

UNIVERSITETET I OSLO

Pilotprosjekt internasjonal rekruttering

Status og diskusjon

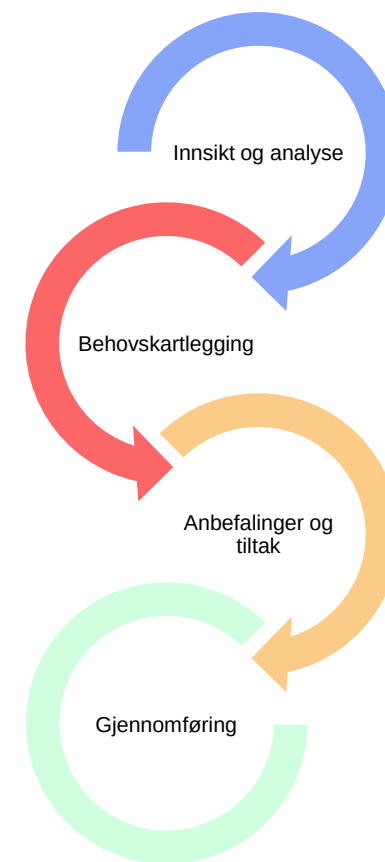
Kjersti Bogen
Januar 2026



Pilotprosjekt internasjonal rekruttering 2024-2026

- Lovendring om egenbetaling i 2023
- Reduksjon av antall studenter med ca. 70%
- Handlingsplan for internasjonalisering av utdanning

"UiOs ambisjon er å være **best** i Norge på internasjonalisering av studier og på rekruttering av internasjonale studenter."



Læringspunkter



Nettverk og forankring er essensielt

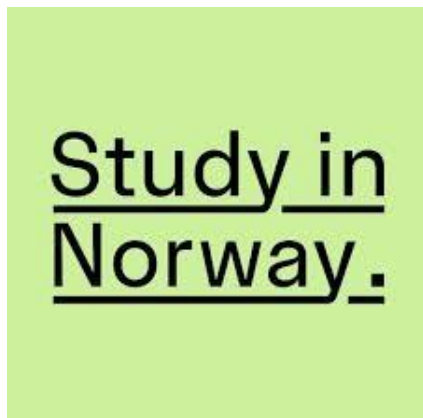


Det tar tid å se effekten av tiltakene

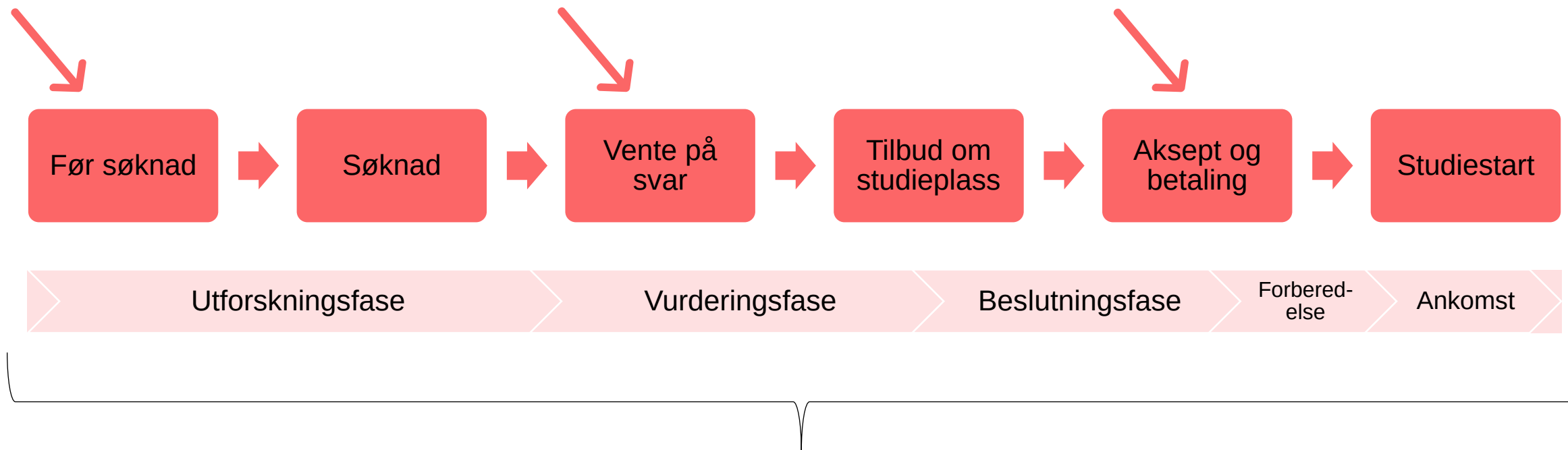


Ressurser og sårbarhet

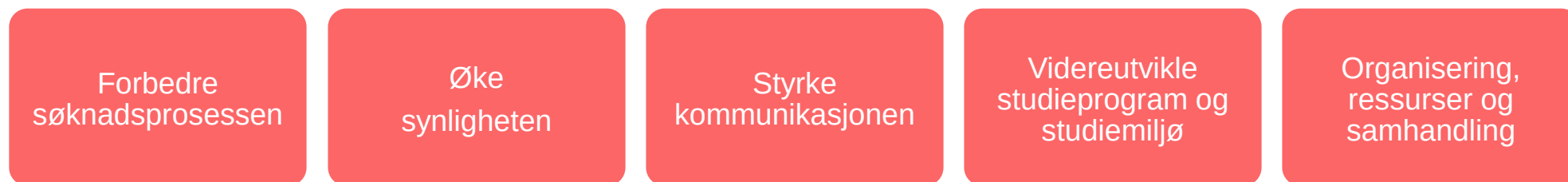
Nettverk og forankring



Lang ledetid for våre søkere



Anbefalinger fra prosjektgruppen



Tiltak og ressurser

Forbedre søknadsprosessen

Søknadsperiode

Behandlingstid

Betalingsløsning

Svarfrist

**Informasjonsflyt
internt**

Øke synligheten

Studieportaler

Sosiale medier

Annonsering

Nettsider

Messer og agenter

Styrke kommunikasjonen

Budskap

Ambassadører

**Kanaler mellom UiO,
søkere og studenter**

Nyhetsbrev

Webinarer

CRM

Utvikle studieprogram og studiemiljø

**Videreutvikle
masterprogram**

Bachelor

**Sosiale
arrangementer**

Fadderordning

Karriere

Organisering og samhandling

Sentralt + enhetene

**Styrke
mottaksapparatet**

**Samhandling
på UiO**

**Eksterne partnere og
nettverk**

Styrking og forlengelse

1. Forlengelse av pilotprosjektet ut 2027

For å følge hele søkerreisen for søkere til høsten 2027

2. Oppbemanne Knutepunktet med ett årsverk

For å kunne sikre at søkere og studenter blir fulgt opp tettere

3. Øke markedsbudsjettet til 2,4 mill. i 2026 og til 3 mill. i 2027

For å få større handlingsrom til å gjennomføre flere tiltak

4. Gjøre ett årsverk til forvaltning av studieavgift permanent

Ikke naturlig at dette lenger er en del av prosjektet og prosjektmidlene, da dette er permanente oppgaver

Statusrapport for prosjekt internasjonal studentrekruttering 2024 - 2026

Våren 2024 igangsatte Universitetet i Oslo (UiO) et pilotprosjekt for internasjonal studentrekruttering, med mål om å øke antallet kvalifiserte, betalende gradsstudenter fra utenfor EU/EØS og Sveits. Prosjektet er forankret i UiOs handlingsplan for internasjonalisering¹, som fastslår at UiO skal være best i Norge på internasjonal studentrekruttering. Denne rapporten presenterer læringspunkter, en oversikt over tiltak som er gjennomført og planlagt, informasjon om finansiering, og til slutt anbefalinger for veien videre.

1. Læringspunkter

1.1. Verdien av nettverk, intern forankring og informasjon

Prosjektet har tatt en proaktiv rolle nasjonalt, og UiO har i økende grad blitt kontaktet av andre i universitets- og høyskolesektoren som ønsker å lære og/eller samarbeide. Det er etablert samarbeid og nettverk på tvers av institusjoner (UiT, NTNU, BI, NMBU), og det er knyttet kontakter internasjonalt med blant annet kunnskapsutsendinger fra Kunnskapsdepartementet/Innovasjon Norge, lokale partnere i India og enkelte kommersielle aktører. Nettverksbygging tar tid, men prosjektet har hatt stor nytte av samarbeidene, og mener det er en forutsetning for å lykkes. Flere utdanningsinstitusjoner i Norge er nå i gang med lignende prosjekter og ønsker samarbeid om internasjonal rekruttering fremover.

Prosjektet ser at behovet for intern forankring og informasjon om arbeidet ved UiO er stort. Flere forankringsrunder og informasjonsmøter med fagmiljøer, institutter og fakulteter har medført at enkelte tiltak og prosesser har tatt lengre tid enn antatt å iverksette.

1.2. Tidkrevende prosesser

Etter innføringen av studieavgift i Sverige og Danmark tok det flere år før antallet søkere økte igjen, og det er fortsatt usikkert om bunnen er nådd i Norge. Søkerreisen til UiO er på minimum 9 måneder fra søknadsfrist til studiestart. I tillegg er det ikke uvanlig for en internasjonal mastersøker å bruke opp til 1,5 år på å bestemme seg for studie og studiested. Dette gjør det utfordrende å vurdere effekten av de tiltakene som ble iverksatt for å sikre at flere søkere til opptaket 2025 takket ja til plassen. Det er først etter søknadsfristen 1. desember 2025, for opptak til høsten 2026, at prosjektet kan se de første resultatene fra initiativene som er satt i gang så langt. I tillegg vil flere større tiltak først være på plass i 2026, og de vil tidligst kunne påvirke søkertallet for opptaket til høsten 2027. Prosesser som innhenting og vurdering av tilbud på f.eks. annonsering i studieportaler, juridiske godkjenninger og kjøp av lisenser, har også vist seg mer omfattende enn forventet.

1.3. Ressurser og sårbarhet

Prosjektet ser at nesten samtlige tiltak er avhengige av kapasiteten til apparatet som veileder søkere og tar imot studenter ved oppstart. Det vil være kontraproduktivt å bruke tid og ressurser på å skaffe flere søkere, hvis UiO ikke er rigget til å ta imot denne studentgruppen.

2. Prosjektets gjennomførte og planlagte tiltak pr. november 2025

Opprinnelig planla prosjektet å teste ulike rekrutteringstiltak på fire studieprogrammer som skulle fungere som pilotprogrammer. Det er nødvendig med fleksibilitet til å markedsføre programmer basert på behov og ønsker hos programmene selv, markedspotensial og hva som sammenfaller med UiOs overordnede strategier og satsningsområder. Prosjektet har hittil sett at flere av de gjennomførte tiltakene treffer bredere enn kun pilotprogrammene, og ordningen med pilotprogrammer er derfor avviklet.

Det er i første omgang definert noen områder i USA, India og Storbritannia for å teste flere aktiviteter, som deretter blir evaluert for videre satsinger i resten av prosjektet.

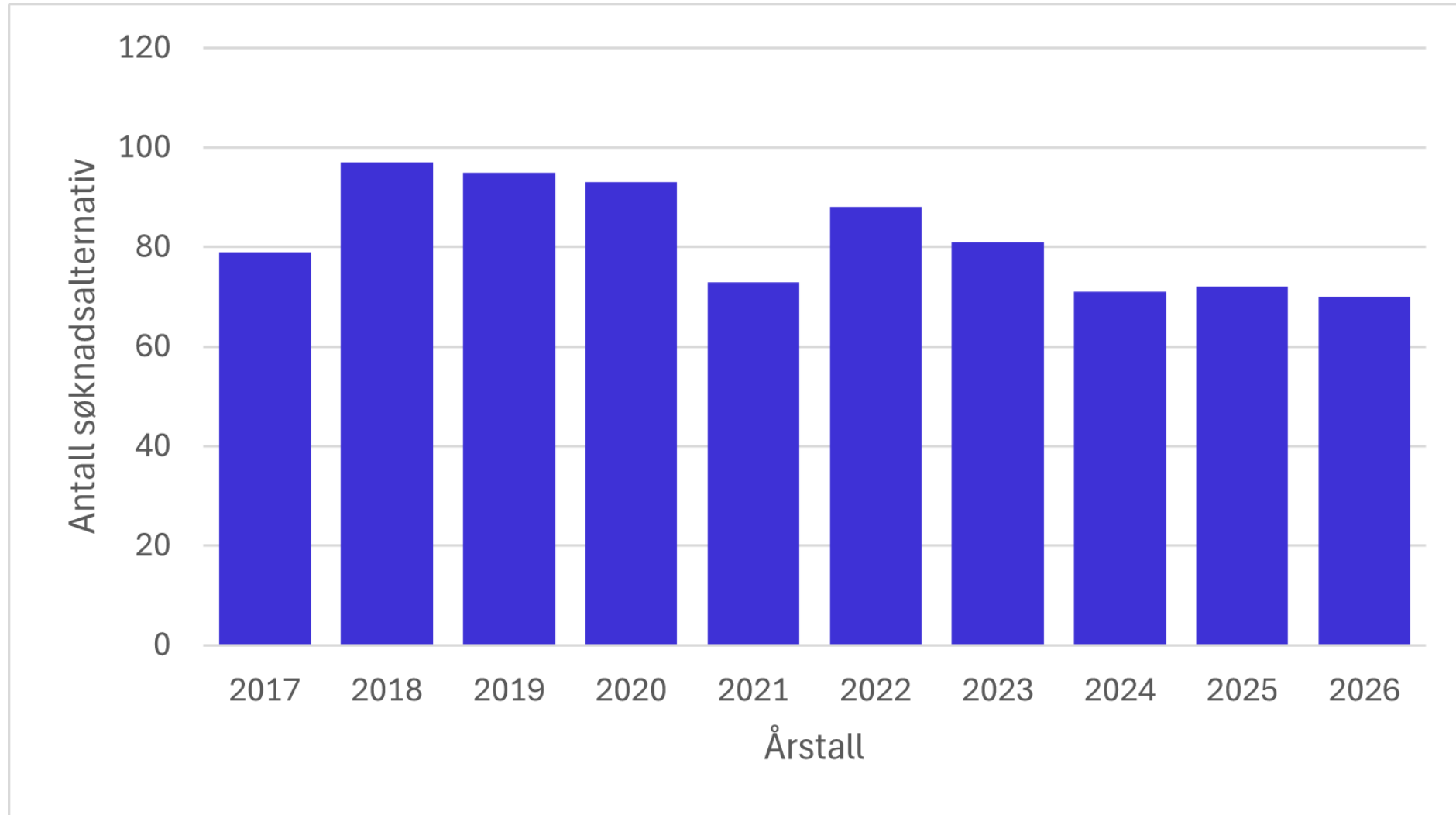
Veien videre



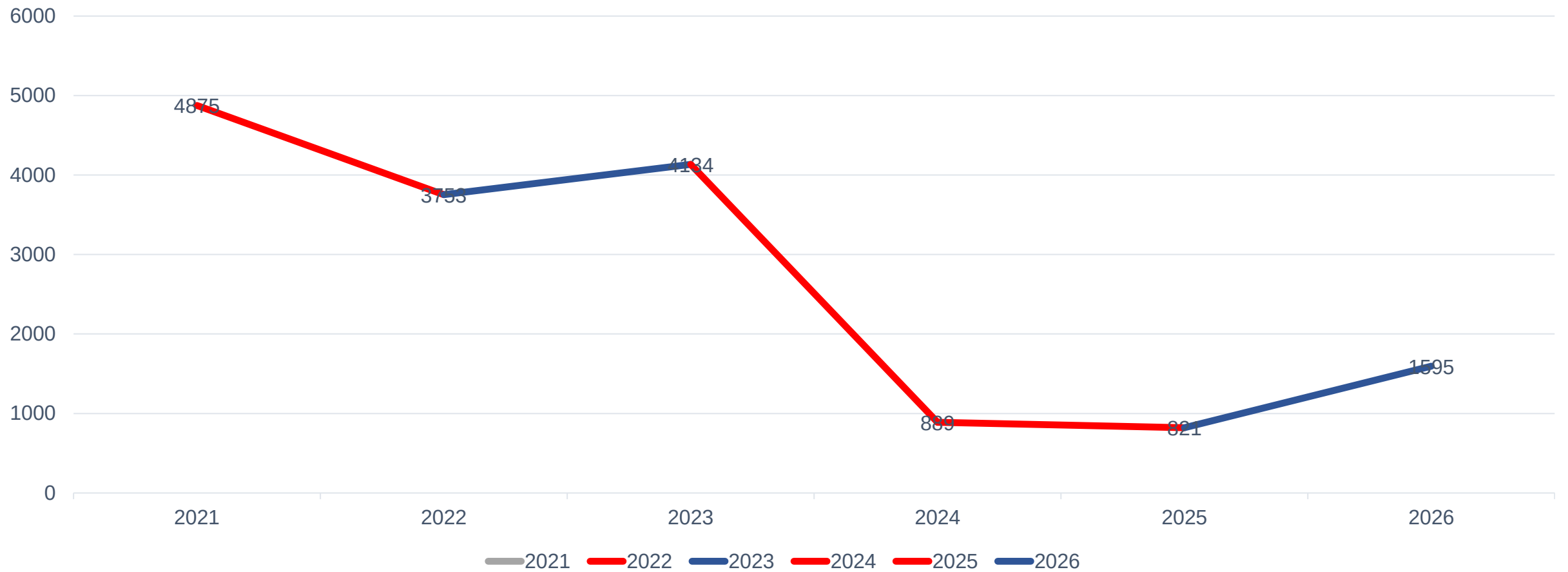
Oppfølging av handlingsplanen

- 1.1. Strategisk utvikling av utdanningsporteføljen ved å vurdere og prioritere hvilke internasjonale programmer som har potensial til å rekruttere betalende studenter
- 1.2. Planlegge for hvilke studentgrupper vi ønsker å prioritere, og i hvor stor grad vi ønsker studenter fra europeiske land og betalende studenter fra land utenfor Europa

Søknadsalternativer for søkere utenfor EU/EØS og Sveits



Utvikling søkertall

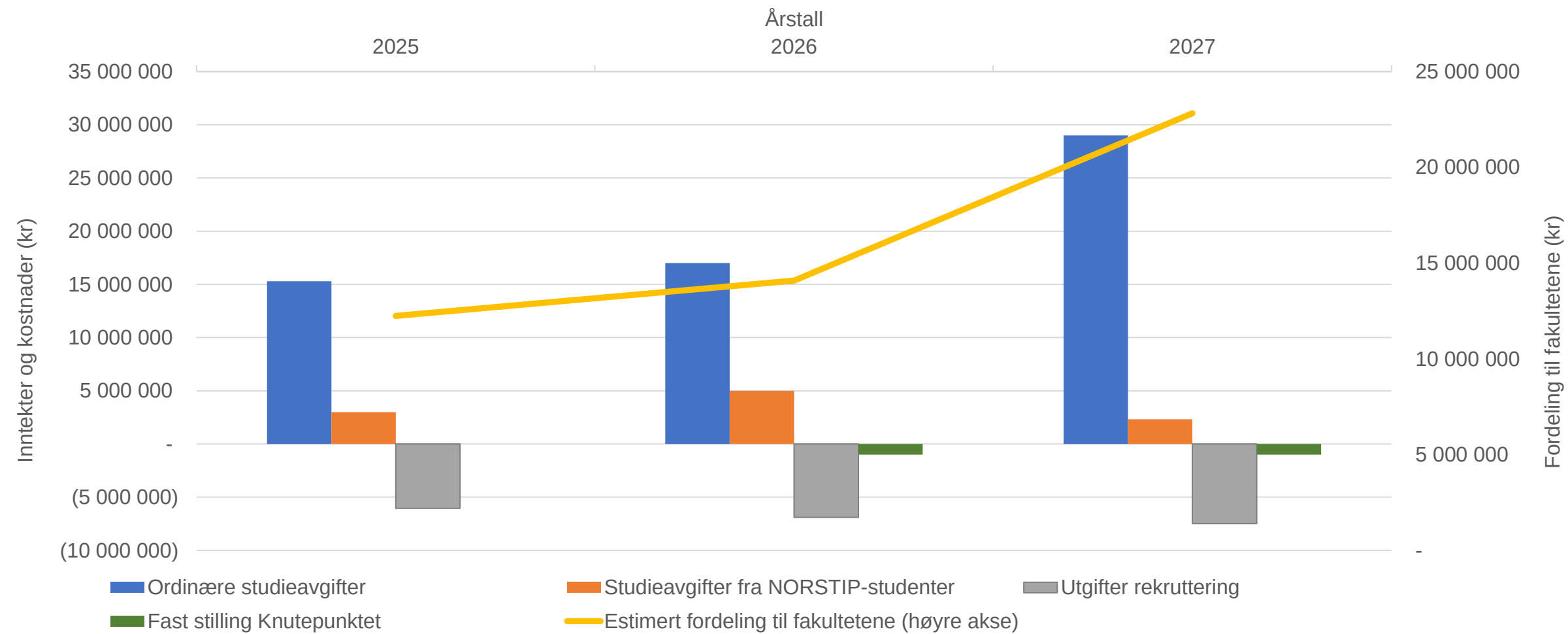


Utvikling studenter møtt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Søkere	5103	4875	3753	4134	889	833
Tilbud	357	366	296	362	121	118
Ja-svar	319	236	192	131	46	46
Møtt*	224	145	138	50	32	34

*Møtt er kun betalende studenter som fikk opptak via SFM. I tillegg har vi SFM-studenter som er unntatt studieavgift

Inntekter og kostnader studieavgifter



Hvordan skal UiO styrke og profilere porteføljen sin for å tiltrekke oss kvalifiserte, betalende søkere?

Hva er hindringene i dette arbeidet, og hvordan kan vi håndtere dem?

Foreslått prosess våren 2026

Har fakultetene innspill til denne prosessen?

Tidslinje som sammenfaller med den felles porteføljeprosessen:

- Diskusjon om aktuelle tema i porteføljearbeidet på utdanningskomiteens seminar (mars)
- Vurderinger på fakultetene og innmelding til universitetsledelsen (15. april)
- Ved behov: dialog mellom fakultetene og universitetsledelsen (april-mai)
- Vedtak i universitetsstyret (juni)

Fakultetene gjør en oppdatert vurdering av hvilke engelskspråklige studieprogram som skal tilbys globalt og hvilke som eventuelt bare skal tilbys i EU/EØS.

Takk for oppmerksomheten!

