Etatsstyring 2010 – Tilbakemeldinger til institusjonen

Etatsstyringsmøtet med Universitet i Oslo	
Tid:	11.00 – 14.00
Dato:	18. juni
Sted:	Møterom Y2071
Møtedeltakelse fra institusjonen:	rektor Ole Petter Ottersen viserektor Inga Bolstad styremedlem Grete Berget leder av studentparlamentet Marit Helén Varøy universitetsdirektør Gunn-Elin Aa. Bjørneboe økonomidirektør Marianne Gjesvik Manchini forskningsdirektør Bjørn Haugstad studiedirektør Monica Bakken assisterende HR-direktør Johannes Falk Paulsen kommunikasjonsdirektør Siv Norum plan- og eiendomssjef Helga Sagsveen
Møtedeltakelse fra departementet:	ekspedisjonssjef Toril Johansson ekspedisjonssjef Kari Balke Øiseth ekspedisjonssjef Knut Børve avdelingsdirektør Rolf L. Larsen avdelingsdirektør Erik Blom-Dahl seniorrådgiver Anne Line Wold seniorrådgiver Joakim Bakke seniorrådgiver Åsa Sandnes seniorrådgiver Rolf Petter Søvik

I. Institusjonens faglige profil

- UiO er en forskningsintensiv institusjon, og har forskningsmiljøer som hevder seg på internasjonalt toppnivå.
- UiO er landets største høgre utdanningsinstitusjon og rekrutterer godt til de fleste av institusjonens studier.
- UiOs beliggenhet, størrelse og bredde er et fortrinn, men kan også være med på å gi UiO spesielle utfordringer i samarbeidet med samfunns- og næringsliv og i forhold til generell kunnskapsoverføring.
-

II. Nå-situasjon

- UiO utdanner gode kandidater med relevans for arbeids- og næringsliv.
- KD har forventninger til at prosessen med ny strategi for UiO følges opp med en videre vurdering av studieporteføljen.
- UiO har lav studiepoengsproduksjon per student, samt utfordringer med frafall fra studiene. KD ber UiO sette i verk tiltak for å bedre dette. UiOs økonomiske handlingsrom kan bedres betydelig gjennom økt studiepoengsproduksjon.
- UiO jobber godt med internasjonalisering, men KD registrerer at UiO har en lavere

andel utreisende studenter enn de andre breddeuniversitetene. Universitetet bør også vurdere utvikling av nye fellesgrader.

- KD understreker at UiO skal oppfylle aktivitetskravene på medisin, odontologi og psykologi. Rapporteringen må gjøre det mulig å skille mellom reelt avvik og avvik av mer teknisk art.
- UiO har gode resultater når det gjelder vitenskaplig publisering. KD oppfordrer UiO til å sammenligne seg systematisk med universiteter i utlandet når de skal sette sine mål og vurdere sine forskningsresultater.
- UiO utdanner mange doktorgradskandidater. Imidlertid har universitetet ikke tilsatt i alle stipendiatstillingene som er tildelt fra departementet. KD forventer at dette følges opp og at arbeidet med å redusere frafall og øke gjennomstrømningen videreføres.
- UiO konkurrerer godt om grunnforskningsmidler i Norges forskningsråd. KD oppfordrer UiO til å sette seg enda mer ambisiøse mål når det gjelder de samlede inntektene fra Forskningsrådet.
- Suksess og høye ambisjoner for UiO i konkurranse om EU-midler er viktig for at Norge skal lykkes i det internasjonale forskningssamarbeidet. KD merker seg at UiO styrker støtteapparatet for EU-søknader med kapasitet og kompetanse.
- Oppdragsinntektene til universitetet har falt og er lave sammenlignet med andre universiteter. Sett i lys av den nye strategien forventer KD at UiO arbeider for å bedre uttellingen.
- KD merker seg UiOs arbeid for å styrke innovasjonskulturen ved UiO gir resultater.
- KD merker seg at museenes samlinger har fått en bred omtale i den nye strategien, og at UiO skal utnytte samlingene bedre i forskning og formidling.
- UiO må fortsatt gi arbeidet med sikring og bevaring av museumssamlingene høy prioritet.
- Rapport og planer må gi et bedre bilde av de utfordringer og avveiinger som universitetet har. Rapport og planer skal også kommentere hvordan punkter i tilbakemeldingen fra departementet fra foregående år er fulgt opp.
- UiO er ikke helt i mål når det gjelder å presentere et helhetlig system for risikostyring KD forventer at et slikt system presenteres i neste års rapportering.
- KD har merket seg at UiO som følge av revisjonsmerknadene har satt i verk flere tiltak på anskaffelsesområdet. KD ser positivt på dette arbeidet men registrerer at UiO fortsatt har utfordringer knyttet til institusjonens administrative systemer.
- KD er kjent med at godtgjørelsen til studentrepresentantene i styret også dekker arbeid i ulike andre samarbeidsfora og utvalg og i Studentparlamentets organer. KD forutsetter at UiO endrer denne praksisen, slik at godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes uavhengig av andre verv og oppgaver ved institusjonen.

III. Planer framover

- KD har forventninger om at UiO skal være et internasjonalt synlig universitet, både innenfor utdanning og forskning, som evner å tiltrekke gode studenter og fagfolk og som hevder seg i den internasjonale konkurransen om forskningsmidler.
- UiO har utviklet en interessant strategi som gir retning for videre utvikling av institusjonen. Prosessen synes å ha inkludert både interne og eksterne aktører på en god måte. KD forventer at UiO utvikler indikatorer og resultatkrav for å kunne følge med på at strategien blir fulgt opp.

- KD understreker viktigheten av at UiO planlegger realistisk, og forventer at institusjonen tar nødvendige strategiske grep for å sikre handlingsrom og omstilling i henhold til vedtatte faglige prioriteringer.
- KD forventer at UiO tar et sterkere grep om utdanningsledelse på alle nivåer i organisasjonen. KD understreker også betydningen av samarbeid med de andre breddeuniversitetene for utvikling av god strategisk utdanningsledelse.
- UiO ønsker å kutte i studentopptaket. KD understreket det kontroversielle i et slik tiltak, ikke minst fordi utdanningsbehovene vil øke i årene som kommer som følge av "yngrebølgen". KD understreket at det ikke vil være mulig å tildele institusjonen nye studieplasser dersom UiO reduserer studenttallet.
- KD oppfordrer UiO til å ta enda sterkere grep om kvalitetsutvikling i lektorutdanningen i tråd med de overordnede prinsippene bak de nye grunnskolelærerutdanningene.
- KD understreker viktigheten av at UiO opprettholder et tilfredsstillende tilbud på bachelornivå, selv om institusjonen ønsker å rette større oppmerksomhet mot masterstudier.
- UiO må arbeide med å finne løsninger for de SFFene der tidsrammen utløper.
- KD har forventninger om at antall dr-gradskandidater skal øke.
- Gjennom de grep som UiO nå tar, så forventer KD at universitetet lykkes enda bedre i konkurransen om EUs forskningsmidler.
- KD påpeker at det er svært viktig at arbeidet med med sikring, bevaring og digitalisering av museumssamlingene videreføres.
- KD har merket seg UiOs positive innstilling til utvikling av samfunnskontrakter i universitets- og høgkolesektoren. Strategi 2020 vil være et godt grunnlag for videre arbeid med dette.
- KD forventer at universitetet bidrar til god arbeidsdeling nasjonalt og utnytter mulighetene for nordisk og internasjonalt samarbeid for å bygge robuste fagmiljøer og øke kvaliteten i utsatte miljøer.
- KD merker seg at UiO er fornøyd med dialogen omkring de ulike rehabiliteringsprosjektene ved universitetet. Departementet er kjent med vedlikeholdsbehovene framover og forventer at UiO fortsetter å forvalte sitt ansvar for dette på en god måte.
- KD forventer at UiO tar et krafttak for å sørge for at anskaffelsesregelverket og regelverket på de andre forvaltningsområdene etterleves, både ved de sentraladministrative avdelingene og ved fakultetene.
- KD oppfordrer UiO til å gjennomføre den planlagte nedtrapping av avsetningene på en kontrollert måte slik at det økonomiske handlingsrommet ikke går tapt.
- Universitets- og høgskolesektoren skal redusere bruken av midlertidige ansettelser. UiO må ha oppmerksomhet på dette i planleggingen framover.

Følgende skriftlige orienteringer gis fra Kunnskapsdepartementet i forbindelse med etatsstyringsmøtene våren 2010

Departementet forutsetter at institusjonene følger opp de tilbakemeldinger som er gitt i dette dokumentet på samme måte som øvrige tilbakemeldinger fra etatsstyringsmøtet.

- Læringsmiljøutvalg
  Ved hver utdanningsinstitusjon skal det være et læringsmiljøutvalg som skal bidra til at styret ved institusjonen ivaretar sitt ansvar i forhold til studentenes læringsmiljø, jf. uhl. § 4-3 tredje ledd. Departementet forutsetter at styret ved institusjonen aktivt følger opp det arbeidet som skjer i læringsmiljøutvalgene, og legger til rette for at utvalgene får en faktisk funksjon og rolle som bidrar til å sikre et godt læringsmiljø for studentene ved institusjonen.

- Studentvelferd
  Styret ved institusjonene skal, i samarbeid med studentsamskipnadene, legge forholdene til rette for et godt studiemiljø og arbeide for å bedre studentvelferden på lærestedet. Departementet ser behov for å minne om at det skal avholdes faste møter mellom institusjones ledelse og studentsamskipnadene for å følge opp at samarbeidet skjer på best mulig måte. Departementet vil videre understreke at det skal inngås skriftlige avtaler om fri stasjon, jf. forskrift om studentsamskipnader.

- Samarbeid med Uninett
  Økt tilgjengelighet av utdanning ved hjelp av IKT vil være et vesentlig element i en utvidelse av utdanningskapasiteten. For å få tatt ut potensialet for produksjon, samarbeid, deling og spredning av læringsressurser, er det viktig at institusjonene arbeider for å finne frem til fellesløsninger når det gjelder IKT-infrastruktur i form av overordnet arkitektur, standardiserte løsninger og felles grensesnitt. KD oppfordrer institusjonene til å arbeide sammen med UNINETT om å nå dette målet.

- Entreprenørskap
  Entreprenørskap er av EU definert som én av åtte nøkkelkompetanser innenfor utdanningsområdet. Behovet for slik kompetanse er også understreket i kvalifikasjonsrammeverket for høyere utdanning og det er kommet en nasjonal handlingsplan for entreprenørskap i utdanningen (2009-2014). Departementet forutsetter at institusjonene er kjent med handlingsplanens innhold og at institusjonene følger opp i forhold til de mål og tiltak som er presentert.

- Kvalifikasjonsrammeverk
  Departementet har fastsatt et nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk for høyere utdanning, jf. brev til institusjonene 20 mars 2009. Departementet forventer at institusjonene har startet arbeidet med å tilpasse sine studieprogram til rammeverket. Departementet viser til at alle institusjoner må være ferdig med revisjon av sine fag- og studieplaner innen utgangen av 2012.