



Sakstype:	Vedtakssak
Møtesaksnr.:	Sak 3
Møtenr.:	3/11
Møtedato:	12.05.2011
Notatdato:	04.05.2011
Arkivsaksnr.:	
Saksbehandler:	Seksjonssjef Kristin Fossum Stene

SAKSTITTEL: Videreutvikling av studieprogramporteføljen: rutiner og årshjul

UiO har i Strategi2020 satt høye mål for videreutvikling av studieprogramporteføljen, basert på kvalitet og faglig styrke. De rette endringer i utdanningsvirksomheten krever en evne og mulighet til å prioritere ressurser. De fleste endringer må baseres på omprioriteringer innenfor dagens rammer. Kun en liten andel kan baseres på vekst, gjennom at UiO får tildelt friske studieplassmidler fra Kunnskapsdepartementet.

Basert på forventninger om en 'yngrebølge' i høyere utdanning, har KD de siste årene jevnlig tildelt institusjonene nye studieplasser. Hoveddelen av disse har vært øremerket bestemte fagområder, men flere har også vært uten bindinger. Fakultetene har vist stort initiativ til oppretting av nye studieprogrammer, og kjempet seg imellom om friske studieplassmidler.

Prosessene rundt tildeling av de nye studieplassene har tydeliggjort et behov for bedre samordning og prioritering av alle initiativ til nye studieprogrammer. For å få til en god forvaltning av UiOs totale studieprogramportefølje, gjelder dette også når nyskapingen skal skje innenfor eksisterende ramme. Fakultetenes faglige vurderinger og prioriteringer er hovedgrunnlaget for styring og utvikling av studieprogramporteføljen. Endringsforslagene må legges frem på en slik måte at Universitetsledelsens beslutninger kan baseres på tydelige kriterier, og ut fra en helhetlig vurdering av porteføljen.

Studiedirektøren anbefaler derfor at det innføres et enhetlig årshjul for videreutvikling av studieprogramporteføljen. Dette må kobles til årshjulet for virksomhetsstyring ved UiO. Opprettelse og nedleggelse av studieprogrammer bør derfor fremmes for Universitetsstyret i juni, til samme tid som budsjettfordeling for påfølgende år.

De nye rutinene innebærer at fakultetene må fremme konkrete forslag om opprettelse og nedleggelse av studieprogram til en felles behandling. Forslag må fremmes til en gitt frist (i april), for studieprogram som starter opp påfølgende studieår. Vedlagt må følge en plan for mer langsiktig utvikling av studietilbudet, som vil kunne danne grunnlag for tildeling av eventuelle friske studieplassmidler i statsbudsjettet. En slik plan vil først foreligge ved utgangen av 2011, som resultat av fakultetenes oppfølging av UiOs årsplan 2011-13, tiltak 1.

Det nye årshjulet kan tre i kraft fra 2012. I 2011 må vi i hovedtrekk planlegge studieåret 2012/13 etter de samme rutiner og frister som tidligere år. Vi må likevel sørge for en god prosess for fordeling av eventuelle nye studieplasser i statsbudsjettet for 2012. Fakultetene vil derfor innen 01.10 bli bedt om å melde inn

- Forslag til studietilbud og opptaksrammer for 2012/2013 – innenfor tildelt budsjettramme.
- Forslag til fordeling av evt friske studieplassmidler til nye eller eksisterende studieprogrammer.

En nærmere bestilling vil komme i eget brev.

FORSLAG TIL VEDTAK:

Studiekomiteen anbefaler universitetsledelsen å innføre enhetlige rutiner for videreutvikling av studieprogramporteføljen, med et årshjul som knyttes opp mot den øvrige virksomhetsstyringen ved UiO.

Vedlegg: Presentasjon (ppt)

Monica Bakken
Studiedirektør

Kristin Fossum Stene
Seksjonssjef



UiO • Universitetet i Oslo

Videreutvikling av UiOs studieprogramportefølje

**Forslag til rutiner og årshjul
Kristin Fossum Stene. STA**



Strategi2020 – og prioriteringer

- UiO har satt høye mål for videreutvikling av studieprogramporteføljen, basert på kvalitet og faglig styrke.
- De rette endringer i utdanningsvirksomheten krever en evne og mulighet til å prioritere ressurser:
 - De fleste endringer må baseres på omprioriteringer innenfor dagens rammer.
 - Noen få endringer kan baseres på **vekst** gjennom friske studieplassmidler,

Erfaring fra fordeling av friske studieplassmidler

- Forventningen om friske studieplassmidler fra KD øker kreativiteten på fakultetene og gir mange forslag til nye programmer.
- Midlene i revidert budsjett 2009 og statsbudsjettet 2011 kom sent, fordelingen skjedde raskt og bar mer preg av kjøpslåing mellom fakultetene enn en god helhetlig prioritering.

Hvordan få til god forvaltning av UiOs samlede programportefølje?

- Behov for samordning og prioritering på tvers – *også når nyskapingen skal skje innenfor eksisterende budsjettammer.*
- Fakultetenes faglige vurderinger og prioriteringer danner grunnlag for styring.
- Universitetsstyrets/ledelsens beslutninger må kunne treffes ut fra en helhetlig vurdering og baseres på tydelige kriterier.

Kobling til virksomhetsstyring

- Utvikling av programporteføljen bør kobles til øvrig virksomhetsstyring ved UiO.
- Opprettelse og nedleggelse av studieprogrammer for påfølgende studieår bør fremmes *samlet* for Universitetsstyret i juni, til samme tid som budsjettfordeling.
- Dette vil være styrets mulighet til å ta grep om porteføljen på overordnet strategisk nivå.
- En samlet behandling gir rom for bedre saksforberedelse, og bedre vurderingsgrunnlag for Studiekomiteen, Dekanmøtet og Rektoratet.

Konsekvenser for fakultetene:

Hovedendringen er at fakultene må

- fremme alle konkrete forslag til **opprettelse og nedleggelse av studieprogram** *samlet* til en gitt frist (ca 1. april).
- legge ved en **langsiktig plan for utvikling av studietilbudet**, som blant annet vil kunne danne grunnlag for fordeling av eventuelle friske studieplassmidler i statsbudsjettet

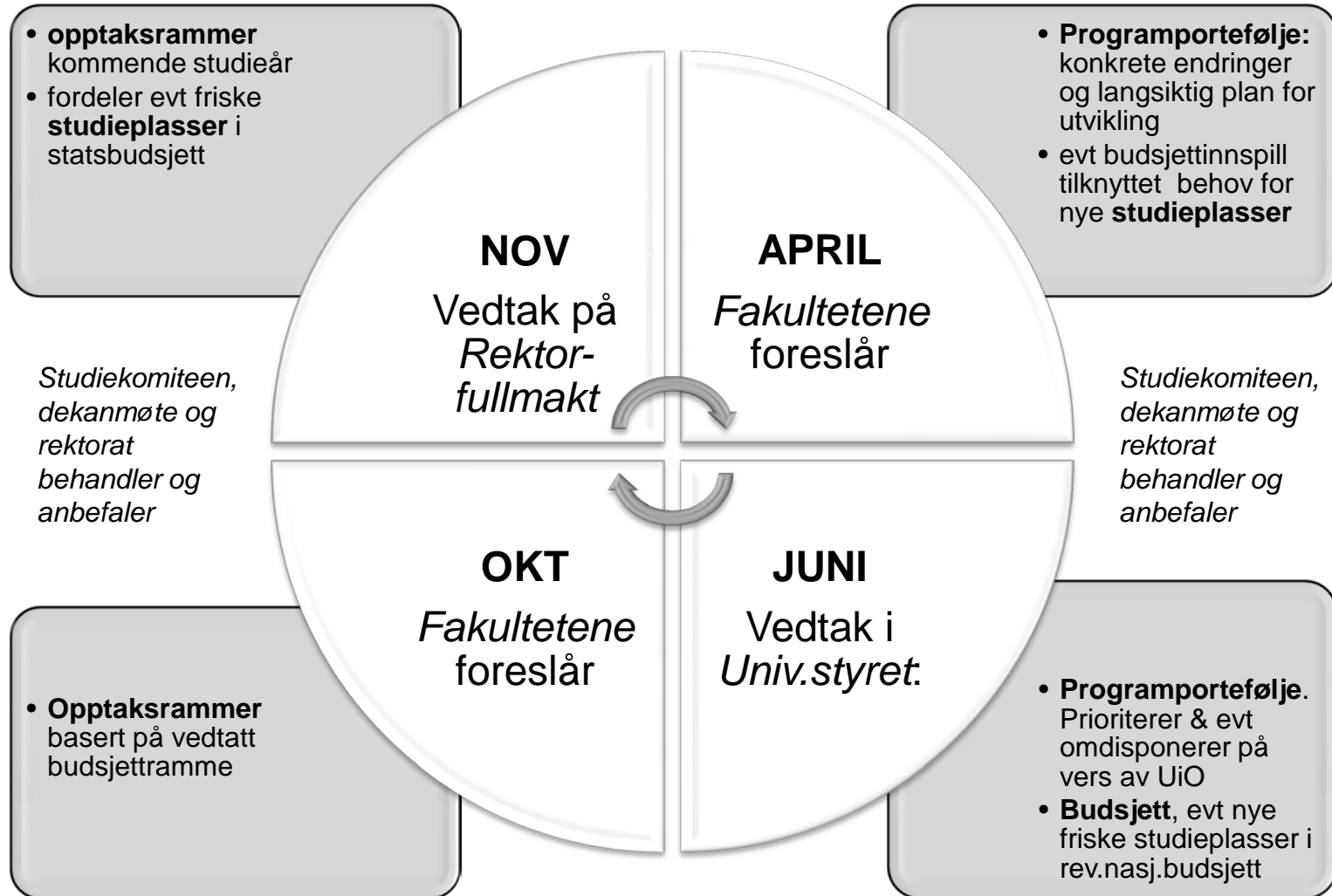
Vurdering av programporteføljen i 2011

Tiltak 1 i UiOs årsplan for 2011-2013 sier at innen 31.12.2011 skal alle fakulteter ha vurdert sin programportefølje. Følgende skal vektlegges:

- Følge faglige prioriteringer & vurdere studier tilknyttet SFF/SFI
- Forskningsbasert utdanning
- Tverrfaglighet
- Internasjonal profil & flere fellesgrader (minst 20 i 2016)
- Faglig og økonomisk bærekraft
- Nasjonalt ansvar og arbeidsdeling

Dette vil danne grunnlaget for innmelding av en langsiktig plan for studietilbudet f.o.m.april 2012.

Forslag til årshjul (f.o.m. 2012)



Hva gjør vi i 2011?

- Fakultetenes vurdering av programportefølje er under arbeid, men vi kan likevel måtte ta stilling til fordeling av evt nye studieplasser i statsbudsjettet for 2012
- Fakultetene må innen 01.10 melde inn
 - Forslag til studietilbud og opptaksrammer for 2012/2013 – innenfor tildelt budsjetttramme.
 - Forslag til fordeling av evt friske studieplassmidler til nye eller eksisterende studieprogrammer, i tråd med kriteriene i årsplanens tiltak 1.

Spørsmål til diskusjon:

1. Vil forslaget til rutiner og årshjul gi grunnlag for en bedre helhetlig forvaltning av UiOs programporteføljen?
2. Ser fakultetene noen særskilte utfordringer med dette forslaget?