



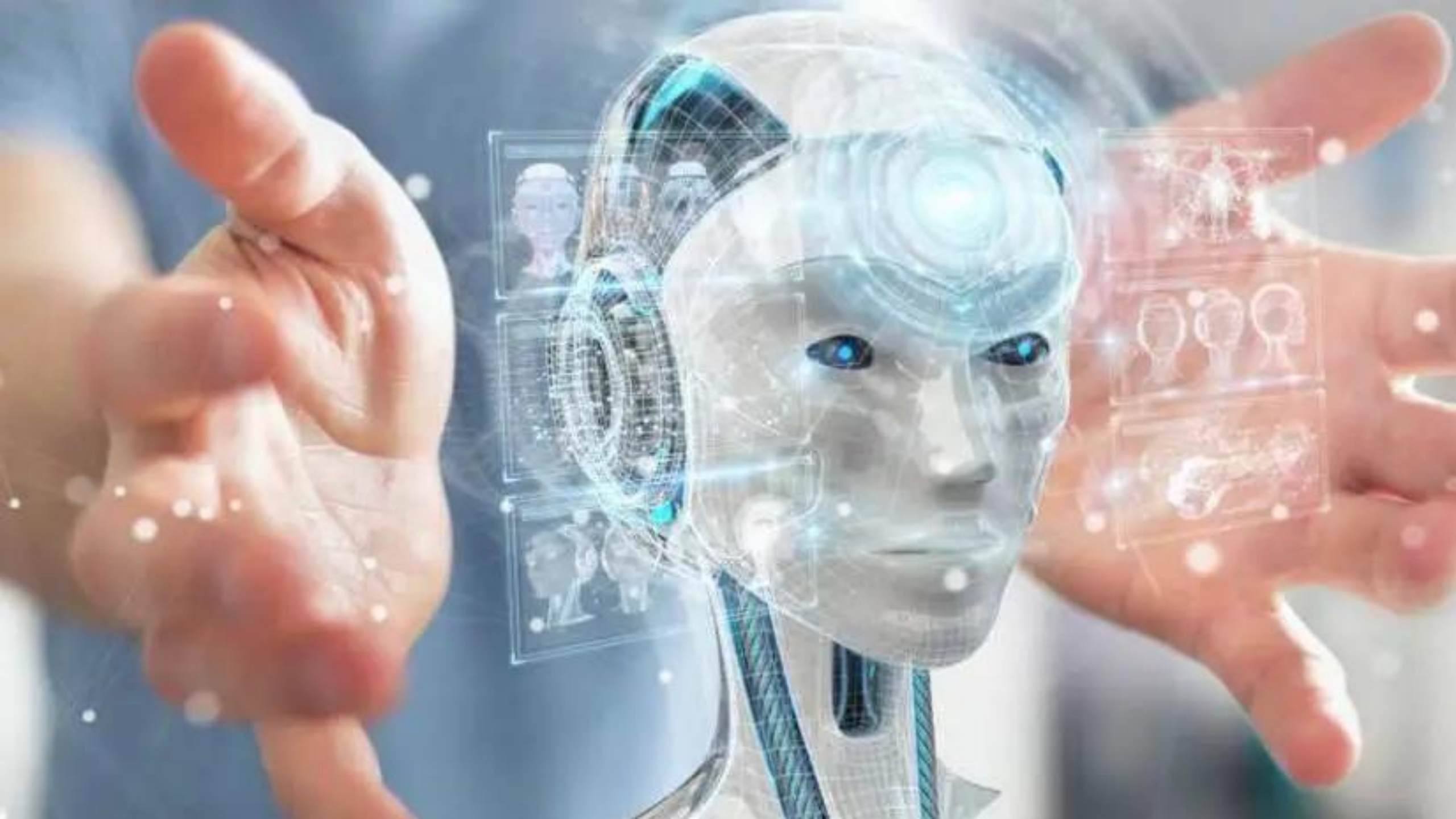
# OFFENTLIG-PRIVAT PARTNERSKAP

Partnerforum 8. september 2022  
Christine Meyer NHH

# VIKTIGE DRIVKREFTER





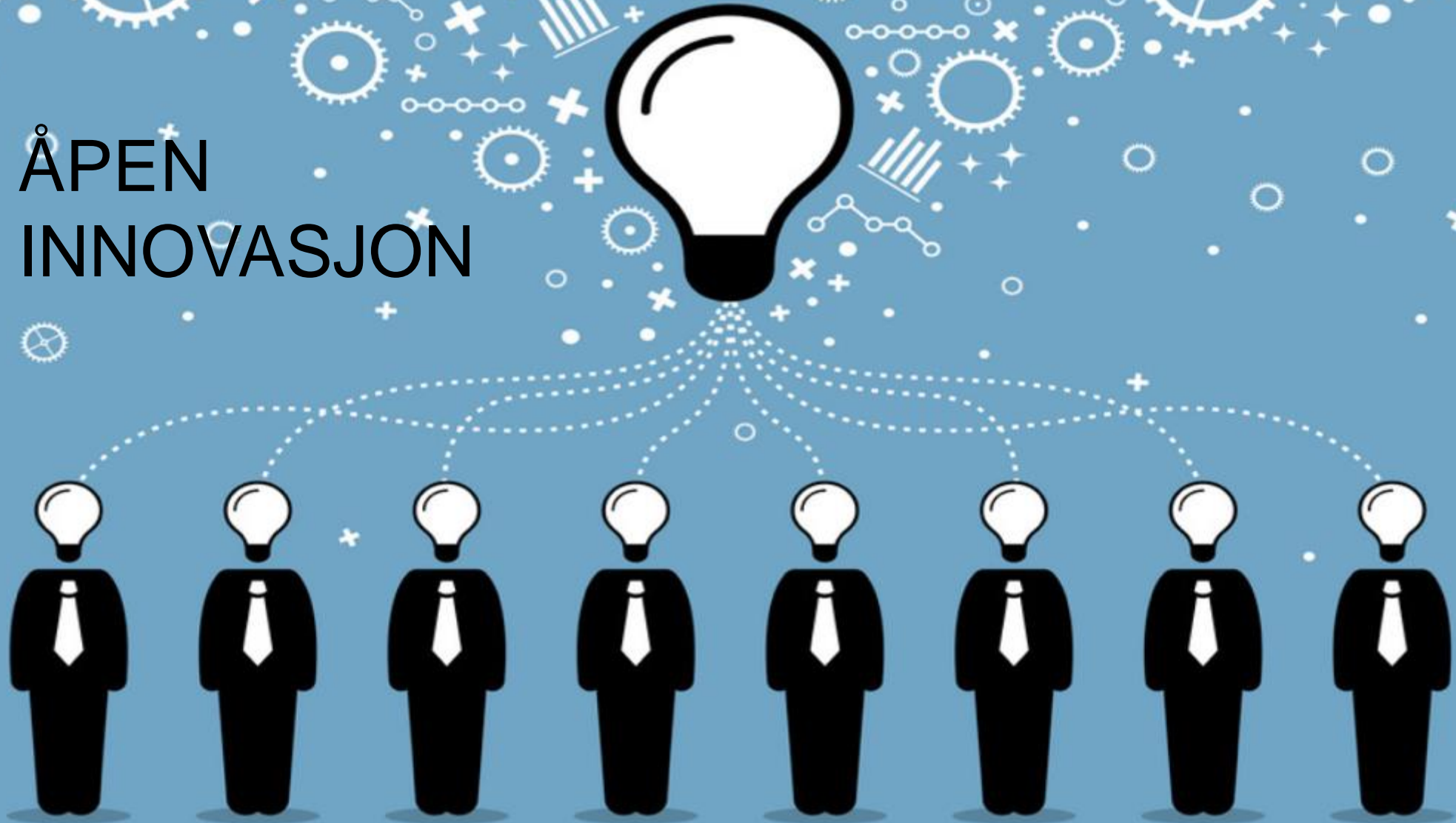


# SMART CITY

BUILDING TOMORROW'S CITIES



# ÅPEN INNOVASJON





## **FORSKNING OM OFFENTLIG-PRIVATE SAMARBEID**

EN AV TI LEVERER PÅ BUDSJETT

EN AV TI LEVERER PÅ TI

EN AV TI LEVERER REALISERER  
GEVINSTENE

(UNGUREANU ET AL, 2019)

NHH





## SENTRALE FORSKJELLER MELLOM OFFENTLIGE OG PRIVATE ORGANISASJONER

FORMÅL

RISIKO

ÅPENHET OG EIENDOMSRETT

TOLERANSE FOR FEIL

REGELSTYRING OG  
LEGITIMITET

TID

NHH





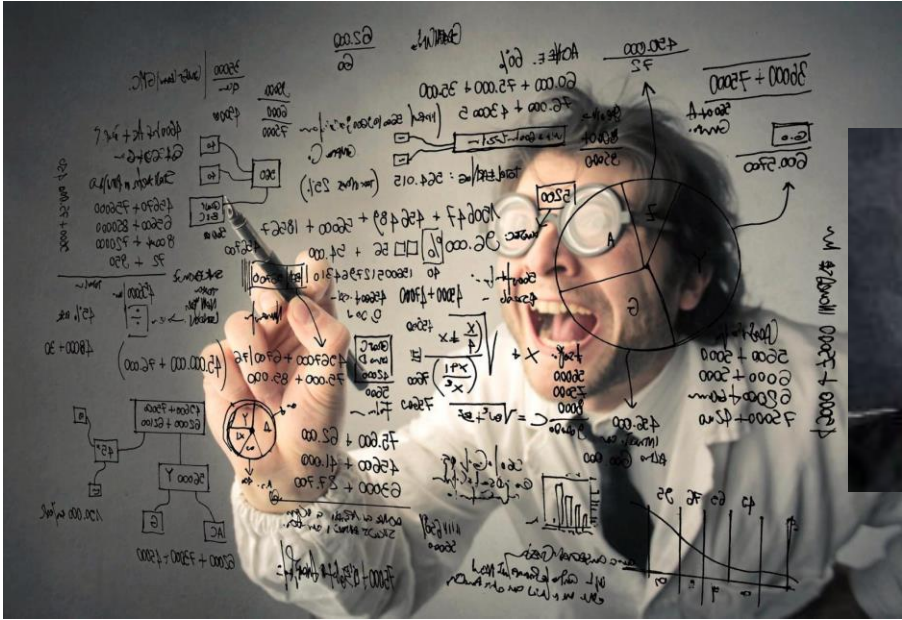
LØSE EKSTERNALITETER  
SPARE PENGER SELV  
SPARE KOSTNADER FOR  
INNBYGGERNE  
LEVERE (BEDRE) TJENESTER  
BLI MER INNOVATIV  
UTVIKLE NY TEKNOLOGI



TJENE PENGER  
PÅ KORT ELLER  
LANG SIKT

# UTFORDRING: ÅPENHET OG EIENDOMSRETT



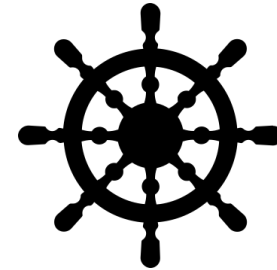




ER DET SLIK DE OFFENTLIGE  
ER MER RISIKOAVERS ENN  
DE PRIVATE AKTØRENE?



# STATENS ROLLE



RISIKO FOR Å GJØRE FEIL >





LEGITIMITET  
OVERFOR  
VELGERNE







# HVORDAN STYRE OFFENTLIGE- PRIVATE SAMARBEID

NHH



# KOMMANDO OG HIERARISK STYRING



FUNGERER IKKE

# INVESTERE I TILLITSBYGGING



NAIV ELLER

MISTENKSOM ?



# BYGGE ERFARING OG KOMPETANSE



# RELASJONSSPESIFIKKE INVESTERINGER - ET TVEEGGET SVERD



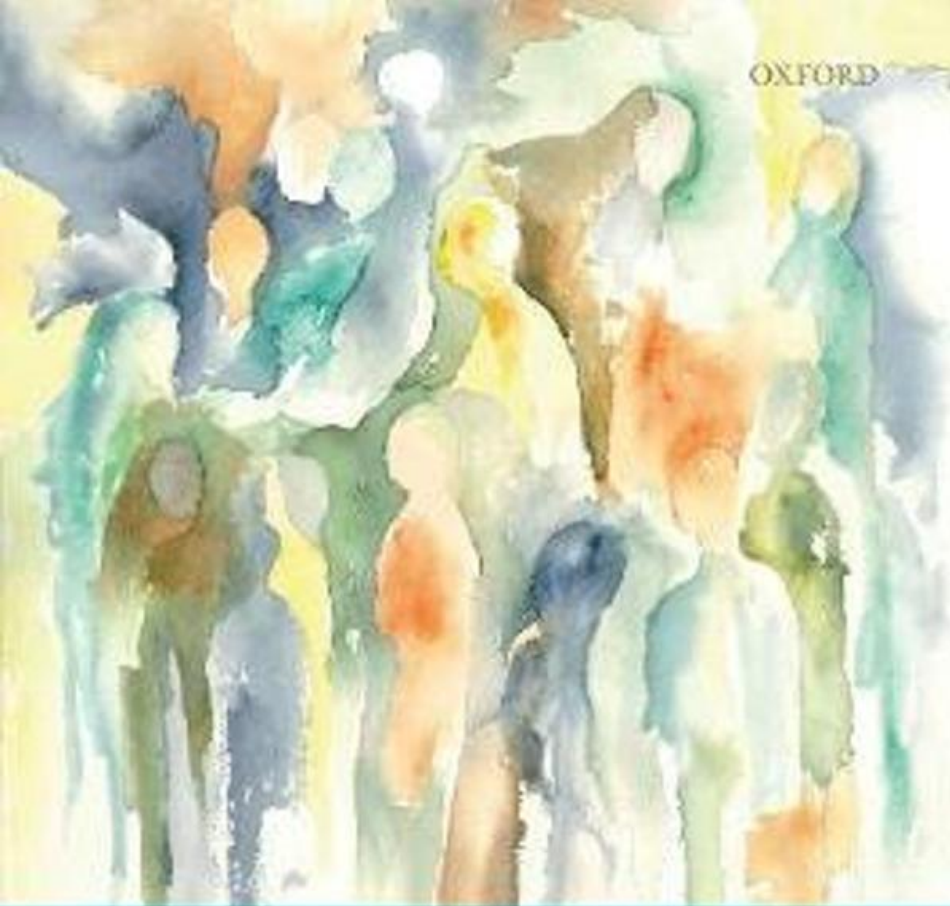




ALTERNATIVER?

A photograph of three people sitting on a wooden park bench, viewed from behind. The person on the left is a man with dark hair wearing a green t-shirt. The person in the middle is a woman with long blonde hair wearing a pink top. The person on the right is a man with dark hair wearing a red t-shirt. They are all sitting close together with their arms around each other's shoulders. The background shows a park with trees and a paved path.

JO FLERE, JO MER KOMPLISERT



## COLLABORATING FOR OUR FUTURE

multistakeholder partnerships for  
solving complex problems

BARBARA GRAY AND JILL PURDY

# KRITISKE SUKSESSFAKTORER I KOMPEKSE PARTNERSKAP

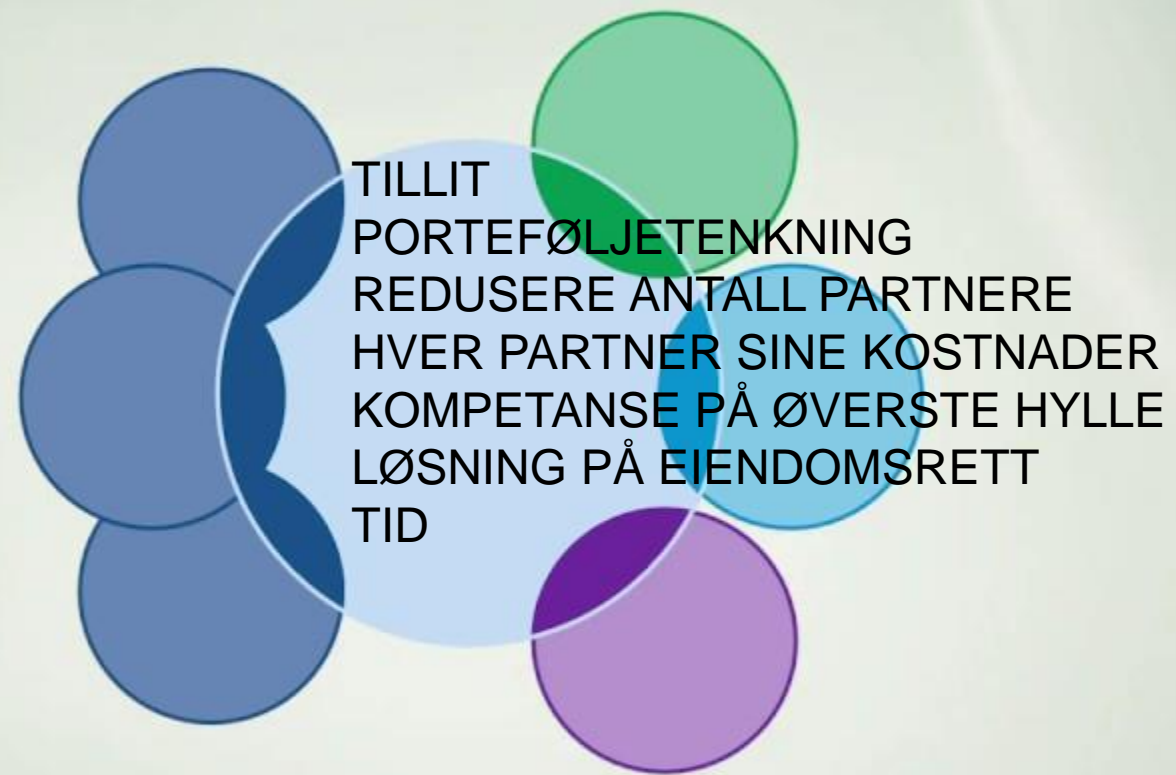
FORSTÅELSE FOR AT PARTENE ER AVHENGIG AV  
HVERANDRE OG INGEN KAN LØSE PROBLEMET PÅ  
EGEN HÅND

UTVIKLING AV ET FELLES SETT REGLER, NORMER OG  
STRUKTURER OVER TID

KONSTRUKTIV PRØVING OG FEILING GJENNOM  
FORHANDLINGER OG GJENNOM Å BYGGE  
KONSENSUS FOR Å FINNE FREM TIL VIKTIGE  
AVVEININGER OG KUNNE SKAPE VERDIER FOR ALLE

PARTENE BRINGER DERES ULIKE KOMPETANSER TIL  
BORDET OG RESPEKTERER OG LÆRER AV  
HVERANDRE

ALLE TAR RISIKO OG STÅR ANSVARLIG FOR  
RESULTATET AV FELLLES ARBEID



Skatteetaten



Finans Norge



**BITS**



**altinn**  
Brønnøysundregistrene



**POLITIET**  
POLITIDIREKTORATET

