# TID FOR HANDLING

Har forvaltningen vilje og evne til omstilling?

Nina Cecilie Kulås
Direktør for DFØ

Direktoratet
for forvaltning og
økonomistyring





# Et sammensatt utfordringsbilde



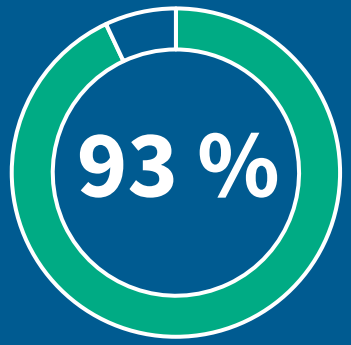


Foto: Colourbox, Amanda Ernholm/Forsvaret, Unsplash

## Har vi *vilje* til omstilling?

# JA!

# Hva sier de statsansatte?




er drevet av et ønske om å bidra til et felles gode




har stått i endring og omstillingsprosesser siste tre årene




Ledelse i endring og omstilling oppgis som viktigste lederoppgave fremover

*Kilde: Statsansatteundersøkelsen 2024*

## Har vi *evne* til omstilling?

# TJA

# Dårlige kår for helhet og prioriteringer?

**Detaljert styring, tilsyn og kontroll:**
Binder ressurser og gir mindre handlefrihet

**Statens sektorer styres ulikt:**
Samlet styringstrykk i kommunene er stort

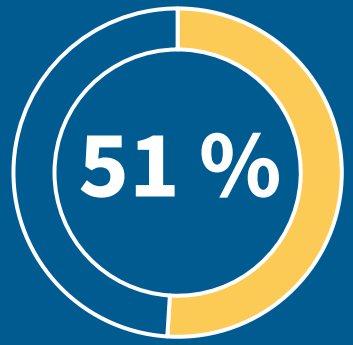
**Styrings- og budsjettsystemet:**
For lite helhet og langsiktighet



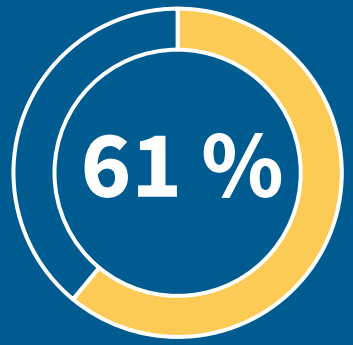
Foto: Bjørtvedt, Wikipedia


Mattilsynet
Statped
VALGdirektoratet
Medietilsynet
Språkrådet
Statens havarikommisjon
UDI
Utlendingsdirektoratet
Norwegian Directorate of Immigration
Landbruksdirektoratet
Eanandoallodirektoráhtta
Statistisk sentralbyrå
Statistics Norway
Digdir
Kulturdirektoratet
Kartverket
Miljø-direktoratet
KONKURRANSE-TILSYNET
The Competition Authority
RIKSANTIKVAREN
FORSVARET
Datatilsynet
TOLL CUSTOMS
Helfo
Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse
University of Stavanger
ARKIVVERKET
dsb
Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap
nav
Husbanken
Bufdir
UNIVERSITETET I TROMSØ
«Departementsdilemmaet»
Lotteri- og stiftelsestilsynet
POLITIET
USN
Universitetet i Sørøst-Norge
FINANSTILSYNET
Helsedirektoratet
GIEK
UiO : University of Oslo
FISKERIDIREKTORATET
Brønnøysundregistrene
KYSTVERKET
Lånekassen
Statens vegvesen
OLJEDIREKTORATET
Utdannings-direktoratet
Sjøfartsdirektoratet
Norwegian Maritime Authority
fmfa
Skatteetaten
Meteorologisk institutt
UNIVERSITAS BERGENSIS
FHI
Folkehelseinstituttet
NTNU
Kunnskap for en bedre verden
SJT
statens jernbanetilsyn
Fylkesmannen i Nordland
STAMI
STATENS ARBEIDSMILJØINSTITUTT
NVE
Jernbane-direktoratet
Diku
Bufetat
dfø

# Hva sier de statsansatte?




av ansatte er uenig i eller nøytrale til om virksomheten de jobber i løser oppgaver med effektiv ressursbruk




av ledere svarer negativt eller nøytralt til at virksomheten er rigget for å nyttiggjøre seg mulighetene som ligger i den digitale utviklingen




svarer nøytralt eller negativt på at øverste leder har kommunisert bakgrunnen for endringene godt

*Kilde: Statsansatteundersøkelsen 2024*



# Hvordan møte utfordringene?

Les DFØ-notatet:
Utfordringsbildet i forvaltningen

Direktoratet
for forvaltning og
økonomistyring