Til: **Universitetsstyret**
Fra: **Universitetsdirektøren**

Sakstype:	**Vedtakssak**
Møtesaksnr.:	3
Møtenr.	7/2008
Møtedato:	**14.10.08**
Notatdato:	**06.10.08**
Arkivsaksnr.:	**2008/1570 (tidligere 06/6048)**
Saksbehandler:	**Olaug Kristine Bringager, Forskningsadministrativ avdeling**

SAKSTITTEL: PROSESS FAGLIG PRIORITERING

Henvisning til lovverk, plandokumenter og tidligere behandling i styret:
Styret har behandlet saken ved flere anledninger, senest 17.06.08 og 08.09 – 09.09.08.

Styret ga i møtet 08.09 – 09.09.08 viktige signaler av betydning både for sluttbehandlingen av de faglige prioriteringene og for det videre arbeidet med gjennomføring og oppfølging av prioriteringene.

- Styret forventer et høyere ambisjonsnivå og et høyere tempo i gjennomføringen enn det var lagt opp til. Prioriteringene skal ha tydelige konsekvenser for årsplan/budsjett for 2009 og gjennomføringsplanene og langtidsbudsjett for kommende år skal avspeile et stigende ambisjonsnivå for gjennomføringen.
- Fakultetene/tilsvarende er hovedansvarlige for gjennomføringen av egne prioriteringer, og styret støttet et opplegg med sterk vektlegging av ledelsens ansvar på alle nivåer og lederstøtte til det enkelte fakultetet skreddersydd etter deres spesifikke behov, samt rekruttering som sentralt fokus i gjennomføringsplanene.
- Styret ønsker selv å benytte incentiver som stimulerer og belønner de fakultetene som viser størst evne til gjennomføring og ønsker en direkte tilbakemelding fra dekanene til styret om fremdriften i gjennomføringen.

Dekanene er innforstått med styrets forventninger. Det er lagt en fremdriftsplan for arbeidet med gjennomføringsplaner (vedlagt). I forbindelse med behandlingen av årsplan og langtidsbudsjett 25.11.08 er det lagt opp til at styret gir føringer for fakultetenes gjennomføringsplaner. Gjennomføringsplanene for femårsperioden 2009-13 forelegges styret til godkjenning i maimøtet.

Arbeidet med skisser til programplaner for de 6 vedtatte tverrfakultære områdene ble satt i gang umiddelbart, slik at budsjett, foreløpig faglig plan, samt organisering og ledelse av disse kan behandles i styrets novembermøte og iverksettes fra og med 2009.

Styret forventer at helhetsdokumentet gir en kortfattet, stram og spenstig formidling av resultatet og intensjonene med prioriteringene som også fungerer godt i utadrettet kommunikasjon. Først i etterkant av styrebehandlingen av prioriteringene vil det arbeides fokusert med helhetsdokumentet og dette legges frem for styret 25.11.08.

Hovedproblemstillinger i dette møtet

Styret skal i møtet sluttbehandle fakultetenes, museenes og sentrenes faglige prioriteringer, og med dette avslutte den toårige tidsbegrensede prosessen. Resultatet av prosessen er faglige utviklingsstrategier som omfatter både faglige prioriteringer og retningsgivende prinsipper for videreutviklingen av porteføljen innen forsknings og utdanning.

På samme måte som det ble gjort til behandlingen av resultatet av fase 1 og fase 2, fremmer rektor i vedlagte notat egne anbefalinger til støtte for styrets behandling av prioriteringene. Rektors anbefaling er basert på en vurdering med vekt på to forhold:

- om prioriteringene er tydelige nok for gjennomføring og om prinsippene er klare nok som grunnlag for videre oppfølging
- hvordan styrets føringer og bestilling til arbeidet i sluttfasen av arbeidet er fulgt opp

Det samlede bildet etter gjennomgangen er at fakultetene, museene og sentrene har gjort viktige skritt videre også i fase 3 og at de fleste nå har en faglig utviklingsstrategi som gir retning og lar seg gjennomføre.

Som det fremgår er det rektors generelle anbefaling at styret i denne omgang godkjenner alle enhetenes prioriteringer, men med forbehold om at den skjerping og avklaring av strategien som det fortsatt er behov for ved noen fakulteter, foretas som ledd i arbeidet med gjennomføringsplanene. Det konkretiseringsarbeidet som vil måtte skje ved noen fakulteter under arbeidet med planen for gjennomføring og oppfølging forutsettes å tvinge frem avklaringer også i strategien.

Forslag til vedtak:

Styret godkjenner fakultetenes, museenes og sentrenes prioriteringsdokumenter som tilfredsstillende grunnlag for arbeid med gjennomføring og oppfølging.
Styret forventer at arbeidet med planene for gjennomføring og oppfølging medfører en skjerping av den faglige utviklingsstrategien langs de linjer som er skissert i rektors anbefalinger.

Vedlegg:
Vedlegg 1: Notat fra rektor av 06.10.09
Vedlegg 2: Fakultetenes, museenes og sentrenes prioriteringsdokumenter
Vedlegg 3: Fremdriftsplan for arbeidet med gjennomføring

Gunn-Elin Aa. Bjørneboe
Universitetsdirektør

Terje Mørland
Forskningsdirektør