UNIVERSITETET
I OSLO

Fremleggsnotat

Møtesaksnr:
Møtedato:
Notatdato:
Arkivsaksnr:

Saksbehandler:

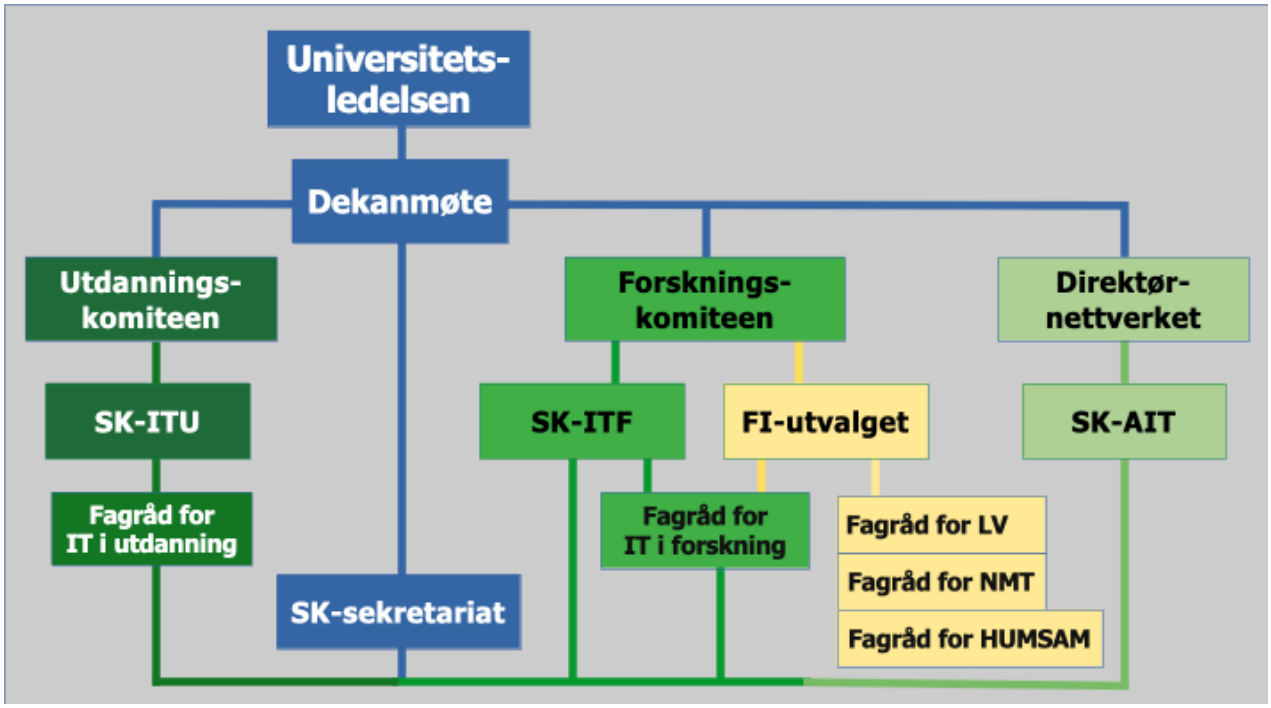
Til: Utdanningskomiteen
Fra: Avdelingsdirektør, Avdeling for IT

Fremtidig organisering av dagens SK-strukturer

Bakgrunn

I perioden 2019-2024 gjennomførte UiO flere store IT-satsninger gjennom å bevilge midler til de strategiske koordineringsgruppene for IT (forskning, utdanning og administrativt). Samtidig ble livsløpskostnadene for systemene som ble utviklet ikke ivaretatt tilstrekkelig i budsjettene. Med trangere økonomi og et klart ønske om å bevare det som er utviklet, samt at nye initiativ må ha en klar og realistisk plan for dekning av totale livsløpskostnader før iverksetting, er det helt naturlig at UiO velger å fokusere mindre på nyutvikling, men heller på stabil drift og effektivisering av de systemene UiO allerede har.

Masterplan for IT for perioden 2019-2024 resulterte i følgende organisering for styring av IT-satsninger ved UiO (se figur under).



Denne er forholdsvis kompleks og omfattende, og styrte opptil 70 MNOK pr år. Budsjettutsiktene tilsier at det ikke vil være rom for denne type satsninger fremover. Videre har det blitt overlapp i organisasjonskartet, samtidig som evaluering påpeker at det å forvalte penger gjennom søknadsbehandling i flere organer medfører omfattende tidsbruk. Det kan også resultere i litt for fragmentert pengebruk, samt utfordringer med å få brukt midlene på riktige strategiske tiltak som kan leve over tid.

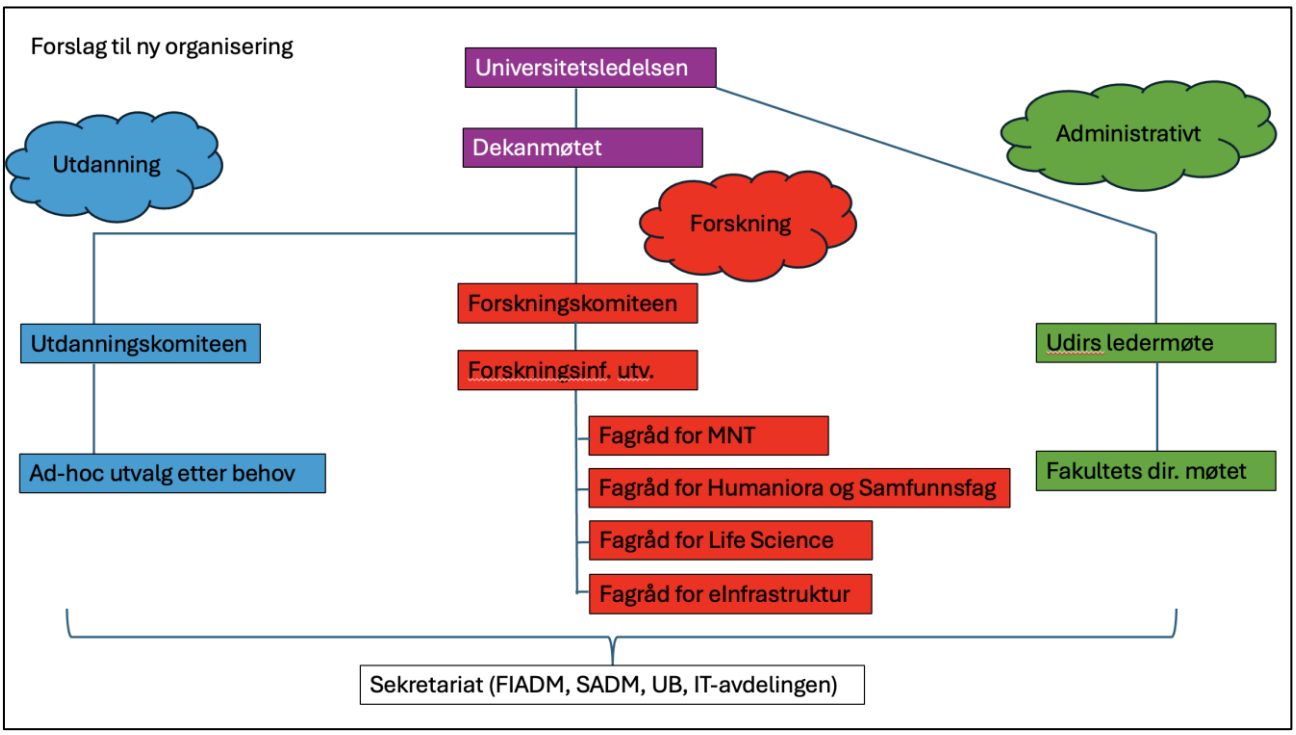
En annen betraktning er at IT gjennomsyrer så godt som alle aktiviteter ved UiO, mens dagens utdanningskomite og forskningskomite i liten grad har tilpasset seg dette. Observasjonen bekreftes gjennom lav oppmerksomhet på IT-feltet i disse komiteene ut over rene eksterne leveranser og avtaler som for eksempel bibliotekstjenester, Cristin/NVA etc.

Videre finnes det flere organ og utvalg ut over det som her er omtalt f.eks. på Innovasjonsfeltet. Det antas at ytterligere endringer utenfor det som omtales her kan føre til ytterligere endringer i struktur og/eller sekretariat.

Forslag til ny organisering for styring av IT innen Forskning og Utdanning

Det foreslås av Forskningskomiteen og Utdanningskomiteen endres slik at de også håndterer sentrale strategiske IT-spørsmål.
Videre foreslås:

- SK-ITF legges ned
- Forskningsinfrastrukturutvalget beholdes
- Dagens fire fagråd innen forskning videreføres som rådgivende for Forskningsinfrastrukturutvalget
- SK-ITU legges ned
- Fagrådet for IT i Utdanning legges ned, Utdanningskomiteen vil adressere behovet for denne typen fagråd gjennom ad-hoc arbeidsgrupper for spesifikke prosjekt/tiltak/situasjoner.
- Sekretariatsfunksjonen fortsetter basert på deltakere fra FIADM, SADM, UB og IT-avdelingen. SADM står for hovedansvaret for Utdanningskomiteen og underliggende enheter, tilsvarende står FIADM for Forskningskomiteen og sekretariatet for underliggende enheter forblir som i dag (f.eks. har IT-avdelingen har hovedansvaret for Fagrådet for IT i Forskning.) Deltakere fra sekretariatet stiller på sak i de ulike organene. Erfaringen fra SK-arbeidet har vist at det er svært nyttig å dele erfaringer og saksarbeid/saksgrunnlag/beslutningsnotater på tvers i et tverrfaglig sekretariat. Felles sekretariatmøter opprettholdes.



Koordinering av administrativ IT

Universitetsdirektøren har allerede vedtatt at SK-AITs roller skal ivaretas av Universitetsdirektørens ledermøte i tett samspill med fakultetsdirektørmøtet.

Porteføljemidler og sekretariatsfunksjon

Dette antas å være formålstjenlig og forenklende med tanke på ((in)habilitet, antall møter, overlappende saker, detaljnivå og saksbehandling) at porteføljemidlene for hhv forskning og utdanning fjernes. Eksempelvis har ikke NTNUs forskningskomite egne midler, men gir råd til satsninger og budsjettfordelinger.

Følgende foreslås:

- Porteføljemidlene for IT i Utdanning (5 MNOK pr år) overføres til SADM for å dekke inn økte lisenskostnader i studieporteføljen. Effektueres fra og med 2026.
- Porteføljemidlene for Fagrådet for IT i Forskning (15 MNOK pr år) overføres til IT-avdelingens kommende investeringsbudsjett. I all hovedsak er forskning og utdanning hoved-drivere bak UiOs tyngste e-infrastrukturinvesteringer.
  Grunnet allerede tildelte hub-node-midler for 2026 anbefales dette effektuert fra og med 2027.
- Porteføljemidlene for administrativ IT (17,5 MNOK pr år) opprettholdes og styres i henhold til

justeringene beskrevet i dette dokumentet.

Prosess

Notatet har vært hørt og korrigert med innspill i: Ledelsesmøtet, Universitetsdirektørens ledermøte, Forskningslinjen, SK-AIT-linjen og Utdanningslinjen (des 2025). Notatet skal til slutt høres i Dekanmøtet før vedtak.