 i samarbeid med enhetene. Denne vil legges frem for universitetsstyret som grunnlag for behandling av videre finansiering av UiO Energi utover 2017. Dersom UiO Energi skal ha aktivitet utover 2017 krever dette betydelig finansiering av de nye innsatsområdene som skal defineres som ledd i å utvikle faglig plattform. Per i dag er det kun satt av 1 mill NOK/år til dette i prognosen for 2016 og 2017. Midlene som per i dag er bundet opp, vil imidlertid bli frigjort til å styrke innsatsområdene forutsatt videre finansiering av UiO Energi utover 2017.

Anders Elverhøi, direktør UiO Energi

<sup>3</sup> Forskningscentrene for miljøvennlig energi (FME) er en konsentrert og langsiktig satsing innenfor forskning på fornybar energi, energieffektivisering, CO<sub>2</sub>-håndtering og samfunnsvitenskap.