



---

Til: Universitetsstyret  
Fra: Universitetsdirektøren

---

Sakstype: Informasjonssak  
Møtesaksnr: I-sak 22-24  
Møtenr: 5/2024  
Møtedato: 18.09.2024  
Notatdato: 01.09.24  
Arkivsaksnr:  
Saksansvarlig: Ellen Johanne Caesar  
Saksbehandler: VØS/FIADM v/GF/JG

---

## Eierstyring ved UiO

Universitetsstyret vedtok i styremøte i mai 2024 forslag til overordnet eierskap strategi for UiO og vedtok forslag til nye retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser ved UiO.

I denne saken orienteres styret om utviklingen i de selskaper som UiO har eierandeler i.

Arne Benjaminsen  
universitetsdirektør

Ellen Johanne Caesar  
avdelingsdirektør

## Vedlegg

- Vedlegg 1: Fremleggsnotat
- Vedlegg 2: Oversikt over selskaper UiO har eierinteresser i med tilhørende opplysninger knyttet til eierskapet
- Vedlegg 3: Eierskapsstrategien som Universitetsstyret vedtok i mai 2024



## Fremleggsnotat

Fra: Universitetsdirektøren  
Til: Universitetsstyret

Møtesaksnr: I-sak 22-24  
Møtedato: 18.09.2024  
Notatdato: 01.09.2024  
Arkivsaksnr:

Saksbehandler:  
VØS/FIADM v/GF/JG

## Eierstyring ved UiO

### Henvisning til regelverk og tidligere behandling i styret

UiO har gjennom det årlige tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet fått fullmakt til å opprette og delta i aksjeselskaper som er av faglig interesse for institusjonen, og til å forvalte statens eierinteresser i selskapene. Departementets reglement og retningslinjer i rundskriv F-07-13 skal legges til grunn. I henhold til reglementet, skal universitetsstyret fatte vedtak om eierskap og fastsette institusjonsspesifikke retningslinjer for hvordan eierskapet skal forvaltes.

Universitetsstyret vedtok i styremøte i mai 2024 forslag til overordnet eierskapsstrategi for UiO og vedtok forslag til nye retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser ved UiO.

UiO har per i dag eierskap i følgende seks selskaper (eierandel i parentes):

- a) Unirand AS (100%)
- b) Inven2 AS (50%)
- c) Oslotech AS (33,4%)
- d) Norsk medisinsk syklotronsenter AS (20%)
- e) CIENS AS (14,3%)
- f) VisitOslo AS (0,5%).

Vi vil i det følgende orientere kort om hvert enkelt av disse selskapene.

- a) UniRand AS Selskapets formål er å koordinere og tilrettelegge virksomhet som faller innenfor universitetets oppgaver, men som ikke hører inn under universitetets kjernevirksomhet og derfor organiseres som eget rettssubjekt eller selvstendig prosjekt i universitetets randsoner. Selskapet kan ha eierposisjoner i selskaper i universitetets randsoner, det kan forvalte rettssubjekter og prosjekter i randsonen, samt yte tjenester til slike rettssubjekter og prosjekter. Unirand AS ble etablert i 2002 som et heleid aksjeselskap.

UniRand AS har i noen år nå vært og er et rent holdingselskap. Selskapet har slik sett ikke hatt noen samfunnsmessige eller sektorpolitiske mål utover det å være et holdingselskap.



# UNIVERSITETET I OSLO

Universitetsstyret vedtok i styremøte i mai at Universitetets barnehage legges som et datterselskap til Unirand AS, slik sett et godt eksempel på at en virksomhet som ikke hører inn under universitetets kjernevirksomhet. Det er ikke satt spesielle mål for selskapets økonomi.

Styrerepresentasjon fra UiO er Ragnhild Hennum (dekan JUS) Kjetil Sundet (professor Psykologisk institutt) og Tove Kristin Karlsen.

For ytterligere opplysninger: <https://www.unirand.uio.no>

- b) Inven2 AS eies 50 % av Universitetet i Oslo og 50 % av Oslo universitetssykehus HF. Selskapets formål er å bidra aktivt til forskning som foregår ved Universitetet i Oslo og helseforetakene i Helse Sør-Øst blir anvendt i utviklingen av eksisterende og nytt næringsliv. Videre skal selskapet bistå helseforetakene i Helse Sør-Øst med forhandlinger, inngåelse og oppfølging av forsknings- og samarbeidsavtaler med næringslivet.

UiO ønsker å styrke sin internasjonale posisjon som et ledende forskningsuniversitet gjennom et nært samspill mellom forskning, utdanning, formidling og innovasjon. UiO ser på sitt eierskap i Inven2 AS som en viktig del av universitetets virkemiddelapparat slik at samfunnsoppdrag innen innovasjonsområdet ivaretas.

Styrerepresentasjon fra UiO: Viserektor Per Morten Sandset, Professor Inger Sandlie (Emerita).

For ytterligere opplysninger: [About us – Inven2 - Research and knowledge](#)

- c) Oslotech AS Ved etablering av selskapet var hovedformålet å bidra til økt samhandling mellom næringsliv og forskning og å bidra til at forskningsmiljøene særlig på Universitetet i Oslo kom nærmere samfunnet de var ment å betjene. Dagens selskap ønsker å bidra til verdiskaping og vekst i hele Oslo gjennom å tilby tjenester og produkter som fører til kommersialisering, entreprenørskap og suksessfulle selskaper. Selskapets ble etablert i 1984. UiO er største eier med 33,4% av aksjene. De største eierne i tillegg til UiO er SIVA (Selskap for industrivekst) (30,5 %) og Oslo kommune (11,0 %).

UiOs ser på eierskapet i Oslotech AS som et viktig instrument når det gjelder å videreutvikle ideer for kommersiell utnyttelse av forskningsresultater, og bruker Forskningsparken aktivt i arbeidet for å nå målene på innovasjon. Oslotech AS bidrar til avansert fysisk infrastruktur til noen av Universitetets aktiviteter innen materialteknologi og bioteknologi.

Styrerepresentasjon fra UiO: Universitetsdirektør Arne Benjaminsen og dekan MATNAT Solveig Kristiansen.

For ytterligere opplysninger: <http://www.oslotech.no/>

- d) Norsk medisinsk syklotronsenter AS. Selskapet ble etablert for å produsere og utvikle kortlivede radioaktive farmasøytiske produkter (radiofarmaka) til bruk i PET (Positron EmmisjonsTomografi)-skanninger. Syklotronsenteret utfører ikke PET-skanning selv, men leverer radiofarmaka til PET-



# UNIVERSITETET I OSLO

klinikker i Norge. Norsk medisinsk syklotronsenter AS ble etablert i 2003. UiO eier 20% av aksjene i selskapet, Oslo universitetssykehus HF (70% ) og Akershus universitetssykehus HF (10 %)

UiOs hensikt med eierskapet er å sikre et godt verktøy i arbeidet med forskning ved hjelp av positronemisjons-tomografi (PET) i samarbeid med sykehussektoren i Osloregionen.

Styrerepresentasjon fra UiO: Jo Døhl (MATNAT).

For ytterligere opplysninger: [Velkommen til Syklotronsenteret | Syklotronsenteret - Norsk medisinsk syklotronsenter AS](#)

- e) CIENS AS. Selskapets formål er å være eier og forvalter av CIENS-samarbeidet, et nasjonalt og internasjonalt samarbeid for tverrfaglig forskning om miljø og samfunn, samt virksomhet so står i forbindelse med dette. CIENS AS ble etablert i 2009 og eies i tillegg til UiO av CICERO (senter for klimaforskning), Meteorologisk institutt, NIBR (norsk institutt for by- og regionforskning), NILU (norsk institutt for luftforskning), NINA (norsk institutt for naturforskning), NIVA (norsk institutt for vannforskning), Oslo Met. Alle med 14,3% eierandel i selskapet.

UiOs hensikt med eierskapet er blant annet en formalisering av samarbeidet mellom de åtte forskningsinstitusjonene.

Styrerepresentasjon fra UiO: Vebjørn Bakken (Direktør UiO Energi og Miljø og Brit Lisa Skjelkvål (museumsdirektør Naturhistorisk museum. For ytterligere opplysninger: <http://www.ciens.no/>

- f) VisitOSLO er et markeds- og kompetanseorgan for Oslo-regionen med ansvar for profilering av Oslo på vegne av besøksnæringen. VisitOSLO arbeider med vertskap, presse/PR, kongressmarkedsføring og markedsføring i digitale medier, og vi driver blant annet turistinformasjonen i Oslo og det offisielle nettstedet visitoslo.com. VisitOSLO har en aktiv rolle i ulike samarbeid og prosjekter som berører Oslo. VisitOslo AS ble etablert som aksjeselskap i 1992.

UiOs hensikt med eierskapet er blant annet at aksjonærene står først i køen når det gjelder pressebesøk, nordisk samarbeid om skolebarn, travelworkshops, pressemeldinger til alle ambassader og konsulater og annen bistand til markedsføring av museene.

Styrerepresentasjon fra UiO. Ingen

For ytterligere opplysninger: <http://www.visitoslo.com>



# UNIVERSITETET I OSLO

Arne Benjaminsen  
universitetsdirektør

Ellen Johanne Caesar  
avdelingsdirektør

A large, flowing, teal-colored wave graphic that spans across the middle of the slide, partially obscuring the text.

# UiO Eierstyring 2024

Vedlegg til styresak Eierstyring 17/09-24



### Om selskapet

UniRand AS ble etablert i 2002 og er et selskap heleid av Universitetet i Oslo. Selskapet er lokalisert på Blindern. UniRands virksomhet består i å koordinere og tilrettelegge virksomhet som faller innenfor universitetets formål, men som ikke hører inn under universitetets kjernevirksomhet og derfor organiseres som et eget rettssubjekt eller selvstendig prosjekt i universitetets randzone. Selskapet har eierposisjoner i selskaper i universitetets randzone, det kan forvalte rettssubjekter og prosjekter i randsonen, samt yte tjenester til slike rettssubjekt og prosjekter.

I samarbeidsavtalen med UiO går det fram at Selskapets hovedoppgaver er å fungere som koordinator for randzonevirksomheter og UiO. Selskapet kan også utarbeide forslag til samarbeidsavtaler mellom UiO og randzonevirksomhetene, og for øvrig tilrettelegge for driften av randzonevirksomheten.

### Info

Stiftelsesår: 2002  
UiOs eierandel: 100%  
Antall ansatte: Selskapet har én ansatt - administrerende direktør i 10% deltidsstilling og kjøper noe administrativ bistand på timebasis  
Bærekraftmål: ingen

### Styret

**Styremedlemmer:** Dekan Ragnhild Hennum (styreleder), Tove Kristin Karlsen, Professor Kjetil Søren Sundet

**Styremedlem med UiO tilknytning:** Ragnhild Hennum (dekan JUS), Tove Kristin Karlsen

**Eierdialog/møter i generalforsamlinger:** Arne Benjaminsen (universitetsdirektør)

### Økonomiske nøkkeltall

| Resultatregnskap    | 2023     | 2022     |
|---------------------|----------|----------|
| Sum driftsinntekter | 0        | 0        |
| Sum driftskostnader | -266 711 | -337 042 |
| Driftsresultat      | -266 711 | -337 042 |
| Årsresultat         | -206 350 | -318 219 |

| Balanse                       | 2023      | 2022      |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Anleggsmidler                 | 0         | 0         |
| Omløpsmidler                  | 2 662 018 | 2 864 311 |
| Sum eiendeler                 | 2 662 018 | 2 864 311 |
| Egenkapital                   | 2 514 453 | 2 720 803 |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 147 565   | 143 508   |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 2 662 018 | 2 864 311 |

| Nøkkeltall        | 2023  | 2022  |
|-------------------|-------|-------|
| Egenkapitalandel  | 94 %  | 95 %  |
| Totalrentabilitet | -10 % | -12 % |

### Utsiktene fremover

Selskapet har en solid likviditet og er derfor ikke utsatt for likviditetsrisiko. Det er for tiden begrenset aktivitet i selskapet, og dermed begrensede driftsinntekter. Selskapets videre aktivitet må derfor på sikt vurderes. Styret anser at selskapet ikke har kredittrisiko eller markedsrisiko av betydning.

# inven2

## Om selskapet

Inven2 AS eies 50 % av Universitetet i Oslo og 50 % av Oslo universitetssykehus HF, og holder til i moderne lokaler i Forskningsparken i Oslo. Selskapets formål er å bidra aktivt til at forskning som foregår ved Universitetet i Oslo og helseforetakene i Helse Sør-Øst blir anvendt i utviklingen av eksisterende og nytt næringsliv. Videre skal selskapet bistå helseforetakene i Helse Sør-Øst med forhandlinger, inngåelse og oppfølging av forsknings- og samarbeidsavtaler med næringslivet. Porteføljen av innovasjonsprosjekter og selskapets investeringer i oppstartsselskaper forventes over tid å bidra til positiv inntjening. Inven2 hadde ved utgangen av året eierandeler i 50 oppstartsselskaper.

Inven2 er teknologioverføringskontoret som UiO eier sammen med Oslo universitetssykehus. Inven2 ble stiftet av UiO som et formål for å forvalte universitetets rettigheter til forskningsresultater egnet for kommersialisering.

## Info

Stiftelsesår: 2010

UiOs eierandel: 50%

Antall ansatte: 32

Bærekraftsmål: FN's bærekraftsmål nr.8 og 12



## Styret

**Styremedlemmer:** Tom Pike (styreleder), Per Morten Sandset, Erlend B.Smeland, Ragnhild A. Lothe, Inger Sandlie, Idar Kreutzer, Benedicte Agerup, Lars Kristian Eikvar, Nina Løvbakken

**Styremedlem med UiO tilknytning:** Per Morten Sandset (viserektor), Inger Sandlie (professor Emerita)

**Eierdialog/ Møter i generalforsamling:** Arne Benjaminsen (universitetsdirektør), Ingrid Sogner (avdelingsdirektør)

**Valgkomiteer fra UiO:** UiO er representert ved universitetsdirektøren

## Økonomiske nøkkeltall

### Resultatregnskap

| ('000)              | 2023    | 2022    |
|---------------------|---------|---------|
| Sum driftsinntekter | 81 985  | 158 267 |
| Sum driftskostnader | 99 811  | 90 945  |
| Driftsresultat      | -17 826 | 67 322  |
| Årsresultat         | -2 245  | 54 373  |

### Balanse

|                               | 2023    | 2022    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Anleggsmidler                 | 118 647 | 113 744 |
| Omløpsmidler                  | 239 114 | 247 435 |
| Sum eiendeler                 | 357 761 | 361 179 |
| Egenkapital                   | 193 575 | 195 820 |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 164 186 | 165 359 |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 357 761 | 361 179 |

### Nøkkeltall

|                   | 2023 | 2022 |
|-------------------|------|------|
| Egenkapitalandel  | 54 % | 54 % |
| Totalrentabilitet | -5 % | 19 % |

## Utsiktene fremover

Usikkerhet rundt finansiering av TTO-drift. Nedgangen i tjenestesalg og offentlige prosjektmidler som i 2023 forventes å flate ut til samme nivå i 2024. Det er ikke forventet noen ekstraordinære royalties eller milepælsbetalinger i 2024, dvs inntekter fra lisenser er forventet å holde seg på 2023-nivå. Avdeling for kliniske studier er forventet å gå i null eller med et lite overskudd. Samlet sett gjør dette at driftsunderskuddet, før mulige inntekter fra aksjesalg, forventes å være på tilsvarende nivå som i 2023.

# OSLO TECH

## Om selskapet

OsloTech AS har som hovedoppgave å forvalte Forskningsparken i Oslo. Selskapet er morselskap i konsernet som omfatter de heleide selskapene Forskningsparken Drift AS og Forskningsparken Montessori AS og ShareLab AS.

UiOs ser på eierskapet i OsloTech som et viktig instrument når det gjelder å videreutvikle ideer for kommersiell utnyttelse av forskningsresultater, og bruker Forskningsparken aktivt i arbeidet for å nå målene på innovasjon. OsloTech AS bidrar til avansert fysisk infrastruktur til noen av Universitetets aktiviteter innen materialteknologi og bioteknologi.

## Info

Stiftelsesår: 1984  
UiOs eierandel: 33,4%  
Antall ansatte: 18  
Bærekraftmål: ingen

## Styret

**Styremedlemmer:** Karl-Christian Agerup, styreleder, Anna Holm\_heide, Marianne Marthinsen, Arne Benjaminsen, Solveig Kristiansen, Bernt Reitan Jenssen, Tina Lihaug Selbæk

**Styremedlem med UiO tilknytning:** Arne Benjaminsen (universitetsdirektør), Solveig Kristensen (dekan MatNat)

**Eierdialog/ Møter i generalforsamling:** Forskningsdirektør eller Økonomidirektør, eventuelt EA direktør

**Valgkomiteer fra UiO:** Johannes Falk Paulsen

## Økonomiske nøkkeltall

| Resultatregnskap    | 2023        | 2022        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Sum driftsinntekter | 189 599 005 | 171 947 296 |
| Sum driftskostnader | 181 616 110 | 167 641 696 |
| Driftsresultat      | 7 982 896   | 4 502 460   |
| Årsresultat         | 8 031 292   | 19 071 866  |

| Balanse                       | 2023        | 2022        |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Anleggsmidler                 | 157 403 532 | 142 601 443 |
| Omløpsmidler                  | 57 372 648  | 55 903 502  |
| Sum eiendeler                 | 214 776 179 | 198 504 944 |
| Egenkapital                   | 189 791 122 | 181 759 831 |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 24 985 057  | 16 745 112  |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 214 776 179 | 198 504 944 |

| Nøkkeltall        | 2023 | 2022 |
|-------------------|------|------|
| Egenkapitalandel  | 88 % | 92 % |
| Totalrentabilitet | 4 %  | 2 %  |

## Utsiktene fremover

Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling og har en egenkapitalandel på ca. 88 %. Ved inngangen til 2024 var ledigheten lav og på kort sikt er det liten risiko for betydelig ledighet og fall i leieinntekter. Husleie- og andre leieinntekter faktureres forskuddsvis hvert kvartal. Kredittrisikoen i selskapet relaterer seg til leietakernes evne til å oppfylle sine forpliktelser. Det bygges likviditetsreserver for finansiering av store vedlikeholdsprosjekter som er planlagt i 2026/2027.



### Om selskapet

Selskapets formål er produksjon og utvikling av radiotracere til klinisk og forskningsrettet bruk og/eller tilrådighetsstillelse av PET-skannere, samt annen virksomhet i tilknytning til dette. Eventuelt overskudd skal gå til forskning. UiO eier 20% av aksjene i selskapet, Oslo universitetssykehus HF (70%) og Akershus universitetssykehus HF (10 %).

UiOs hensikt med eierskapet er å sikre et godt verktøy i arbeidet med forskning ved hjelp av positronemisjons-tomografi (PET) i samarbeid med sykehussektoren i Osloregionen.

### Info

Stiftelsesår: 2003  
UiOs eierandel: 20%  
Antall ansatte: 44  
Bærekraftmål: ingen

### Styret

**Styremedlemmer:** Bjørn Fuglaas, leder Glenn Ruud, nestleder Paulina Due Tønnesen, Jo Døhl, Janne Pedersen og Eivor Hernes. I tillegg består styret av et styremedlem, en observatør og et varamedlem valgt av og blant de ansatte.

**Styremedlem med UiO tilknytning:** Jo Døhl (MatNat)

**Eierdialog/ Møter i generalforsamling:** Jostein Greve (seksjonsleder forskningsadministrasjonen) på fullmakt fra Udir

**Valgkomiteer fra UiO:** Ingen valgkomite.  
Styremedlemmer er oppnevnt av eierinstitusjonene.

### Økonomiske nøkkeltall

| <b>Resultatregnskap</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Sum driftsinntekter     | 91 600 367  | 82 525 758  |
| Sum driftskostnader     | 105 237 122 | 82 387 826  |
| Driftsresultat          | -13 636 755 | 137 932     |
| Årsresultat             | -11 659 592 | -455 850    |

| <b>Balanse</b>                | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Anleggsmidler                 | 48 017 188  | 44 180 714  |
| Omløpsmidler                  | 27 981 350  | 24 096 076  |
| Sum eiendeler                 | 75 998 538  | 68 276 790  |
| Egenkapital                   | 17 949 061  | 29 608 653  |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 58 049 477  | 38 668 137  |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 75 998 538  | 68 276 790  |

| <b>Nøkkeltall</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Egenkapitalandel  | 24 %        | 43 %        |
| Totalrentabilitet | -18 %       | 0 %         |

### Utsiktene fremover

NMS går inn i en periode med tunge investeringer grunnet kapasitetsøkning og oppgradering som er nødvendig for å dekke fremtidige behov for radiofarmaka i Norge.

Nukleærmedisin er i utvikling, og potensialet for NMS som den eneste kommersielle aktøren innen syklotronvirksomhet i Norge er stort, men det krever innsats, godt nettverk og mye kapital for å være med på å drive denne utviklingen videre. NMS' unike posisjon innenfor en stadig større del av leveransekedene for radiofarmaka i Norge og Europa gjør at selskapet vil fortsette den gode veksten i årene fremover.



## Om selskapet

Selskapets formål er å være eier og forvalter av CIENS-samarbeidet, et nasjonalt og internasjonalt samarbeid for tverrfaglig forskning om miljø og samfunn, samt virksomhet som står i forbindelse med dette. CIENS eies i tillegg til UiO av CICERO (senter for klimaforskning), Meteorologisk institutt, NIBR (norsk institutt for by- og regionforskning), NILU (norsk institutt for luftforskning), NINA (norsk institutt for naturforskning), NIVA (norsk institutt for vannforskning), Oslo Met. Alle med 14,3% eierandel i selskapet.

UiOs hensikt med eierskapet er blant annet en formalisering av samarbeidet mellom de åtte forskningsinstitusjonene.

## Info

Stiftelsesår: 2009

UiOs eierandel: 14,3%

Antall ansatte: 0

Bærekraftsmål: FN's bærekraftsmål 6,11,13,14,15 og 17



## Styret

**Styremedlemmer:** Kristin Halvorsen, Lars-Anders Breivik, Aasmund Fahre Vik, Lajla Tunaal White, Pål Molander, Geir Heierstad, Vebjørn Bakken

**Styremedlem med UiO tilknytning:** Vebjørn Bakken (Direktør UiO Energi og miljø), Brit Lisa Skjelkvål (Museumsdirektør Naturhistorisk museum)

**Eierdialog/ Møter i generalforsamling:** Jostein Greve (på fullmakt fra Udir)

**Valgkomiteer fra UiO:** Ikke valgkomite. Partner institusjonene oppnevner ett styremedlem og en vara hver

## Økonomiske nøkkeltall

| Resultatregnskap    | 2023      | 2022      |
|---------------------|-----------|-----------|
| Sum driftsinntekter | 7 325 000 | 7 016 248 |
| Sum driftskostnader | 7 282 172 | 6 933 325 |
| Driftsresultat      | 42 828    | 82 923    |
| Årsresultat         | 110 390   | 98 118    |

| Balanse                       | 2023    | 2022    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Anleggsmidler                 | 0       | 0       |
| Omløpsmidler                  | 978 371 | 966 226 |
| Sum eiendeler                 | 978 371 | 966 226 |
| Egenkapital                   | 323 200 | 212 810 |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 655 171 | 753 416 |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 978 371 | 966 226 |

| Nøkkeltall        | 2023 | 2022 |
|-------------------|------|------|
| Egenkapitalandel  | 33 % | 22 % |
| Totalrentabilitet | 4 %  | 9 %  |

## Utsiktene fremover

Fremtidige utsikter har ikke blitt publisert eller kommunisert ut direkte.



### Om selskapet

Selskapets formål er å fremme Oslo som reisemål. Selskapet kan engasjere seg i enhver virksomhet som bidrar til dette formålet. Selskapet skal bidra til markedsføring av byen og regionen Oslo er en del av. Selskapet skal i den forbindelse samarbeide med Oslo kommune, aksjonærene i selskapet og andre aktører som bidrar til å styrke Oslo som destinasjon. Selskapet skal ikke dele ut utbytte. Eventuelt overskudd som genereres gjennom virksomheten skal kun anvendes til realisering av selskapets formål.

UiOs hensikt med eierskapet er blant annet at aksjonærene står først i køen når det gjelder pressebesøk, nordisk samarbeid om skolebarn, travelworkshops, pressemeldinger til alle ambassader og konsulater og annen bistand til markedsføring av museene.

### Info

Stiftelsesår: 1992

UiOs eierandel: 0,5%

Antall ansatte: 28

Bærekraftsmål: 2. plass i GDS-indeksen, FN's bærekraftsmål 8, 12, 13 og 17



8  
ØKONOMISK  
VÆKST



12  
ANSVARLEG  
FORBRUK OG  
PRODUKSJON



13  
STOPPE  
KLIMAENDRINGENE



17  
SAMARBEID  
FOR Å NÅ MÅLA

### Styret

**Styremedlemmer:** Gjørn Sæther (styreleder), Fursetgruppen, Vibeke Ahlsand, Oslo S Utvikling AS, Morthen Thorvaldsen, Thon Hotels AS, Gaute Skallerud Riise, Avinor AS, Birgitte Espeland, Roseslottet, Cecilie Klein, Radisson Hotel Group, Nicolai Bryde, Flytoget, Bjørn Arild Wisth, Strawberry

**Styremedlem med UiO tilknytning:** UiO har ikke ønsket å være med i styret

**Eierdialog/ Møter i generalforsamling :** KHM ved avdelingsleder Forretningsdrift (lages fullmakt)

**Valgkomiteer fra UiO:** UiO er ikke representert

### Økonomiske nøkkeltall

| Resultatregnskap    | 2023        | 2022        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Sum driftsinntekter | 98 442 203  | 87 654 766  |
| Sum driftskostnader | -99 547 524 | -87 752 638 |
| Driftsresultat      | -1 105 322  | -97 872     |
| Årsresultat         | -649 764    | 8 388       |

| Balanse                       | 2023       | 2022       |
|-------------------------------|------------|------------|
| Anleggsmidler                 | 321 490    | 328 818    |
| Omløpsmidler                  | 21 687 025 | 21 425 027 |
| Sum eiendeler                 | 22 008 515 | 21 753 845 |
| Egenkapital                   | 5 577 828  | 6 207 593  |
| Sum gjeld og forpliktelser    | 16 430 687 | 15 546 252 |
| Sum egenkapitalandel og gjeld | 22 008 515 | 21 753 845 |

| Nøkkeltall        | 2023 | 2022 |
|-------------------|------|------|
| Egenkapitalandel  | 25 % | 29 % |
| Totalrentabilitet | -5 % | 0 %  |

### Utsiktene fremover

Selskapets økonomi er god, med god likviditet og lav gjeld. Egenkapital er per 31.12.2023 kr 5 577 828 av en total kapital på kr 22 008 515. For regnskapsåret 2023 ble kr. - 649 764 overført til egenkapital.

# Eierskapsstrategi for Universitetet i Oslo

Vedtatt av universitetsstyret [dato]

## Innledning

Universitetet i Oslo har gjennom det årlige tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet fått fullmakt til å opprette og delta i aksjeselskap som er av faglig interesse for institusjonen, samt fullmakt til å forvalte statens eierinteresser i selskapene. Universitetet skal legge departementets reglement og retningslinjer i rundskriv F-07-13 til grunn ved sin utøvelse av myndighet etter fullmaktene.

Departementet viser også til Meld. St. 6 (2022–2023) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper*.

Fullmaktene kan trekkes tilbake dersom UiO ikke oppfyller forpliktelsene fullmaktene medfører.

Denne eierskapsstrategien fastsetter overordnede mål, kriterier og prinsipper for UiOs eierskap i aksjeselskaper, og forventninger universitetet har til selskapene. I tillegg til eierskapsstrategien har universitetsstyret fastsatt interne retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved UiO. Eierskapsstrategien og retningslinjene skal leses i sammenheng, og viser *hvorfor UiO eier og hvordan UiO eier* innenfor rammen av Kunnskapsdepartementets reglement og retningslinjer, Statens eierskapsmelding og andre styrende dokumenter for universitets eierskap.

## Generelle mål for UiOs eierskap i aksjeselskaper

Det overordnede målet for UiOs eierskap i aksjeselskaper er at eierskapet skal styrke universitetets evne til å utføre kjerneoppgavene sine innenfor utdanning, forskning, formidling og innovasjon.

Eierskapet skal bidra til faglig utvikling ved universitetet, og til bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av strategiske og sektorpolitiske mål for UiOs virksomhet.

## Kriterier for eierskap

Følgende kriterier skal legges til grunn for opprettelse eller deltagelse i aksjeselskap ved UiO:

1. Eierskap skal være av faglig interesse for UiO. Finansielle plasseringer i selskaper med økonomisk fortjeneste som eneste hensikt anses ikke å være av faglig interesse.
2. Eierskap skal være forankret i UiOs strategier.
3. Opprettelse eller deltagelse i aksjeselskap skal bare velges når intern organisering av virksomhet eller organisering gjennom forpliktende samarbeid med eksterne aktører er vurdert som uhensiktsmessig.
4. UiO skal tilstrebe en eierandel på minst 1/3, for å oppnå innflytelse over selskapets virksomhet og vedtekter.
5. Universitetsstyret skal beslutte om UiO skal utarbeide egne eierskapsstrategier for enkeltelskaper.

## Prinsipper for eierutøvelsen

UiO skal utøve sitt eierskap i overensstemmelse med gjeldende lover, regelverk, retningslinjer og allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.

UiO skal være en aktiv eier, og gjennom sin eierutøvelse bidra til å nå målene som er satt for selskapene og for universitetets eierskap. UiO skal følge opp mål og forventninger til selskapene gjennom å delta i generalforsamling, bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever og ha regelmessig eierdialog med selskapene.

UiOs eierutøvelse skal være kjennetegnet av

- *langsiktighet*, som innebærer at UiO er opptatt av at selskapene skal ha god måloppnåelse på lang sikt.
- *ansvarlighet*, som innebærer at UiO er opptatt av å fremme etisk forsvarlig og bærekraftig virksomhet i selskapene.
- *åpenhet*, som innebærer at UiO er åpen om sitt eierskap, sine mål og forventninger til selskapene, og hvordan de følges opp.

Aksjelovens ansvars- og rollefordeling mellom aksjonærer, styre og daglig leder skal ligge til grunn for UiOs utøvelse av eierrollen, og UiO skal utøve sin eiermyndighet i selskapene gjennom deltagelse og stemmegivning på generalforsamling.

Relevant kompetanse skal være hovedhensynet i UiOs arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse, skal UiO vektlegge kapasitet og mangfold.

UiO skal ha regelmessig eierdialog med selskapene. Formålet er utveksling av informasjon om måloppnåelse og andre forhold av betydning, og UiO gir ikke instruks eller pålegg til selskapene gjennom eierdialogen.

UiOs styring, oppfølging og kontroll av selskapene skal tilpasses UiOs eierandel, selskapets egenart, risiko og vesentlighet.

UiO skal gjennomføre periodiske evalueringer av universitetets samlede eierskap.

## Forventninger til selskapene

UiOs forventninger til selskapene skal bidra at universitetet når målene sine som eier, og til åpenhet om hva universitetet er opptatt av og vil følge opp i eierutøvelsen.

UiO legger til grunn at det enkelte selskap tilpasser arbeidet sitt innenfor forventningsområdene ut fra selskapets egenart, størrelse, risiko og vesentlighet.

### 1. Virksomhetsstyring og selskapsledelse

UiO forventer at

- styret utarbeider klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene.
- selskapet har formålstjenelige systemer for målstyring, internkontroll og risikovurdering.
- selskapet har mål og tiltak for å fremme likestilling og mangfold i virksomheten.
- selskapet har lønns- og incentivordninger som fremmer oppnåelse av selskapets og eiernes mål, og som fremstår som rimelige. Lederlønningene skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende, og hensynet til moderasjon skal ivaretas.
- styret har en plan for arbeidet sitt og evaluerer egen virksomhet og kompetanse årlig.
- selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.

### 2. Kapitalstruktur

UiO forventer at

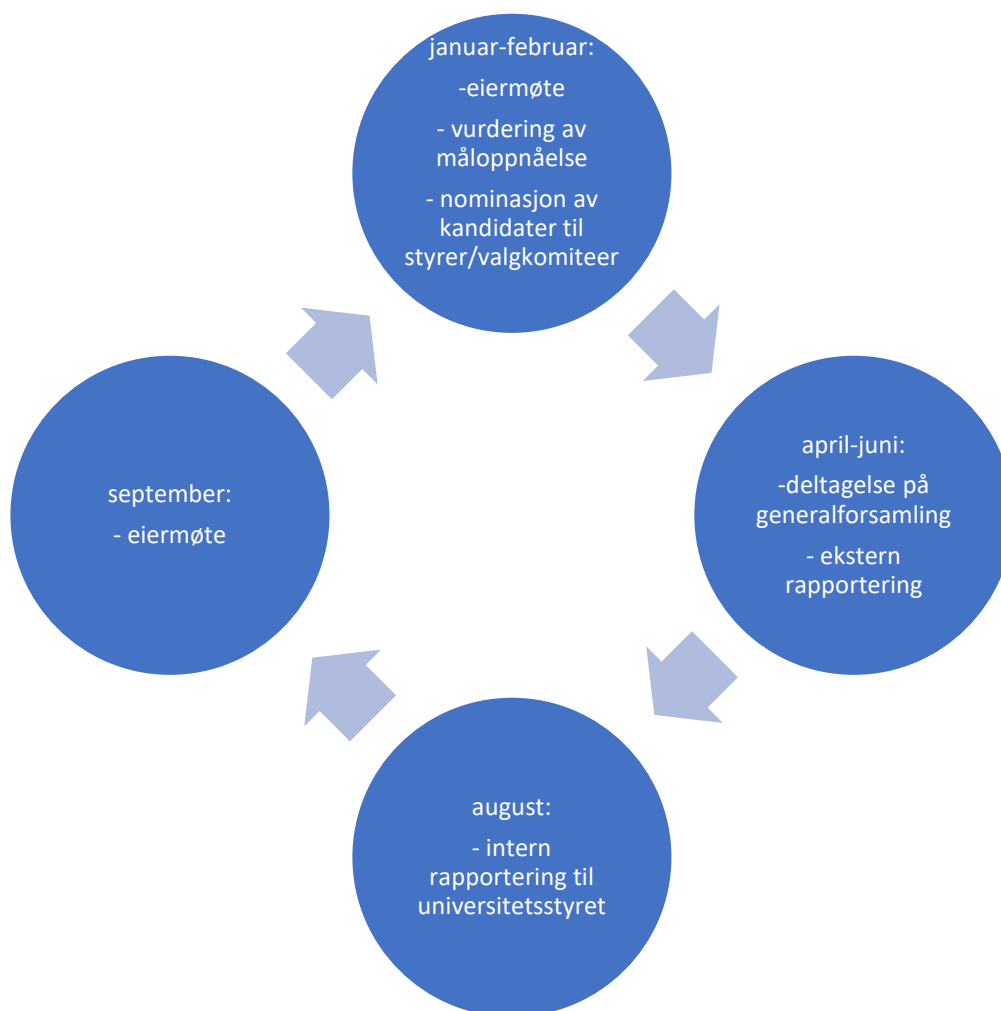
- selskapet har en hensiktsmessig kapitalstruktur som legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad.

### 3. Ansvarlig virksomhet, åpenhet og rapportering

UiO forventer at

- selskapet arbeider for å ivareta samfunnsansvaret sitt og hensynet til bærekraft i virksomheten. Det innebærer at selskapet skal opptre etisk forsvarlig og ha systemer for å identifisere og håndtere negative konsekvenser selskapets virksomhet påfører mennesker, samfunn og miljø.
- styret følger opp arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft, og sørger for at det er integrert i selskapets mål, strategier og øvrige virksomhetsstyring.
- selskapet er åpent om og rapporterer på alle vesentlig forhold knyttet til virksomheten innenfor rammene av det forretningsmessige hensyn tillater.
- selskapet rapporterer etter anerkjente rapporteringsstandarder og på en måte som gjør UiO i stand til å vurdere oppnåelse av mål satt for selskapet.

#### Årshjul for forvaltning av UiOs eierskap



#### Vedlegg:

Interne retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved UiO