Universitetet i Sørøst-Norge

Gjør (samvirke)øvelse mester?

Jarle Løwe Sørensen



Nordlys september 2018:

«Krise i Sverige - …»



VG RAMPELYS

Krise i TV 2: - Tror det blir blodig

** Millionkutt **Seerflukt **Intern strid **Sluttpakker



VG FORBRUKER

< Forbruker | Bil, båt og motor | Reise | Teknologi | Helse

Rein krise: Snart tomt for joikakaker



- Krise i hopplandslaget

Landslagssjef Mika Kojonkoski mener at det norske hopplandslaget er inne i en krise.



VG NYHETER

< Nyheter | Innenriks | Utenrik

Full krise mellom president og statsminister

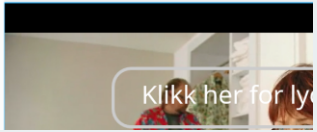
Av BODIL FAGERHEIM

(VG) 05.11.2003 16:20

Del på Facebook | Del på Twitter | A A

(VG Nett) De siste dagers hendelser i Sri Lanka har ført til full krise mellom presidenten og statsministeren i landet.

ANNONSE



VG MENINGER

< Nyheter | Leder | Kommentar | Debatt

Krise, krise, krise



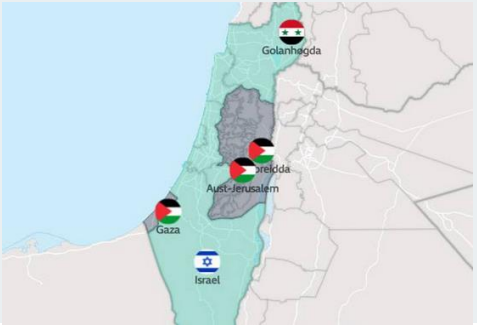
Min 10 års ekteskapskrise

19/07/2012 av Arne





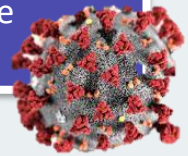






Dagens utfordringsbilde:

- Klimautfordringer
- Polarisering
- Pandemi
- Vann- og sanitær
- Krig og væpnet konflikt
- Terrorisme
- Cyberangrep og spionasje
- …

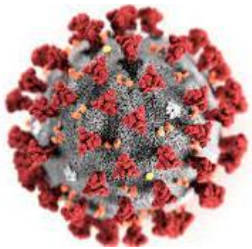






Bilde(r): Shutterstock.com, NVE og WorldMap

Hva kjennetegner en krise?



- En situasjon eller hendelse som påvirker situasjonen til mange
- påvirker store geografiske områder
- Rammer oftere og oftere på tvers av sektorer og ansvarsområder
- Kan ikke løses av en aktør alene
- Behov for ***samvirke*** mellom offentlige, private og frivillige aktører
  - Blålysetater
  - Kommuner
  - Frivillige organisasjoner
  - Industri
  - …

Bilde(r) brukes under lisens fra Shutterstock.com.



Samvirke = å jobbe sammen mot et felles mål

- Organisatorisk trend fra slutten av 80-tallet
- Anses å være mer hensiktsmessig og effektivt enn individuelle initiativ
- Jo tidligere samvirke igangsettes, jo mer positiv effekt på utfallet
- Manglende samvirke kan gjøre det vanskeligere å:
  - Innføre struktur og orden
  - Møte samfunnets forventninger
- **Samvirkeprinsippet:** Myndigheter, virksomheter og etater har et selvstendig ansvar for å sikre et best mulig samvirke med relevante aktører og virksomheter i arbeidet med forebygging, beredskap og krisehåndtering.

Vi blir stadig bedre, men…



Bilder: NRK

Totalberedskapskommisjonens 10 anbefalingspunkter

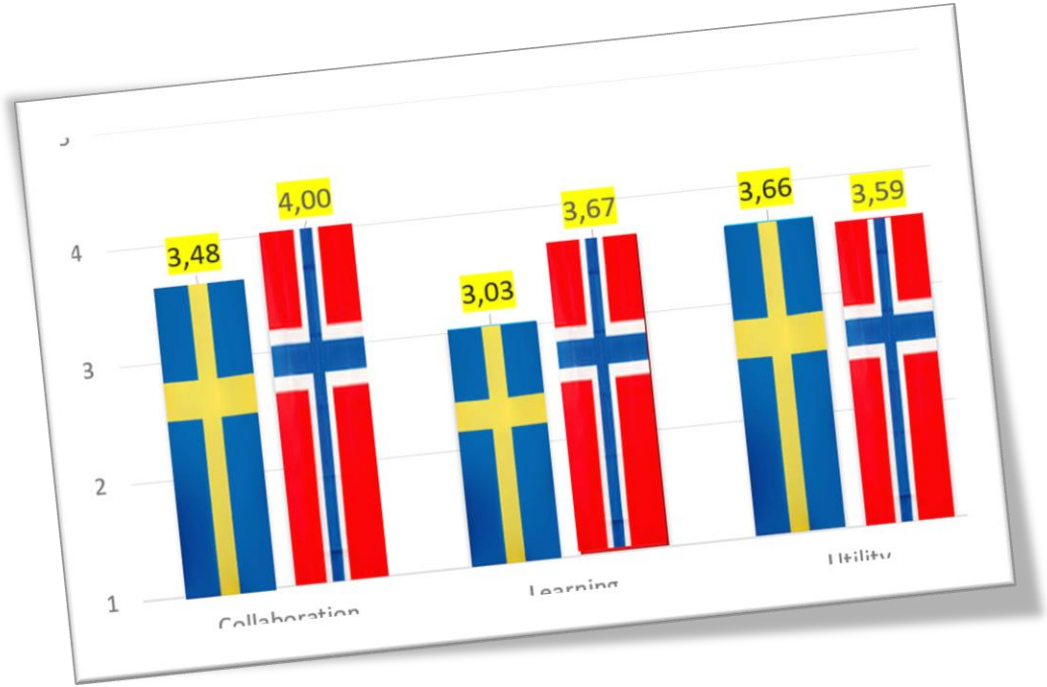
1. en motstandsdyktig og utholdende befolkning
2. styrke lokalt og regionalt nivå i beredskapen
3. styrke tverrsektorielt samarbeid
4. tettere integrering av næringslivet
5. utvikle nasjonal situasjonsforståelse
6. utvide nordisk beredskapssamarbeid
7. videreutvikle grunnberedskapen
8. styrke beredskapsrollen til frivillige organisasjoner
9. forsterke arbeidet med infrastruktur og digital sikkerhet
10. styrke forsyningssikkerheten

«Totalberedskapskommisjonen ble oppnevnt ved kongelig resolusjon 21. januar 2022 for å vurdere hvordan de samlede beredskapsressursene kan benyttes best mulig»

Samvirke skal utvikles gjennom et økt fokus på samvirkeøvelser - Meld. St. 29 (2011-2012)

Samvirkeøvelser skal føre til:

- Mer effektiv krisehåndtering
- Bedre ressursutnyttelse
- Effektiv kommunikasjonsflyt
- Mer integrerte tjenester
- …



Carlström, E., Magnussen, L. I., Kristiansen, E., Berlin, J., & Sørensen, J. L. (2020). Inter-Organisational Exercises in Dry and Wet Context—Why Do Maritime Response Organisations Gain More Knowledge from Exercises at Sea Than Those on Shore?. *Sustainability*, 12(14), 5604.

4 grunner til at samvirkeøvelser ikke fungerer optimalt

1. Ikke god nok sammenheng mellom mål, aktiviteter og vurdering
2. Forskjellig krav, kultur og stammespråk
3. Tradisjonsbundet – for mye fokus på drill
4. Ikke flinke nok til å dele erfaringer underveis og i etterkant









Foto: Lekekassen

Bilde(r) brukes under lisens fra Shutterstock.

Kan(samvirke)øvelse gjøre mester ?

- **Ha mer fokus på samstemt øvelsesplanlegging**
- **Øk fokuset på læring og evaluering før, under og etter**
- **Hold det realistisk – større er ikke bedre**
- **Fokusere mer på improvisasjon**



Takk for oppmerksomheten!

Jarle Løwe Sørensen

E-post: jarle.sorensen@usn.no

Telefon: 992 38 930



