



Justis- og  
beredskapsdepartementet

# Fra overordnede verdier til praktisk forvaltning

Fredrik Bøckman Finstad, Sivilavdelingen, Justisdepartementet

Partnerforum, 20. oktober 2019

# Oppdrag og grunnverdier

- Statens grunnfunksjoner: rettssikkerhet og trygghet
- Grunnverdier: demokrati, rettsstat, menneskerettigheter
  - Faglighet
  - Integritet

# Forvaltning og demokrati

- God politikkutvikling forutsetter et godt, profesjonelt og sterkt embetsverk
- Avgjørende med **gjensidig** rolleforståelse

# Krysspress

- Hendelser og kriser
- Reforme
- Endringer i departementsledelsen

# Utfordringen

Utfordringen var «å skulle fabrikkere en juridisk begrunnelse [...] for en juridisk uholdbar beslutning.»

Direktør Frederik Schydt (tamilsaken)

# Rolleforståelse

- Hvem er du?
  - Statsråd
  - Embetsmann

# Rolleforståelse

- Statsråd
  - Embetsmann
    - Underliggende etat

# Rolleforståelse

- Statsråd – statsråd – statsråd
- Dep.-dep.-dep.
- Dir.-dir.-dir.



# Dommedag

