

**Til** Universitetsstyret  
**Fra** Universitetsdirektøren

---

**Sakstype:** Orienteringssak  
**Møtesaksnr.:** D-sak 3  
**Møtenr.:** 2/2018  
**Møtedato:** 13. mars 2018  
**Notatdato:** 13. februar 2018  
**Arkivsaksnr.:**  
**Saksbehandler:** Bjørn Ness

---

## Masterplan for universitetets IT

Universitetets årsplan for 2018-20:

“God infrastruktur for IT er vesentlig i arbeidet med å nå målene i Strategi 2020. UiO skal utarbeide en masterplan for IT; et overordnet styringsdokument med tydelige føringer for konkrete initiativ, prosjekter og satsinger.”

Rektoratet besluttet igangsetting av arbeidet med dette virksomhetsovergrepene tiltaket i årsplanen 9. november 2017.

Målet for tiltaket er å legge fram **forslag** til Masterplan for universitetets IT til beslutning på møtet i universitetsstyret 4. desember 2018.

### Organisering av arbeidet

Det er etablert en arbeidsgruppe med en styringsgruppe og et sekretariat for å følge opp tiltaket.

#### Arbeidsgruppe

- Leder av arbeidsgruppa: Dekan Sten Ludvigsen, Det utdanningsvitenskapelige fakultet
- Representanter for utdanning:
  - Studiedekan Erling Hjelmeng, Det juridiske fakultet
  - Studiedekan Solveig Kristensen, Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet
- Representanter for forskning:
  - Leder av Fagråd for eInfrastruktur Lex Nederbragt
  - Leder av RITMO Alexander Refsum Jensenius
- Representant for innovasjon:
  - Visedekan Kristin Vinje, Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet
- Representant for IT-ledernetverket:
  - Willy Syvertsen, Det samfunnsvitenskapelige fakultet
- Representant for studentene:
  - Johannes Saastad, Studentparlamentet
- Konsultativt medlem:



- IT-direktør Joakim Nejdeby, Universitetet i Linkøping

#### Styringsgruppe

- Viserektor Per Morten Sandset
- Assisterende universitetsdirektør Tove Kristin Karlsen
- Leder av arbeidsgruppa Sten Ludvigsen

#### Sekretariat

IT-direktør Lars Oftedal og strategisk systemeier Johannes Falk-Paulsen med bistand fra USIT er sekretariat for arbeidsgruppa.

Alt arbeid med tiltaket samles på et eget nettsted (<https://www.usit.uio.no/om/it-dir/strategi/masterplan/>).

#### Leveranser

I tillegg til masterplandokumentet som skal behandles på styremøtet 4. desember, så forventer rektoratet følgende leveranser underveis i arbeidet med masterplanen:

1. En oppsummering av nåsituasjonen når det gjelder universitetets bruk av IT i sin virksomhet
2. En oversikt over de viktigste trender og utviklingstrekk på området:
  - I universitetets bruk av IT i virksomheten
  - I sammenlignbare virksomheters IT-bruk
  - I teknologisk og tjenestemessige utvikling og andre ytre forhold som kan påvirke universitetets IT-bruk
3. Visjon og målbilde
4. utfordringer og brukerbehov
5. En anbefaling av tiltak for hensiktsmessig bruk av IT for å nå universitetets mål

I tillegg ble det bedt det om følgende:

- Oppfølging av Kunnskapsdepartementets digitaliseringsstrategi for UH-sektoren
- Digitaliseringsstrategi for universitetet
- Leveransestrategi ('sourcing-strategi')
- Veikart for universitetets IT-infrastruktur

#### Plan for arbeidet

I tillegg til behandlingen på møtet i universitetsstyret 4. desember, legges det opp til at Masterplan for universitetets IT blir en diskusjonssak på styreseminaret 11.-12. september 2018.

#### Arbeid i første halvår 2018

Første del av arbeidet vil bli viet en kartlegging, utredning og analyse. Den første og viktigste oppgaven vil være kartlegging av situasjonen på fakultetene. Her vil fakultetene bli bedt om følgende:

- Utarbeide en situasjonsbeskrivelse med hovedvekt på status for IT i utdanning og IT i forskning ved i dag ved fakultetene, – styrker, svakheter, muligheter og trusler
- Vurdere utviklingstrekk i fakultetets virksomhet og kartlegge framtidige behov på området

Dette arbeidet vil pågå i perioden fra 1. mars til 31. mai 2018.

Underveis vil det bli utarbeidet bakgrunnsmateriale på et flertall av forventete leveranser fra rektoratets side:

- Kartlegging av trender og utviklingstrekk
- Visjon og målbilde
- Kartlegging av ressursflyten i IT-virksomheten og alternative finansieringsmodeller
- Digitaliseringsstrategi
- Leveransestrategi
- Veikart for IT-infrastruktur

I juni-august 2018 vil arbeidsgruppa samle og systematisere det innsamlete materialet og utarbeide et diskusjonsnotat til styreseminaret 11.-12. september 2018.

Arbeid i 2. halvår 2018

Etter diskusjonene på styreseminaret i september, vil mesteparten av arbeidet gå med til ferdigstilling av utkast til Masterplan for universitetets IT. Dette inkluderer forankring av planen i universitetets organer og blant interessentene.

Gunn-Elin Aa. Bjørneboe  
universitetsdirektør

Lars Oftedal  
IT-direktør

---

Vedlegg: Utkast til beskrivelse av oppdrag til fakultetene.

## UiO Universitetets senter for informasjonsteknologi

# Til fakultetene

## Om Masterplan for universitetets IT

*“God infrastruktur for IT er vesentlig i arbeidet med å nå målene i Strategi 2020. UiO skal utarbeide en masterplan for IT, et overordnet styringsdokument med tydelige føringer for konkrete initiativ, prosjekter og satsinger.” (fra virksomhetsovergrepene tiltak i Årsplan for Universitetet i Oslo for 2018-20)*

Rektoratet etablerte 9. november 2017 en arbeidsgruppe og en styringsgruppe for arbeidet med Masterplan for universitetets IT, se [nettsiden om masterplanarbeidet](#). Målet er at universitetsstyret beslutter Masterplan for universitetets IT på sitt møte 4. desember 2018.

## Kartlegging av status og behov ved fakultetene

Utviklingen av en Masterplan for universitetets IT forutsetter god kunnskap om både nåsituasjonen og framtidige behov for IT innen alle virksomhetsområder og spesielt situasjonen innen de primære virksomhetsområdene, – utdanning og forskning. En kartlegging av dette ved fakultetene vil være et vesentlig bidrag til å forstå hvilke IT-tiltak universitetet må sette i verk for å støtte opp om ambisjonene og målene for utdannings- og forskningsvirksomheten.

### 1: Nåsituasjonen

Fakultetene bes om å gjøre en vurdering (analyse) av nåsituasjonen når gjelder tilgang til og bruk av IT-ressurser, IT-løsninger og IT-støtte innen egen utdannings- og forskningsvirksomhet med vekt på faktisk bruk og mangler, utfordringer og problemer på disse to områdene. En SWOT-analyse av styrker, svakheter, muligheter og trusler vil være av vesentlig hjelp i dette arbeidet.

I arbeidet er det ønskelig at det legges vekt på tre områder:

- Tilgang til IT-ressurser, –verktøy og –støtte til utdanning og forskning ved fakultetet
- Spesifikke IT-behov innenfor fakultetets fagområder
- Ledelse og organisering av utdannings- og forskningsvirksomhet ved fakultetet

### Behov, trender og utviklingstrekk

Fakultetene bes også om å gjøre en vurdering (analyse) av framtidig behov for IT med utgangspunkt i strategi og prioriteringer når det gjelder utdannings- og forskningsvirksomheten. En viktig del av dette vil være en vurdering av trender og utviklingstrekk av betydning når det gjelder IT innenfor fakultetets og enhetens fagområde.

### Gjennomføring

Arbeidsgruppa har satt av tiden fram til 31. mai 2018 til kartlegging og analyse og ønsker innspillene fra fakultetene og enhetene innen samme frist.

Representanter for arbeidsgruppa kan delta på møter dersom det er behov for å konkretisere oppdraget.

---

Publisert 14. feb. 2018 14:43 - Sist endret 16. feb. 2018 13:35