Masterplan for universitetets IT 4 år

Oversikt

1. Oppdatering og revisjon av masterplanen
2. Arbeidet med Masterplan for universitetets IT 2017-19
3. Funn og anbefalinger i masterplanen (2019)
4. 4 år med Masterplan for universitetets IT 2020-23

Oppdatering og revisjon av masterplanen

- Arbeidsgruppe:
  - **Anne Julie Semb**, Dekan ved SV-fakultetet og arbeidsgruppas leder
  - **Anders Malthe-Sørenssen**, Professor, Center for Computing in Science Education (CCSE), Fysisk institutt, MN-fakultetet
  - **Jo Thori Lind**, Professor, Økonomisk institutt, SV-fakultetet
  - **Arnt Maasø**, Førsteamanuensis, Institutt for medier og kommunikasjon, HF-fakultetet
  - **Thomas Bjella**, Overingeniør, Institutt for klinisk medisin, MED-fakultetet
  - **Kristin Skar**, Sjefsingeniør og leder av IT-seksjonen ved Institutt for informatikk, MN-fakultetet
  - **Astrid Aksnessæther**, Administrasjonssjef, Institutt for klinisk medisin, MED-fakultetet
  - **Sigve Næss Røtvold**, Studentparlamentet

- Styringsgruppe
  - **Per Morten Sandset**, Strategisk koordineringsgruppe for IT i forskning (SK-ITF)
  - **Bjørn Stensaker**, Strategisk koordineringsgruppe for IT i utdanning (SK-ITU)
  - **Johannes Falk Paulsen**, Strategisk koordineringsgruppe for administrativ IT (SK-AIT)
- Sekretariat
  - **Gard Thomassen**, IT-direktør, USIT
  - **Lars Oftedal**, IT-direktørens stab, USIT
  - **Anders Bruvik**, IT-direktørens stab, USIT
  - **Bjørn Ness**, IT-direktørens stab, USIT

Masterplan for universitetets IT 2017-19 (1)

- Tiltak i Årsplan for Universitetet i Oslo 2018-21
- Mandat, organisering med mer besluttet av universitets-ledelsen høsten 2017, IT-direktøren/USIT gitt ansvar for tiltaket
- Styringsgruppe ledet av viserektor Per Morten Sandset etablert, første møte i 17. desember 2017
- Arbeidsgruppe oppnevnt januar 2018 med dekan på UV-fakultetet, Sten Ludvigsen, som leder:
  - 9 medlemmer, inkludert IT-direktør ved Linköping universitet
- Arbeidsgruppas rapport overlevert universitetsdirektøren 1. april 2019 og behandlet i universitetsstyret 18.-19. juni 2019

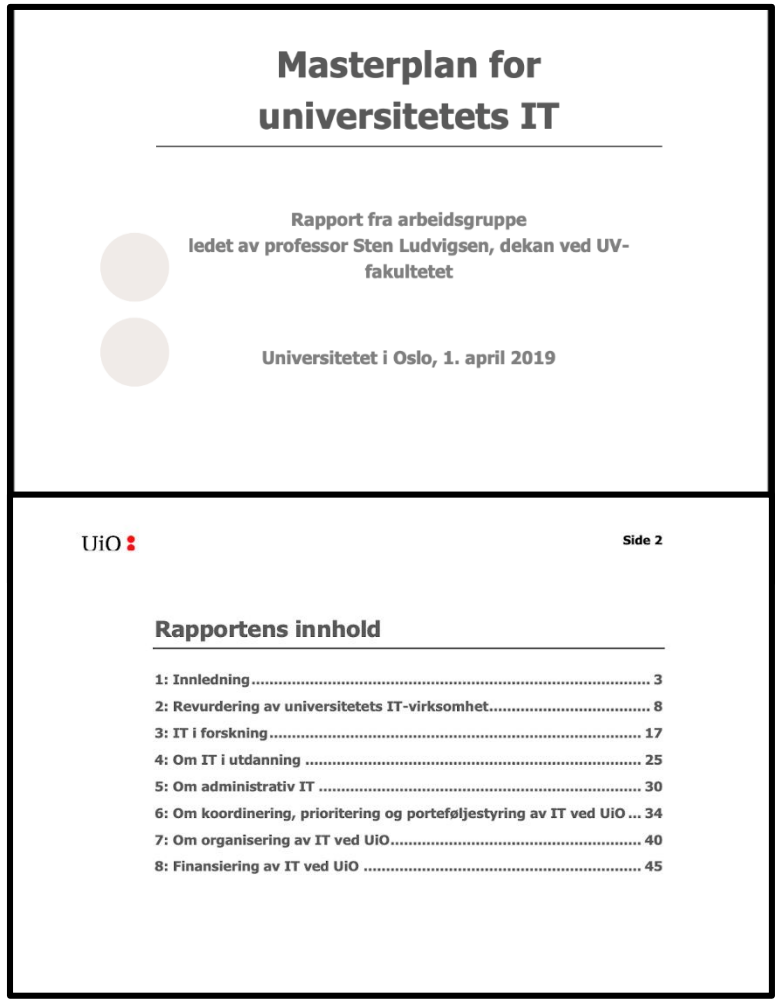
Masterplan for universitetets IT 2017-19 (2)

- Møtevirksomhet:
  - 11 (tematiske) arbeidsgruppemøter av 2-4 timers varighet, inkludert en heldagssamling, samt møter med dekanene og en presentasjon av funn og anbefalinger for universitetsledelsen 16. desember 2018
  - 8 styringsgruppemøter
- Infrastruktur:
  - Nettsted
  - E-postliste med mer
- Sekretariat:
  - IT-direktør Lars Oftedal og strategisk systemeier Johannes Falk Paulsen

Masterplan for universitetets IT IT 2017-19 (3)

- **Arbeidsgruppas rapport, 8 kapitler, 52 sider, avlevert 1. april 2019:**
  - Ikke krise, tvertimot, universitetet har det største og beste IT-faglige miljøet i landet, men må allikevel ta grep:

> "Konklusjonen er at det må tas omfattende grep knyttet til IT i alle deler av universitetets IT-virksomhet, – fra innretting av IT-virksomheten via IT i forskning, utdanning og administrativ virksomhet til organisering, styring og prioritering."



Masterplan for universitetets IT

Rapport fra arbeidsgruppe
ledet av professor Sten Ludvigsen, dekan ved UV-fakultetet

Universitetet i Oslo, 1. april 2019

UiO

Side 2

Rapportens innhold

1: Innledning ... 3
2: Revurdering av universitetets IT-virksomhet ... 8
3: IT i forskning ... 17
4: Om IT i utdanning ... 25
5: Om administrativ IT ... 30
6: Om koordinering, prioritering og porteføljestyring av IT ved UiO ... 34
7: Om organisering av IT ved UiO ... 40
8: Finansiering av IT ved UiO ... 45

Masterplan for universitetets IT 2017-19 (4)

- Overordnete anbefalinger:

1. Strategisk innretting av IT-virksomheten
2. IT-kompetanse- og –ferdighetsutvikling
3. Fag/domenenær IT-støtte og plattformer for forskning og utdanning
4. Koordinerings- og prioriteringsorganer for universitetets IT-virksomhet
5. Organisering av IT ved Universitetet i Oslo
6. Finansiering og finansieringsmodeller

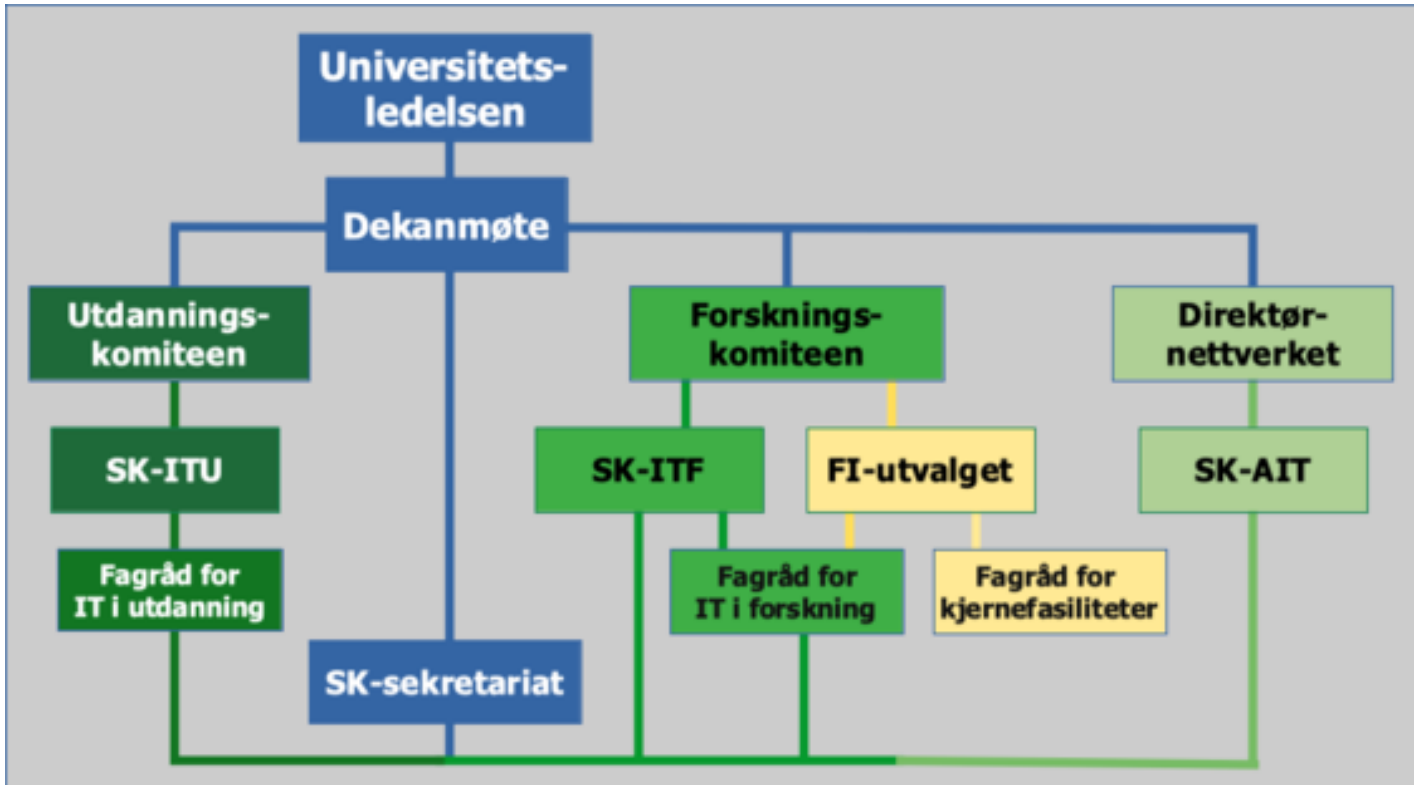
Masterplan for universitetets IT 2017-19 (5)

- **Universitetsstyrets vedtak:**
  - Etablere en struktur med strategiske koordineringsgrupper
  - Gjennomføre et organisasjonsutviklingsprosjekt for framtidig organisering av universitetets IT-virksomhet
  - Utarbeide prinsipper for finansiering av universitetets IT-virksomhet
  - Universitetsdirektøren tildelt ansvar for oppfølging av anbefalinger og tiltak i arbeidsgruppas rapport

4 år med masterplanen 2020-23

- **Omfattende tiltak er allerede gjennomført**
  - Etablert struktur med strategiske koordineringsgrupper (SK-er) med tilhørende fagråd
  - Gjennomført organisasjonsutvikling av universitetets IT-virksomhet og etablert IT-avdelingen (USIT) fra 1. januar 2023
  - Satt av vesentlig midler i universitetets budsjett til oppfølging av anbefalingene i masterplanen
- **Alle anbefales videreført de nærmeste årene**

Strategiske koordineringsgrupper m/fagråd



- Definert prosess for koordinering, prioritering og langsiktighet
- Koplet til styringslinja og universitetsledelsen, gir ledelsesoppmerksomhet
- 'Forsker- og underviser-stemmen kommer til orde gjennom fagrådene

Organisasjonsutvikling

- IT-avdelingen (USIT) etablert som felles IT-organisering på universitetet
- Økt oppmerksomhet om ITs rolle i utviklingen av universitetet
- Skal evalueres

Finansiering

- Over årene 2020-23 er det satt av tilsammen 200 mkr i satsingsmidler til oppfølging av anbefalingen i masterplanen:
  - 30 mkr i 2020, 50 mkr i 2021, 70 mkr i 2022 og 50 mkr i 2023
  - I tillegg, 37,5 mkr årlig i porteføljemidler til IT i forskning (15 mkr) IT i utdanning (5 mkr) og administrativ IT (17,5 mkr)
- Finansiert viktig utvikling av IT-tjenester, -ressurser og –løsninger for universitetet
  - Anslagsvis fordelt med omlag 46% til IT i forskning, 21% til IT i utdanning, 17% administrativ IT, 16% til IT-infrastruktur
- Målsetting om 100 mkr årlig hvorav en del settes av til å dekke drifts-, vedlikeholds- og forvaltningskostnader

Masterplanen (2019)

- Med dette er vesentlig deler svart ut:
  - **SK-strukturen:** Kap. 6: Om koordinering, prioritering og porteføljestyring av IT ved UiO
  - **Organisasjonsutvikling:** Kap. 2: Revurdering av universitetets IT-virksomhet og Kap 7: Om organisering av IT ved UiO
  - **Finansiering:** Kap 8: Finansiering av IT ved UiO
- Resten omfatter:
  - IT i forskning (kap 3), IT i utdanning (kap 4) og administrativ IT (kap 5)

Kap. 3: IT i forskning – Anbefalinger

1. Forskernes IT-kompetanse og IT-ferdigheter
2. Fag-/domenenær forskningsstøtte
3. Plattformer for forskning
4. Fellestjenester og nasjonalt samarbeid

Kap. 3: IT i forskning – Aktiviter og tiltak

- TSD, Educloud + FAIR, FOX, NREC, Nextcloud, interaktiv/ eksperimentell regnekraft
- Forskningsdatalagring/-arkivering
- Bookitlab, eLab Journal
- Data-/koderøkter
- Hub/node
- DSC – Senter for digital forskerstøtte
- Spesialsamlinger og databaser, digitaliseringslab
- Forskpro
- EOSC

Kap. 4: IT i utdanning – Anbefalinger

1. Tiltak for å fremme digitalisering og IT i utdanning og studier
2. Ansattes og studentenes digitale kompetanse og ferdigheter
3. Studentenes lærings- og studieomgivelser
4. Digitalt og fysisk læringsmiljø
5. Evaluering, læringsanalyse og utdanningsledelse
6. Nasjonale initiativ og fellesløsninger

Kap. 4: IT i utdanning – Aktiviter og tiltak

- Mine studier
- Computing in All Education (CAE)
- Sentrale støttetjenester
- KI i utdanning og studier
- Digitale vurderingsformer og undervisningsprinsipper
- Lokale støttetjenester
- læringsanalyse

Kap. 5: Administrativ IT – Anbefalinger

- Lavt prioritert i masterplanen (2019)
- Digitalisere og automatisere for å forenkle, forbedre og effektivisere administrative rutiner og oppgaver
- Nasjonale fellesløsninger gjennom samarbeid i UH-sektoren
- Anskaffelse, ikke egenutvikling
- Kompetansebygging
- Videreføre etablert porteføljestyring på området

Kap. 5: Administrativ IT – Aktiviter og tiltak

- BOTT:ØL/DFØ-SAP, UH/UiO Sak
- RPA

IT-infrastruktur – Aktiviter og tiltak

- IT-sikkerhet
- Nett
- Server- og virtualiseringsinfrastruktur

Endrete forutsetninger

- Kunstig intelligens i alle deler i virksomheten
- Et komplekst og utfordrende trusselbilde når det gjelder IT-sikkerhet og økende oppmerksomhet knyttet til personvern og andre juridiske og regulatoriske forhold
- KDs Strategi for digital omstilling av UH-sektoren og reorganiseringen i form av Sikt og HK-dir og gryende misnøye med Sikt og fellestjenester

Møteplan fram til sommeren

1. **Mandag 18. mars 2024:** Introduksjon, presentasjon, 4 år med masterplanen etc
2. **Torsdag 11. april 2024:** Trender og utviklingstrekk
3. **Torsdag 25. april 2024 | Mandag 29. april 2024:** IT i utdanning
4. **Onsdag 15. mai 2024:** IT i forskning
5. **Mandag 27. mai 2024:** Administrativ IT
6. **Tirsdag 11. juni 2024 | Tirsdag 18. juni:** IT-infrastruktur