UNIVERSITETET I OSLO
UNIVERSITETSDIREKTØREN

Til Universitetsstyret
Fra Universitetsdirektøren

Sakstype:	**Vedtakssak**
Møtesaksnr.:	V-3
Møtenr.	**3/2010**
Møtedato:	**27.04.2010**
Notatdato:	**16.04.2010**
Arkivsaksnr.:	**2009/14150-0**
Saksbehandler:	**Ragnar Lie**

SAKSTITTEL: UiOs strategi 2010 - 2020

Henvisning til lovverk, plandokumenter og tidligere behandling i styret:
Etter at styret vedtok mandat for utarbeidelse av ny strategisk plan 15.09.2009 har saken vært oppe i styremøtet 24.11.2009, hvor høringsnotatet ble lagt fram og 02.03.2010 hvor høringssvarene til høringsnotatet ble lagt frem og drøftet.

Hovedproblemstillinger i saken:
Det vedlagte utkastet til strategisk plan, 'UiO:Strategi2020', er utarbeidet på grunnlag av høringsnotatet, høringssvarene til dette, samt i nær dialog med fakulteter, museer og andre enheter.

Vi mener at strategien gir retning og styrke for Universitetet på en rekke konkrete områder. Blant de viktigste grepene i strategien vil vi særlig fremheve utdanningskvalitet under yngrebølgen, forskningskvalitet, styrket internasjonalisering, mer tverrfaglighet, mer ekstern finansiering, økt internt handlingsrom, samt bedre ledelse.

Til strategien foreslås det å legge til et vedlegg med en oversikt over indikatorer som skal sikre oppfølgingen av strategien. Her legges det spesielt vekt på å bruke eksisterende, og eventuelt utvikle nye, indikatorer som gjør at vi kan dokumentere fremdrift på de områdene i strategien hvor grepene er tydeligst. Forslag til prinsipper for arbeidet med slike indikatorer ligger vedlagt. Her inviteres styret til å gi innspill og retning i en tidlig fase av dette arbeidet. En endelig utforming av indikatorene utvikles i nært samarbeid med fakultetene, museene og de andre enhetene, hvorpå saken fremmes for styret ved et kommende møte.

I tillegg skal det gjennomføres en risikoanalyse for å identifisere kritiske suksessfaktorer for å nå strategiens hovedmålsettinger. Dette knyttes til arbeidet med årsplan for 2011.

Fakultetene, museene og de andre enhetene har påbegynt egne strategiprosesser, men har naturlig nok avventet styrets endelige behandling av UiO:Strategi2020. Det har tidligere vært lagt til grunn at enhetene har betydelig frihet til å utforme egne strategier innenfor de rammene UiO:Strategi2020 setter og som bidrar til at UiO når målene.

FORSLAG TIL VEDTAK:

1. **UiO:Strategi2020 vedtas med styrets kommentarer og endringer innarbeidet.**

2. **Det settes i gang en prosess for å utvikle indikatorer for oppfølging av strategien.**

3. **Det foretas en risikovurdering for å identifisere kritiske suksessfaktorer for å nå strategiens hovedmålsetninger.**

4. **Fakultetene, museene og enhetene bes utarbeide strategier som reflekterer de fem hoveddimensjonene i UiO:Strategi2020 innen 30. september. Disse skal bidra til at målene fastsatt i UiO:Strategi2020 nås.**

Gunn-Elin Aa. Bjørneboe
Universitetsdirektør

Bjørn Haugstad
Forskningsdirektør

Vedlegg:
- **UiO:Strategi2020**
- **Om arbeid med indikatorer**
- **"What are universities for?" Geoffrey Boulton and Colin Lucas, LERU publications, 2008**