Strategisk plan 2010-2020
Det teologiske fakultet

Vedtatt av styret ved Det teologiske fakultet (TF) 27.september 2010

Strategisk mål for TF 2020

Det teologiske fakultet skal være en nordisk ledende og samfunnsrelevant utdannings- og forskningsinstitusjon som bidrar til fornyelse, fortolkning og formidling av de teologiske kunnskapstradisjonene nasjonalt og internasjonalt.

Mål og profil

Det teologiske fakultet vil bruke innledningen til sitt tredje hundreår til å styrke sin posisjon i norsk, nordisk og internasjonal teologi og i det norske samfunn. TF vil bidra til ny og perspektivrik kunnskapsutvikling, styrke sine internasjonale relasjoner, tiltrekke seg flere studenter og øke sin betydning som et kirke- og samfunnsrelevant teologisk fakultet der også religionsforskning og interreligiøse studier utgjør en viktig del av aktiviteten.

Vår ambisjon bygger på de faglige prioriteringene som fakultetet har gjennomført og en vilje til å gjennomføre de omstillinger som er nødvendige.

Den offentlige oppmerksomheten på religionens betydning for enkeltmennesker og samfunn i Norge har økt bemerkelsesverdig de siste årene. Vi registrerer en åpenhet om tro og verdispørsmål på en måte som ikke var vanlig for bare noen tiår siden. Mennesker vil tolke sine liv i lys av lange tradisjoner og nye utfordringer. Både nasjonalt og globalt er spørsmålet om hvilke verdier som gir mening og håp for samfunnene helt sentralt. Det teologiske fakultet vil gi tydelige og reflekterte analyser og svar på dette spørsmålet. Både kirken og samfunnet trenger et sterkt, uredd og kompetent akademisk fakultet som tar del i sin egen samtid og gir viktige bidrag til å forme den.

Det teologiske fakultet identifiserer seg med de beste sidene i den akademiske tradisjonen der selvstendighet, kritikk og kreativitet settes i sentrum. TF vil bruke denne tradisjonen til å delta i sin samtid og utvikle samfunnets verdier, institusjoner og praksiser. Målet for strategiperioden er at Det teologiske fakultet i 2020 fremstår som landets sentrale fagmiljø med grundig teologisk kunnskap og sterk kompetanse på den samlete utviklingen der både kristendom, sekularitet og nye religioner lever sammen i et nytt samfunn.

TF fyller 200 år i 2011 og er dermed det eldste fakultetet ved Universitetet i Oslo. I et samlet perspektiv er det god grunn til å understreke den betydningen som forskning, utdanning og formidling ved Det teologiske fakultet har spilt for verdigrunnlaget og institusjonsutviklingen i Den norske kirke og i det norske samfunn gjennom Universitetets tohundreårige historie. Denne posisjonen har fakultetet fått fordi det har vektlagt den selvstendighet og faglige frihet som står i sentrum i den

akademiske tradisjonen. TF har en helt spesiell rolle i norsk kirke og samfunn fordi det er et fakultet ved Universitetet i Oslo. Med den eksplisitte og tydelige forankring i Universitetets kvalitetskrav og ambisjoner har TF kunnet gi bidrag som har fornyet både kirke og samfunn. Samtidig har fakultetet en viktig funksjon for Universitetets samlete profil. Det er rollen som et sentralt universitetsteologisk fakultet TF vil fornye og styrke gjennom strategiperioden. Denne rollen bygger på grunnleggende verdier som også skal være sentrale når fakultetet nå skal føres inn i sitt tredje hundreår.

Åpenhet. De mest epokegjørende teologiske innsikter skjer ofte i skjæringspunktet mellom historisk overlevert religion og dagens metodiske og teoretiske diskusjoner. Forskningen ved Det teologiske fakultet må være på høyde med, og åpne for, den internasjonale forskningsfronten, også innenfor humaniora og deler av samfunnsforskningen. Åpenhet innebærer også respekt og vilje til å tolke menneskers tro og religiøse lengsel både historisk og aktuelt.

Tradisjonsfornyelse og tradisjonskritikk. Det teologiske fakultet utvikler seg gjennom å videreføre og nytolke sentrale faglige, etiske og kulturelle tradisjoner inn i nye og endrete kontekster i kirke og samfunn. Et teologisk fakultet fremmer den tradisjonskritikk som styrker menneskeverd, trosfrihet og rettferdighet.

Fri forskning. Det teologiske fakultet har spilt en avgjørende rolle for utviklingen av fri teologisk forskning i Norge. Teologisk forskningsfrihet er viktig for kirke og samfunn. Frigjøring og fornyelse skjer når tekster, kontekster og praksis gjennomtenkes i frihet og åpenhet.

Fokus på fornyelse

Forskning, utdanning og formidling ved Det teologiske fakultet skal være preget av mot til å stille nye spørsmål og en god kombinasjon av faglighet og kreativitet for å finne overraskende og utfordrende svar.

Strategier

- Fakultetet skal styrke sin rolle og betydning i forhold til Den norske kirke og som bidragsyter til presteutdannelsen i Norge

- Den teologiske fakultetstradisjonen skal fornyes for at fakultetet kan bidra konstruktivt til debatten om livstolkning, religion og samfunn, verdispørsmål, praksis og tro i det norske samfunnet. Dette krever en sammensetning av lærerstaben slik at den kan betjene de ulike studieprogrammene

- Fakultetet skal øke forskningsvolum og deltakelse i eksternt finansierte prosjekter

- TF vil bidra til samarbeid om tverrfaglig religionsforskning ved UiO

- Interaksjonen med nasjonale og internasjonale samarbeidspartnere skal styrkes med sikte på studentutveksling, forskningssamarbeid og rekruttering

De kommende årene vil innebære store endringer for tolkningen av kristendom, religion og etikk nasjonalt og internasjonalt. Tradisjonelle grenser om hva som er religiøst relevant og ikke relevant overskrides og brytes. Verken kristendom, religion eller etikk kan lenger forstås og fortolkes som klare og rene kognitive størrelser. Religionene er både mer grensesprengende og mer grenseløse. TF vil bidra til å analysere og fortolke denne utviklingen. I de kommende årene vil de teologiske fakulteter som evner å bidra til, og selv forme, de fruktbare analysene og fortolkningene være attraktive og spille en viktig rolle i både akademia, kultur og samfunn. For å lykkes i det må både forskere og studenter ved TF søke kunnskap i forskningsfronten og forme nye bidrag til den. Teologisk forskning og forskning om verdier og tradisjoner i det flerreligiøse samfunnet er sterkt internasjonalt orientert. Det teologiske fakultet skal ha forskere som er sentrale i denne kunnskapsutviklingen innenfor alle de relevante disipliner. Mål er en kunnskapsutvikling som flytter grenser i både samfunn og kirke.

For å lykkes i denne ambisjonen må fakultetet ta mål av seg til å gi innspill som fornyer den klassiske teologiske fagtradisjonen slik den har vært overlevert i fakultetets første to hundreår. Denne tradisjonen preges av internasjonal forskningsstyrke i de teologiske disiplinene og en åpenhet overfor viktig teori- og metodeutvikling både innen humaniora og samfunnsvitenskapen. I det neste tiåret må denne omfattende kompetansen bygges videre. Betydningen av praksis og praksiserfaringer skal styrkes både i undervisning og forskning. På denne måten sikres høy kvalitet i presteutdannelsen for Den norske kirke. Gjennom sitt profesjonsstudium har TF et viktig ansvar for prestetjenesten i Den norske kirke. Fakultetets program for utdannelse av prester til Den norske kirke skal ha høyt faglig nivå og tiltrekke seg et økt antall studenter i årene som kommer. Gjennom sin forankring i Universitetet skal TF være i front; både for å fornye forkynnelse og teologisk praksis og teori og for å utvide rommene for teologisk og etisk tolkning av kultur og samfunn i en flerreligiøs tid.

Samtidig har fakultetet opprettet studieprogrammer ved siden av det klassiske prestestudiet. Fakultetet vil videreføre og styrke slike studietilbud. De medfører faglig fornyelse og vekst samtidig som de gir fakultetet en større kontaktflate med kultur og samfunn. I kommende strategiperiode vil det derfor være en viktig utfordring at sammensettingen av lærerstaben gir god nok faglig kvalitet og kvantitet til å betjene også disse programmene. Samfunnet anerkjenner i dag religionens rolle på en helt annen måte enn før. TF skal være en bidragsyter inn i dette nye samfunnet og øke kvaliteten på samtalene og kompetansen om religion. Grenseflatene mellom teologi og religion er i endring i det flerreligiøse

samfunnet og TF vil være et fakultet som bringer nye tolkninger til denne situasjonen. Fakultetet skal styrke og utvikle sin klassiske teologiske kompetanse. Samtidig skal det også styrke sin kompetanse i fruktbare analyser av den nye religionssituasjonen lokalt og globalt. For å kunne være et fremtidsrettet teologisk fakultet må fakultet ha en styrket kompetanse i religion. For å gi sin religionskompetanse særpreg og profil må fakultetet ha tung klassisk teologikompetanse. Dette doble grep skal styrkes og prege kommende strategiperiode.

En slik strategi innebærer også en ressursmessig utfordring for fakultetet. I dag er fordelingen av lærerkompetansen i all hovedsak knyttet til de teologiske disipliner. Som et teologisk fakultet vil vi ha minimum to hovedstillinger innen hver av de teologiske disiplinene. Fakultetets andre forskerstillinger bør i fremtiden dekke de disiplinfaglige og tverrfaglige behov som gir seg ut fra studieprogrammer og forskningssatsinger ved fakultetet. For å bli blant de ledende fakulteter må TF både videreføre det beste i sin teologiske kompetanse og inkludere forskning og utdanning i interreligiøs dialog og teologiske islam - studier i sin fagportefølje. TF mener at UiO bør øke sine tilbud i islam – studier for å svare til sitt samfunnsansvar på dette området. Kompetanse i islamsk teologi bør være TFs naturlige bidrag innenfor en slik satsing ved UiO.

Økt internasjonalt samarbeid innenfor både forskning og utdanning vil også stå sentralt for å nå det strategiske hovedmålet. Det teologiske fakultet har i de fleste perioder av sin historie vært et internasjonalt orientert fakultet. De teologiske disiplinene utvikler seg gjennom omfattende internasjonal og global forskningsutveksling. I kommende strategiperiode vil Det teologiske fakultet ytterligere intensivere sine internasjonale ambisjoner, både for enkeltforskere, stipendiater, studenter, forskergrupper, og på institusjonsnivå. Det vil være en viktig oppgave for Det teologiske fakultet å ta initiativ og spille en rolle i nettverks og cluster – utvikling mellom teologiske fakulteter både nasjonalt, på nordisk nivå og i en bredere internasjonal sammenheng. Vi vil søke samarbeid med de teologiske fakulteter som utfyller og inspirerer den tilnærmingen som står i sentrum i denne strategiske planen.

Samarbeid om tverrfaglig forskning om religion skal også stå sentralt for Det teologiske fakultet. Ny kunnskap vokser ofte frem i grenseflatene mellom ulike fag og disipliner. TF ønsker å være en pådriver for tverrfaglig religionsforskning ved Universitetet i Oslo og i andre nasjonale og internasjonale sammenhenger.

Fokus på læring

Studietilbudene ved Det teologiske fakultet skal gi kompetanse i teologi, religion og etikk som er relevant for arbeid i et samfunn i stor endring, både religiøst, kulturelt og sosialt. Viktige faglige spenninger og diskusjoner med forankring i grunnforskning, gjennomarbeidet pedagogisk teori og praksiserfaringer skal stå i sentrum.

Strategier:

- Rekruttere flere studenter til fakultetets studieprogram og lage gode rammer for inntak av flere studenter fra sør.

- Vektlegge tiltak som bidrar til tett kontakt mellom forskning og utdanning. Pedagogisk fornyelse og selvstendige vurderinger skal tillegges stor vekt.

- Antall avlagte studiepoeng og studiekvalitet skal øke i alle studieprogram

- PhD-programmet skal utvikles til en forskerskole med nasjonale og internasjonale partnere

- Ha et ambisiøst etter- og videreutdanningstilbud som er økonomisk og faglig bærekraftig

Studiekvalitet har tradisjonelt spilt en vesentlig rolle for Det teologiske fakultets profil. TF skal ha et læringsmiljø der studenter tiltrekkes og inspireres av nye tanker og innsikter om kristendom, samfunn, religion og etikk. Forventningen om at studenter her kan møte sterk forskningskompetanse som samtidig åpner for nye perspektiver om den konteksten vi i dag lever i, er avgjørende for fakultetets utvikling. Dette er også en forventning til oss fra viktige deler av det norske samfunn og av Den norske kirke. TFs studietilbud skal bidra til å utdanne og danne kandidater som kan gi selvstendig og viktig kompetanse til både kirke og samfunn. I en tid der spørsmålene om kristendommens og religionens rolle i samfunnet er i utvikling og endring, vil TF være et læringsmiljø som våger å gå nye veier for å møte samfunnets behov og selv utvikle innspill til de viktige diskusjonene.

En avgjørende forutsetning for å kunne videreutvikle fakultetet som et kreativt og sterkt fakultet ved Universitetet i Oslo og i det norske samfunnet er at studietilbudene har gode søkere og studenter. TF er i en spesiell konkurransesituasjon fordi andre privateide utdanningsinstitusjoner tradisjonelt står sterkt i viktige søkergrupper. Fakultetsledelsen skal ha et sterkt fokus på studiekvalitet, rekruttering og gjennomføring. Samtidig vil det være viktig å utvikle gjennomtenkte samarbeidstiltak med utvalgte institusjoner innenfor fakultetets utdanningsportefølje. Det er all grunn til å styrke samarbeidet med nasjonale og internasjonale partnere innenfor utdanning, også partnere fra sør. Dette vil være til beste for det samlete fagmiljøets mulighet til å møte de nye kompetansekravene som nå melder seg i det flerreligiøse samfunnet. Disse kompetansekravene er så omfattende at tiden for institusjonell alenegang definitivt er over.

Pedagogisk utviklingsarbeid skal være en naturlig og viktig side ved alle studieprogrammene ved TF. Dette er viktig i seg selv, men også som et avgjørende tiltak for å øke studentrekrutteringen. Læringsformer som både sikrer relevans, attraktivitet og fordypning i det enkelte emne og i den enkelte disiplin skal stå sentralt i det faglig – pedagogiske arbeidet. For den pedagogiske fornyelsen vil det også være viktig med tett kontakt med de ulike studieprogrammenes praksisfelt og arbeidsgivere.

Møtet med læringsmiljøer og forskerkompetanse internasjonalt skal bidra til styrking av kvaliteten i fakultetets studietilbud. Samarbeid med sterke internasjonale partnere i både nord og sør skal videreutvikles. Gjennom samarbeidet med partnere i sør skal TF også bidra til å styrke nye institusjoner som TF har utviklet gode relasjoner til gjennom utveksling av studenter og PhD – kandidater. Styrking av studietilbud på engelsk er en viktig faktor for å kunne tiltrekke seg internasjonale studenter.

Etter- og videreutdanning har i perioder hatt et relativt stort volum ved Det teologiske fakultet. Ressurssituasjonen og svekket ekstern og intern finansiering har skapt utfordringer for fakultetets ambisjoner på dette området. I første del av strategiperioden må mulighetene for en bedre organisert EVU – virksomhet som treffer store og relevante brukergrupper gjennomgås.

Forskerutdanningen spiller en betydelig rolle på TF. Allerede nå er det utviklet gode samarbeidsrelasjoner både nasjonalt og internasjonalt for å styrke attraktiviteten. Dette arbeidet må tillegges enda større vekt. Fakultetets PhD – program bør utvikles til en egen forskerskole der både nasjonale og internasjonale partnere inngår.

Fokus på samfunnsengasjement

TF's forskere og studenter skal bidra aktivt til utviklingen av verdier, menneskesyn og kompetanse om kristendom og religion i det norske samfunnet. Vi skal være lydhøre for forventninger og krav samtidig som vi selv vil være blant dem som former dagsordenen.

Strategier

- Studieprogrammene ved Det teologiske fakultet skal stå i løpende dialog med sentrale samfunnsmessige institusjoner, relevante arbeidsgivere og nasjonale og internasjonale diskusjoner

- Erfaring og evne til god formidling skal bli vurdert ved ansettelser i faste stillinger

- TF skal drive aktiv og forskningsbasert formidling med særlig relevans for kirke, helsevesen og skole. Bruk av internett og andre digitale medier må styrkes.

- Det teologiske fakultet vil ta et særlig ansvar for faglige bidrag om den økende flerreligiøsiteten i Oslo

- Fakultetets uteksaminerte kandidater er en viktig kontaktflate til samfunnet. Fakultetet vil bygge opp en attraktiv samhandling med sine alumni

Det teologiske fakultets fagområder har stor samfunnsmessig betydning. Både verdispørsmål i sin alminnelighet og spørsmål knyttet til kristendommens, religionenes og etikkens betydning for enkeltmenneskers livstolkning og samfunnets verdigrunnlag står sentralt i dette engasjementet. Dette er den viktigste dimensjonen i fakultetets formidlingsoppdrag. Både som institusjon og gjennom sine enkeltforskere har TF et særlig ansvar for å formidle til det norske samfunn. Synlighet og relevans vil prege formidlingen.

Denne sterke vektleggingen av formidling og dialog vil TF videreutvikle og styrke i den neste strategiperioden. Substansielle og relevante innspill til verdispørsmål og livstolkning forventes fra både kirke, samfunn og enkeltmennesker. Det flerreligiøse samfunnet er en viktig og utfordrende kontekst for formidling av ny kompetanse i livstolkning, verdispørsmål og religion til brukergrupper og miljøer utenfor campus.

Deltakelse og synlighet i kultur og samfunn krever en profesjonell kompetanse i formidling og informasjonsarbeid. Det vil være en viktig utfordring for fakultetet å utvikle en økt faglig – administrativ kompetanse som er relevant for en god og samfunnsrelevant formidling i de kommende årene. Bruken av internett og andre elektroniske medier må stadig forbedres.

Tidligere kandidater er en viktig ressurs for fakultetet. En god kontakt med alumni er viktig for å øke kontakten med samfunnet, sosiale nettverk og med de erfaringer som kandidatene har. Fakultetet bør derfor igangsette et alumniarbeid basert på nye sosiale medier og tradisjonelle faglig-sosiale opplegg. Alumniarbeidet bør gjennomføres innenfor alle fakultets master – og profesjonsprogram slik at den faglige spenningen mellom teologi, religion og etikk også gjøres gjeldende her.

Fokus på handlekraft

Fakultetet skal arbeide aktivt for å øke sin kritiske masse og sitt bygningsareal og for å fremme nasjonalt og internasjonalt samarbeid som sikrer de teologiske fakultetenes handlekraft og tydelighet i samfunn, akademi og kirke

Strategier

- Fakultetsledelsen skal styrke sin ledelseskompetanse og være en inspirator for kollektivt faglig samarbeid

- Internt og eksternt samarbeid og private midler skal øke fakultetets volum

- Åremålsansatte skal ha gode og forutsigbare arbeidsvilkår

- Den kommende generasjonsveksling må møtes med en rekrutteringspolitikk som gir preferanse til faglig sterke søkere som kan videreutvikle fakultetets strategiske og faglige prioriteringer. Flere kvinner i faste vitenskapelige stillinger er et viktig mål

- Det teologiske fakultet vil øke sitt bygningsareal

Det teologiske fakultet må styrke sin kompetanse og evne til å kunne handle som en institusjon overfor eksterne samarbeidspartnere og overfor akademia, kirkelige aktører og samfunnet generelt. Fakultetet trenger å øke sin robusthet i årene som kommer og vil vil derfor gjennomgå organisasjonen slik at den også kan være mer slagkraftig i forhold til fremtidige strategiske grep. Fakultetet må møte denne situasjonen på to måter:

For det første vil det være helt avgjørende å øke handlekraften ved å få økte eksterne inntekter. Økte eksterne inntekter krever tilslag på flere forskningssøknader, både i forhold til NFR og til europeiske forskningsprogram, særlig gjennom EU og Det europeiske forskningsfondet (ESF). Fakultetet må videreutvikle sin politikk for at flere forskere deltar i internasjonale forskningsprogram. Samtidig kan eksterne inntekter også komme fra en økt andel private midler. Dette kan være en annen måte å sikre økt handlekraft på.

Den andre måten å øke sin kritiske masse på er gjennom målrettet samarbeid, både nasjonalt og internasjonalt. Fakultetet har allerede opprettet samarbeidsavtaler med sentrale norske institusjoner som har faglige interesser innenfor relevante områder. Samtidig samarbeider TF med Det praktisk-teologiske seminar om graden cand.theol. Det vil være en viktig utfordring for fakultetet gjennom hele strategiperioden å gjennomarbeide muligheten for å sikre sterkere enheter på områdene kristendom, religion og etikk i Norge, særlig gjennom å etablere og videreutvikle samarbeid med relevante institusjoner. Samtidig vil et tydeligere og strategisk samarbeid med utvalgte institusjoner internasjonalt være av stor betydning. Det vil være et viktig lederansvar å legge til rette for et internasjonalt samarbeid med utvalgte fakulteter der siktemålet er samarbeid for å øke alle de samarbeidende fakultetenes muligheter til å gjøre seg gjeldende i samfunn og akademia. Samarbeid med sterke internasjonale fakulteter som utvikler seg langs de samme strategiske mål som TF vil være særlig viktig. Denne typen samarbeid er viktig for å styrke akademisk teologi både lokalt og globalt.

Handlekraft henger også klart sammen med de ansattes arbeidssituasjon. Fakultetsledelsen må intensivere arbeidet for å bidra til at de vitenskapelig ansatte får gjennomført og publisert forskning av høy kvalitet. Fakultetet har som mål å øke antallet publiseringspoeng pr vitenskapelig ansatt og må derfor legge til rette for at det finnes sammenhengende tid til forskning.

I løpet av tiden frem til 2020 vil mange vitenskapelig ansatte ved TF nå aldersgrensen. En forbedret og aktiv seniorpolitikk må utvikles for å møte denne store omstillingen. Det er et sentralt mål for TF at de ledige stillingene fylles med personer som kan fornye og videreutvikle TF inn i en ny tid. Fakultetet

har utviklet stillingsplaner og vurderinger av erstatningsbehov. Men det sentrale rekrutteringspolitiske spørsmål vil være hvilken type kompetanse som er mest relevant for fakultetets strategiske ambisjoner. På dette området vil internasjonalt meritterte personer som også har evne til og ønske om formidling inn i den norske konteksten være særlig godt egnet.

Nye doktorgradsprosjekter er viktige bidrag til fagutviklingen ved fakultetet. Internasjonalt samarbeid og økt volum i doktorgradsprogrammet må stå sentralt. Det teologiske fakultets bygninger er sprengt og muligheten for ekspansjon er svært liten. Dette gjør det svært vanskelig å motta flere rekrutteringsansatte og dette svekker fakultetets handlekraft. Også kollegiale samhandlinger får dårligere vilkår når plassmangelen blir for stor. Fakultetet merker seg de interessante planer om å overta eiendommer i kvartalene omkring Universitetets bygninger i sentrum. Dette kan representere en mulighet for en interessant sosial og bygningsmessig ekspansjon som fakultetet må vurdere nøye.

Fokus på gode arbeidsvilkår

Det teologiske fakultet skal ha en organisasjon og kollegiale samhandlinger som tjener kunnskapsutvikling og produktivitet

Strategier:

- Utvikle fakultetets administrative tjenester slik at de på best mulig måte tjener TFs faglige og strategiske mål for forskning, utdanning og formidling
- Styrke HMS - arbeidet ved fakultetet
- Likestillingsarbeidet skal være forankret i ledelsen og ha et særlig fokus på faste vitenskapelige stillinger
- Styrke læringsmiljø og studiesosialt miljø i samarbeid med studentutvalget
- Integrere den administrative staben mer direkte i nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekter

Utvikling og ledelse av kunnskapsinstitusjoner som TF krever en særlig god balanse mellom kollegiale prosesser og linjestyrt ledelse. Når denne balansen etableres, fører det både til en god arbeidsplass og til god produktivitet i både administrasjon, forskning og utdanning.

Det teologiske fakultet vil derfor vektlegge og styrke sine kollegiale samhandlingsformer i utviklingen av forskning, utdanning og formidling. Både den disiplinære og den interdisiplinære kollegiale samhandlingen er avgjørende for ny fagutvikling og bedret kvalitet i utdanningsprogrammer og formidling. Fakultetet må utvikle en ledelsesstruktur og en organisasjon som legger til rette for både intern og ekstern samhandling.

Arbeidsmiljøet for alle ansatte er avgjørende for at fakultetet erfares som en god arbeidsplass. De administrativt ansatte spiller en viktig rolle ved fakultetet og fakultetsledelsen vil derfor legge stor vekt på den særegne kompetansen som administrativt ansatte ved en kunnskapsinstitusjon har. Det må utvikles gode samarbeidsrelasjoner og arbeidet i det lokale arbeidsmiljøutvalget må styrkes.

Et godt og velfungerende fakultet forutsetter også at studenter fra alle studieprogram trives og kjenner tilhørighet. Det vil derfor være nødvendig og viktig å styrke det studiesosiale miljøet ved fakultetet. Dette må skje gjennom godt samarbeid mellom studentenes organisasjoner og fakultetsledelsen.

I dag har fakultetet en god fordeling mellom kvinner og menn blant studenter, stipendiater, postdoc og i administrasjonen. Men i faste vitenskapelige stillinger er det klart flere menn enn kvinner. Fakultetet vil arbeide for å snu denne tendensen og innfri de måltall som er fastsatt i UiOs handlingsplan for likestilling.. En respektfull og relevant organisasjon skal legge stor vekt på likestilling på alle nivåer. Dette er viktig både av rettferdighetshensyn og av hensyn til den kunnskapsutviklingen fakultetet ønsker å stimulere.