



Den samordnede etatsstyringen av Mattilsynet

Masteroppgave i statsvitenskap
Eirik Bredal Eriksen

```
graph TD; A[Departement] --- B[Direktorat];
```

Departement

Direktorat

```
graph TD; A[Helse- og omsorgsdepartementet] --- B[Hesledirektoratet];
```

Helse- og omsorgsdepartementet

Hesledirektoratet

```
graph TD; A[Helse- og omsorgsdepartementet] --- B[FHI];
```

Helse- og omsorgsdepartementet

FHI

```
graph TD; A[Olje- og energidepartementet] --- B[Oljedirektoratet]
```

Olje- og
energidepartementet

Oljedirektoratet

Nærings- og
fiskeridepartementet

Landbruks- og
matdepartementet

Helse- og
omsorgsdepartementet

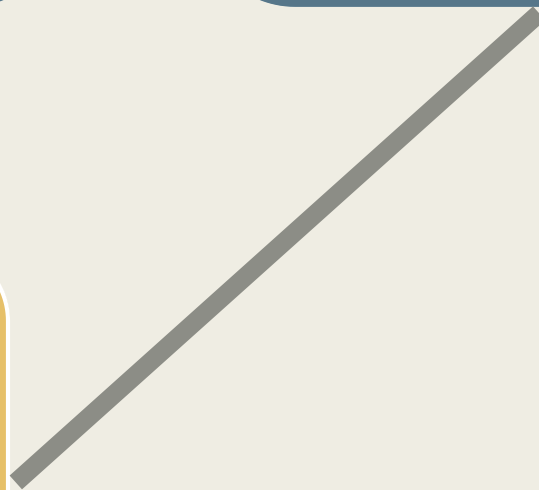
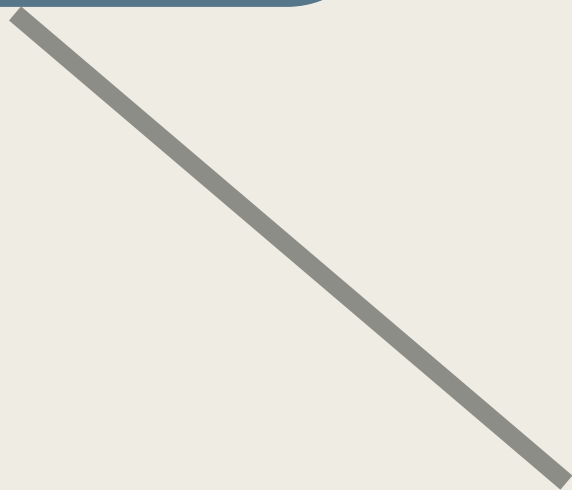
Mattilsynet

Nærings- og fiskeridepartementet

Landbruks- og matdepartementet

Helse- og omsorgsdepartementet

Mattilsynet



Nærings- og fiskeridepartementet

Landbruks- og matdepartementet

Helse- og omsorgsdepartementet

Tidelingsbrev
Årsrapport

Mattilsynet

Hva gjør jeg i oppgaven min?

- Er etatsstyringen preget av tillit eller mistillit?
 - *Relasjonen mellom overordnet og underliggende virksomhet*
 - *Relasjonen mellom de tre departementene*

- Jeg har analysert
 - *Tildelingsbrev*
 - *Årsrapporter*
 - *Etatsstyringsmøter*
 - *Informantintervjuer*

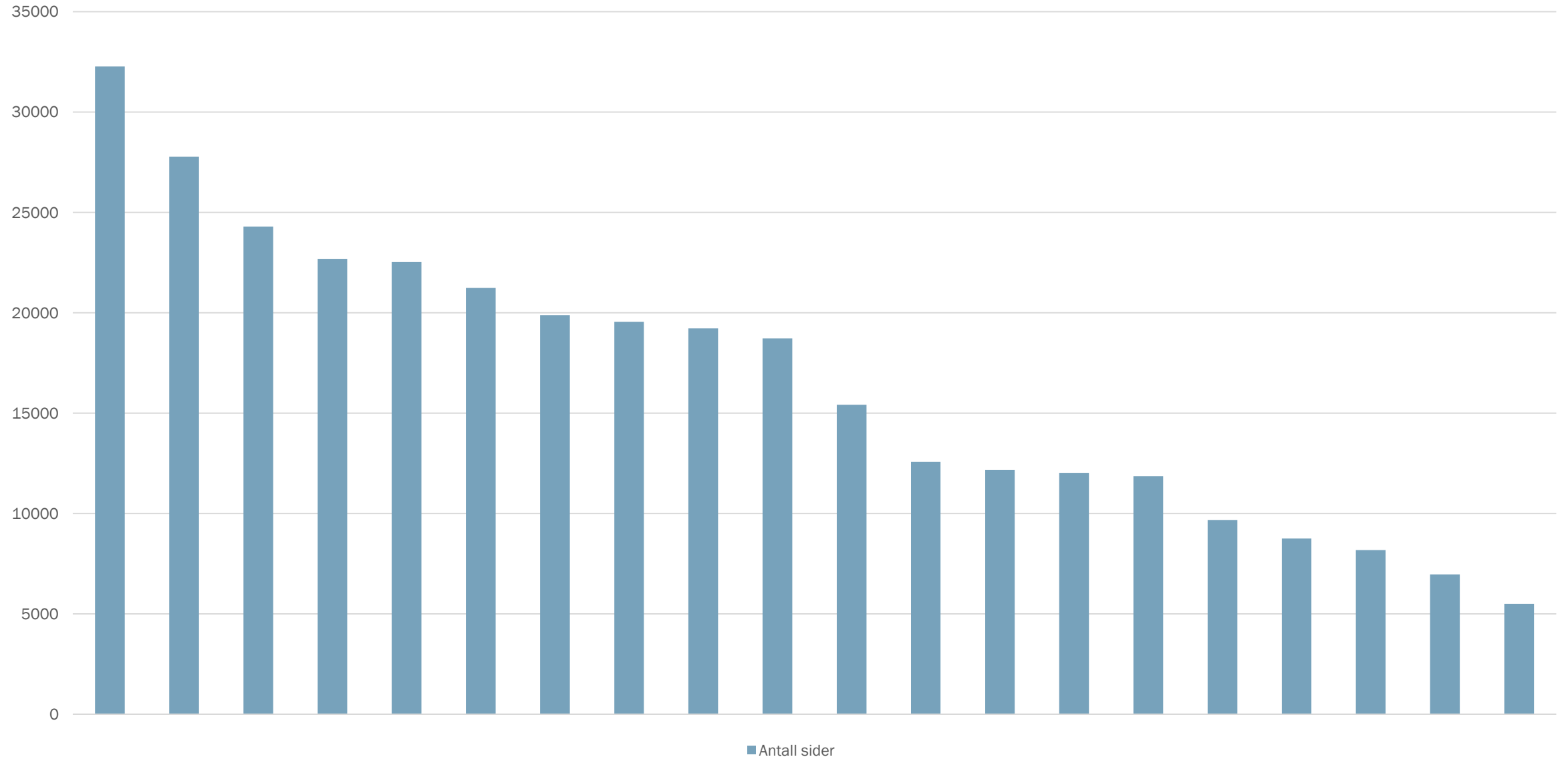
Mattilsynets årsrapport

- I. Leders beretning
- II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall
- III. Årets aktiviteter og resultater
- IV. Styring og kontroll i virksomheten
- V. Vurdering av framtidsutsikter
- VI. Årsregnskap

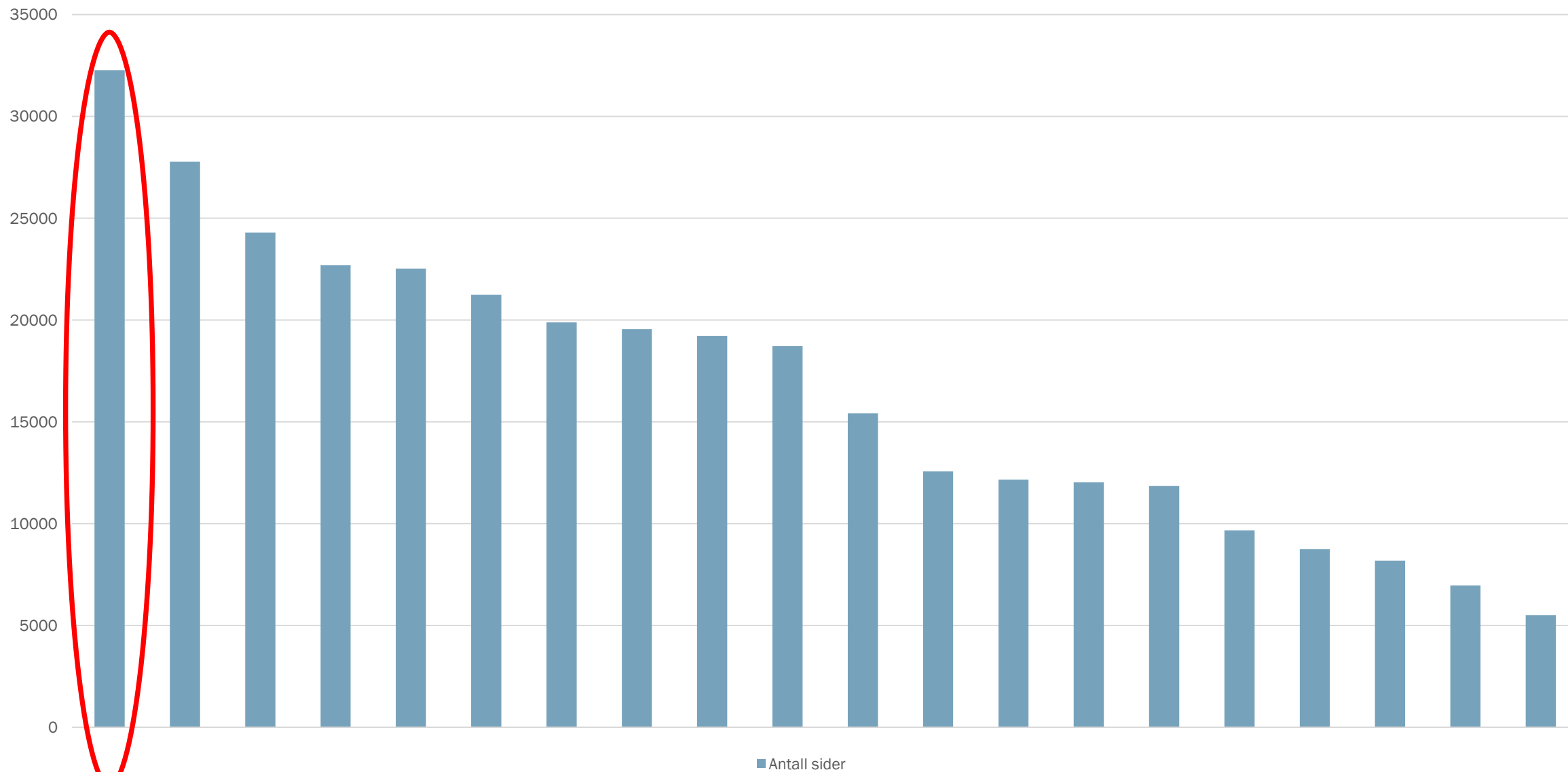
III. Aktiviteter og resultater

- Telle antall ord
- Sammenligne Mattilsynets årsrapport med andre årsrapporter

Årsrapport 2020 - kapittel III

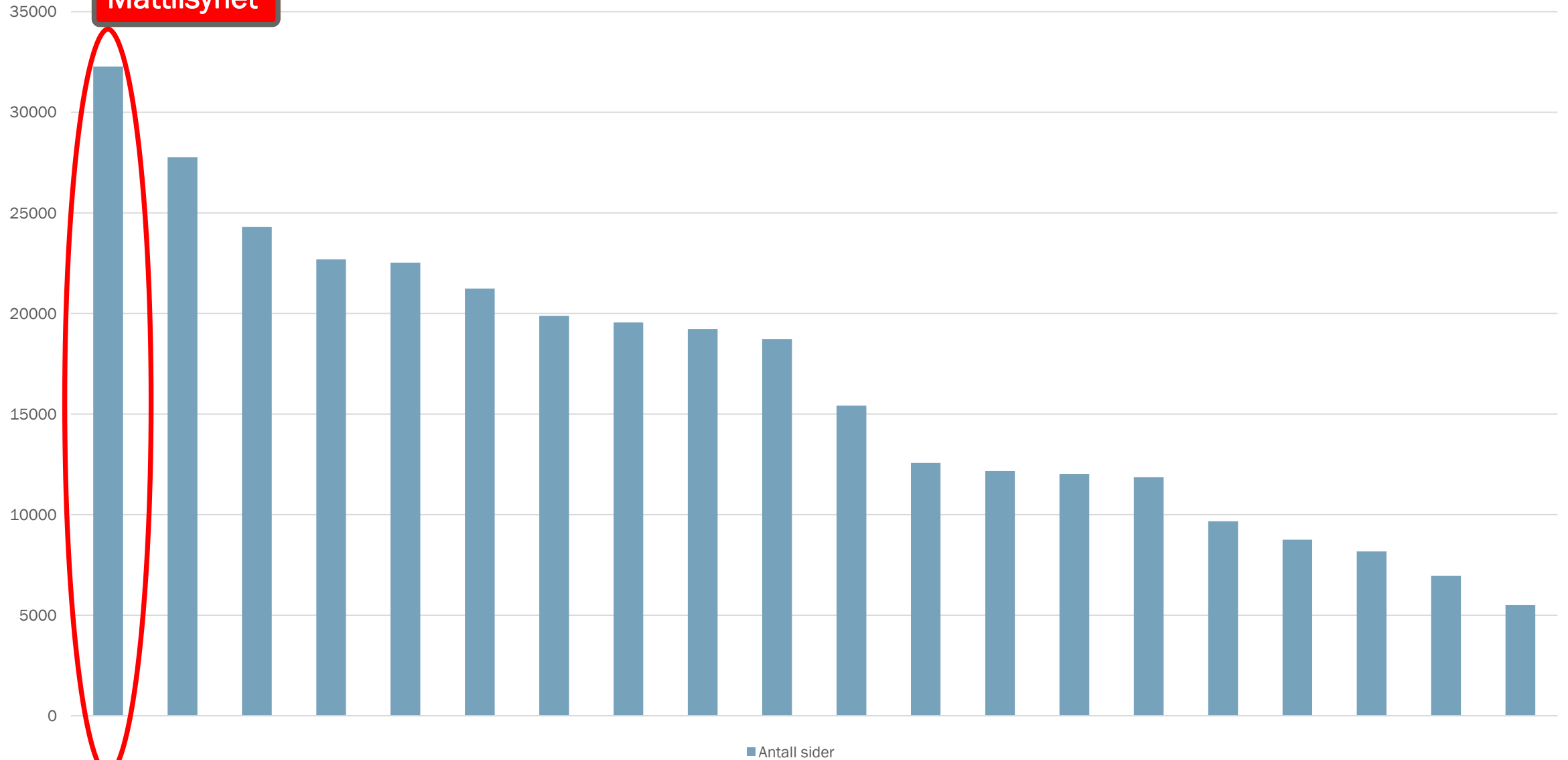


Årsrapport 2020 - kapittel III



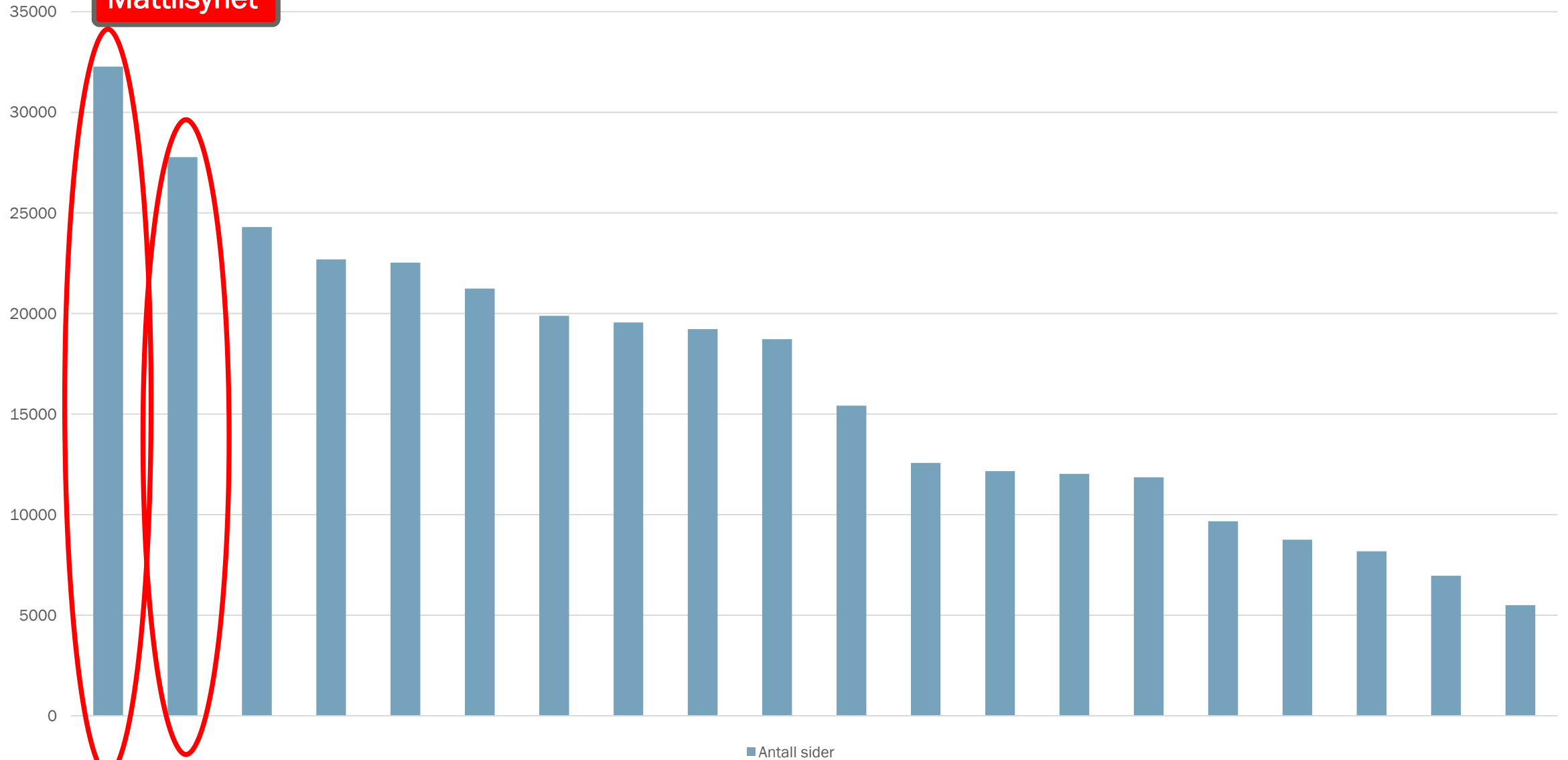
Årsrapport 2020 - kapittel III

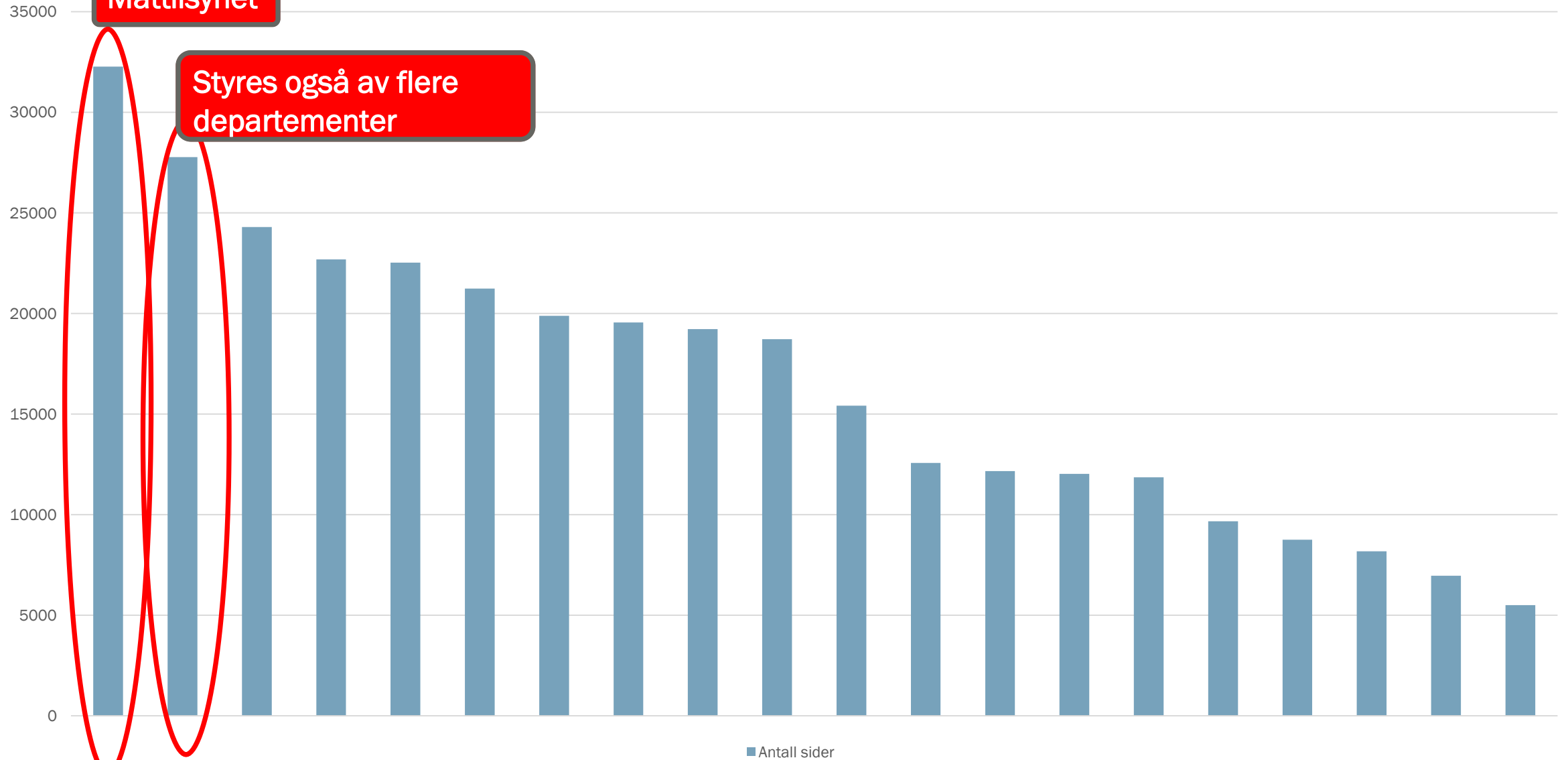
Mattilsynet



Årsrapport 2020 - kapittel III

Mattilsynet





Informantintervjuer

Aktørene er fornøyde med

- Godt samarbeid
 - Skriver tildelingsbrevet sammen
 - Ukentlige koordineringsmøter
- Mattilsynet opplever departementene godt koordinert i fagstyringen
- Mattilsynet opplever tillit
 - Ta del i utforming av tildelingsbrevet
 - Opplever liten grad av detaljstyring

Aktørene mener kunne vært bedre

- Mattilsynet til dels misfornøyd med den administrative styringen
 - Føler at departementene sliter med å enes om felles satsingsområder