

Eierskapsstrategi for Universitetet i Oslo

Vedtatt av universitetsstyret [24.mai 2024]

Innledning

Universitetet i Oslo har gjennom det årlige tildelingsbrevet fra Kunnskapsdepartementet fått fullmakt til å opprette og delta i aksjeselskap som er av faglig interesse for institusjonen, samt fullmakt til å forvalte statens eierinteresser i selskapene. Universitetet skal legge departementets reglement og retningslinjer i rundskriv F-07-13 til grunn ved sin utøvelse av myndighet etter fullmaktene.

Departementet viser også til Meld. St. 6 (2022–2023) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper*.

Fullmaktene kan trekkes tilbake dersom UiO ikke oppfyller forpliktelsene fullmaktene medfører.

Denne eierskapsstrategien fastsetter overordnede mål, kriterier og prinsipper for UiOs eierskap i aksjeselskaper, og forventninger universitetet har til selskapene. I tillegg til eierskapsstrategien har universitetsstyret fastsatt interne retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved UiO. Eierskapsstrategien og retningslinjene skal leses i sammenheng, og viser *hvorfor UiO eier og hvordan UiO eier* innenfor rammen av Kunnskapsdepartementets reglement og retningslinjer, Statens eierskapsmelding og andre styrende dokumenter for universitets eierskap.

Generelle mål for UiOs eierskap i aksjeselskaper

Det overordnede målet for UiOs eierskap i aksjeselskaper er at eierskapet skal styrke universitetets evne til å utføre kjerneoppgavene sine innenfor utdanning, forskning, formidling og innovasjon.

Eierskapet skal bidra til faglig utvikling ved universitetet, og til bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av strategiske og sektorpolitiske mål for UiOs virksomhet.

Kriterier for eierskap

Følgende kriterier skal legges til grunn for opprettelse eller deltagelse i aksjeselskap ved UiO:

1. Eierskap skal være av faglig interesse for UiO. Finansielle plasseringer i selskaper med økonomisk fortjeneste som eneste hensikt anses ikke å være av faglig interesse.
2. Eierskap skal være forankret i UiOs strategier.
3. Opprettelse eller deltagelse i aksjeselskap skal bare velges når intern organisering av virksomhet eller organisering gjennom forpliktende samarbeid med eksterne aktører er vurdert som uhensiktsmessig.
4. UiO skal tilstrebe en eierandel på minst 1/3, for å oppnå innflytelse over selskapets virksomhet og vedtekter.
5. Universitetsstyret skal beslutte om UiO skal utarbeide egne eierskapsstrategier for enkeltelskaper.

Prinsipper for eierutøvelsen

UiO skal utøve sitt eierskap i overensstemmelse med gjeldende lover, regelverk, retningslinjer og allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.

UiO skal være en aktiv eier, og gjennom sin eierutøvelse bidra til å nå målene som er satt for selskapene og for universitetets eierskap. UiO skal følge opp mål og forventninger til selskapene gjennom å delta i generalforsamling, bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever og ha regelmessig eierdialog med selskapene.

UiOs eierutøvelse skal være kjennetegnet av

- *langsiktighet*, som innebærer at UiO er opptatt av at selskapene skal ha god måloppnåelse på lang sikt.
- *ansvarlighet*, som innebærer at UiO er opptatt av å fremme etisk forsvarlig og bærekraftig virksomhet i selskapene.
- *åpenhet*, som innebærer at UiO er åpen om sitt eierskap, sine mål og forventninger til selskapene, og hvordan de følges opp.

Aksjelovens ansvars- og rollefordeling mellom aksjonærer, styre og daglig leder skal ligge til grunn for UiOs utøvelse av eierrollen, og UiO skal utøve sin eiermyndighet i selskapene gjennom deltagelse og stemmegivning på generalforsamling.

Relevant kompetanse skal være hovedhensynet i UiOs arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse, skal UiO vektlegge kapasitet og mangfold.

UiO skal ha regelmessig eierdialog med selskapene. Formålet er utveksling av informasjon om måloppnåelse og andre forhold av betydning, og UiO gir ikke instruks eller pålegg til selskapene gjennom eierdialogen.

UiOs styring, oppfølging og kontroll av selskapene skal tilpasses UiOs eierandel, selskapets egenart, risiko og vesentlighet.

UiO skal gjennomføre periodiske evalueringer av universitetets samlede eierskap.

Forventninger til selskapene

UiOs forventninger til selskapene skal bidra at universitetet når målene sine som eier, og til åpenhet om hva universitetet er opptatt av og vil følge opp i eierutøvelsen.

UiO legger til grunn at det enkelte selskap tilpasser arbeidet sitt innenfor forventningsområdene ut fra selskapets egenart, størrelse, risiko og vesentlighet.

1. Virksomhetsstyring og selskapsledelse

UiO forventer at

- styret utarbeider klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene.
- selskapet har formålstjenelige systemer for målstyring, internkontroll og risikovurdering.
- selskapet har mål og tiltak for å fremme likestilling og mangfold i virksomheten.
- selskapet har lønns- og insentivordninger som fremmer oppnåelse av selskapets og eiernes mål, og som fremstår som rimelige. Lederlønningene skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende, og hensynet til moderasjon skal ivaretas.
- styret har en plan for arbeidet sitt og evaluerer egen virksomhet og kompetanse årlig.
- selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.

2. Kapitalstruktur

UiO forventer at

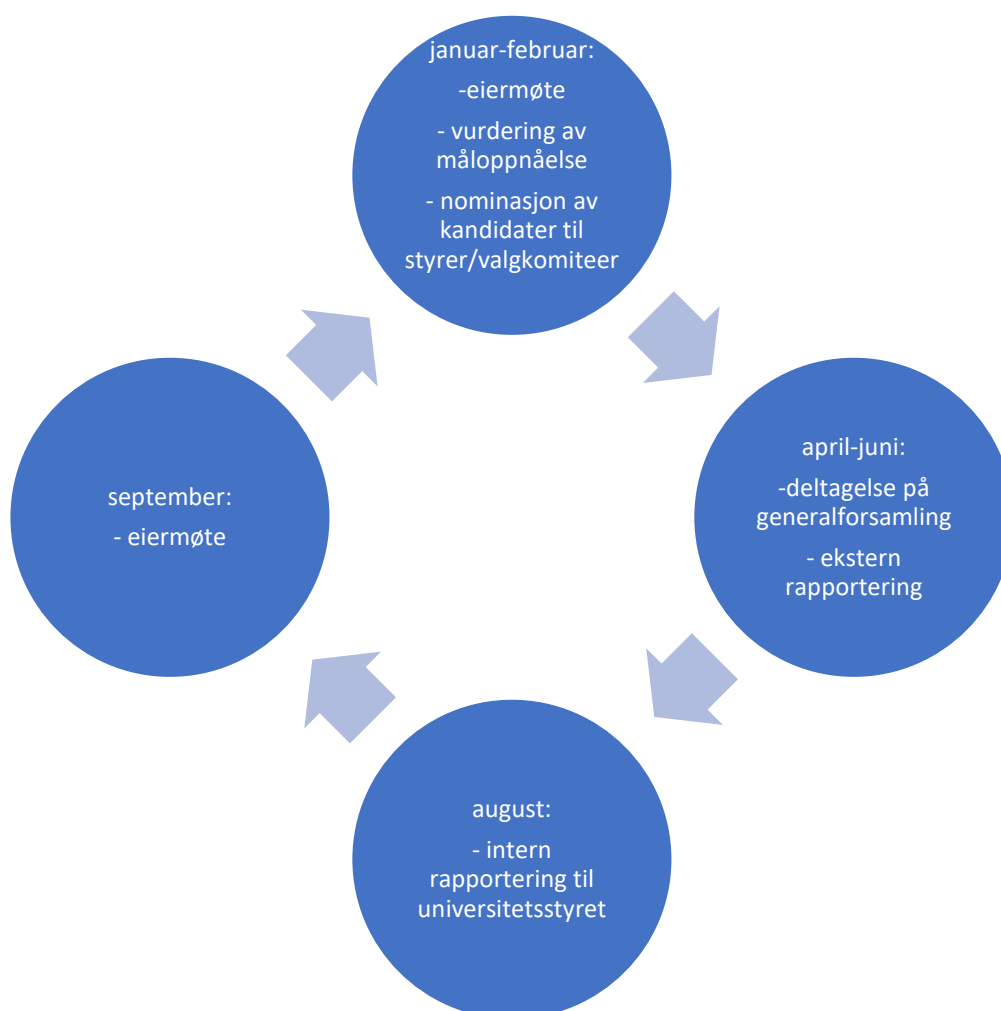
- selskapet har en hensiktsmessig kapitalstruktur som legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad.

3. Ansvarlig virksomhet, åpenhet og rapportering

UiO forventer at

- selskapet arbeider for å ivareta samfunnsansvaret sitt og hensynet til bærekraft i virksomheten. Det innebærer at selskapet skal opptre etisk forsvarlig og ha systemer for å identifisere og håndtere negative konsekvenser selskapets virksomhet påfører mennesker, samfunn og miljø.
- styret følger opp arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft, og sørger for at det er integrert i selskapets mål, strategier og øvrige virksomhetsstyring.
- selskapet er åpent om og rapporterer på alle vesentlig forhold knyttet til virksomheten innenfor rammene av det forretningsmessige hensyn tillater.
- selskapet rapporterer etter anerkjente rapporteringsstandarder og på en måte som gjør UiO i stand til å vurdere oppnåelse av mål satt for selskapet.

Årshjul for forvaltning av UiOs eierskap



Vedlegg:

Interne retningslinjer for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved UiO