

Så hva er egentlig et team?

(ansikt-til-ansikt eller virtuelt)

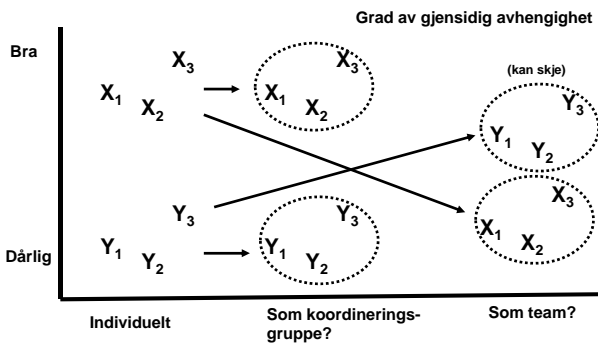
28. mai 2013, kl. 1235 – 1310.

Kjell B Hjerto, sosiolog, dr.oecon.
Førsteamanuensis
Avdeling for samfunnsfag, Høgskolen i Hedmark
Institutt for ledelse og organisasjon, Handelshøgskolen BI



KJELL.B.HJERTO@BI.NO
Tlf. 922.22.925

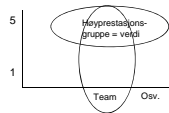
"Er en gruppe summen av individene i gruppen?"



2 kjell.b.hjerto@bi.no Tlf. 922.22.925

Hva er et team?

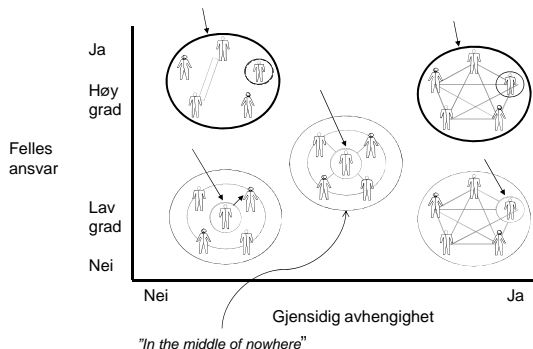
1. Team = Gruppe?
2. Team = Arbeidsgruppe?
3. Team = Mangfoldig gruppe?
4. Team = Tverrfaglig gruppe?
5. Team = Høyprestasjonsgruppe?
6. Team = En selvstendig (autonom) gruppe?
7. Team = Lederløs gruppe?
8. Team = ?



3

3 KJELL.B.HJERTO@BI.NO
Tlf. 922.22.925

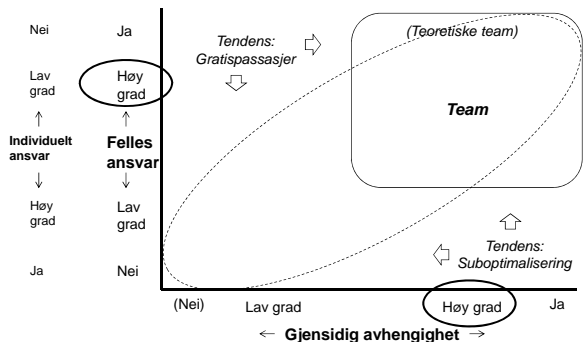
Gjensidig avhengighet og felles ansvar



kiell.b.hjereto@bi.no Tlf. 922.22.925



Teamet i organisasjonslandskapet

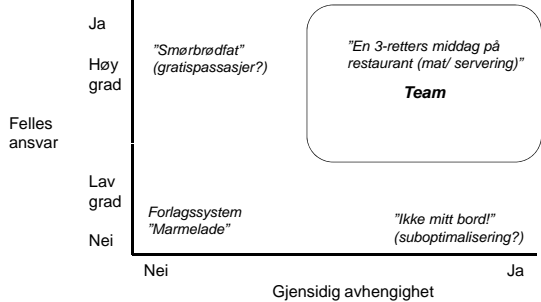


5

kiell.b.hjereto@bi.no Tlf. 922.22.925



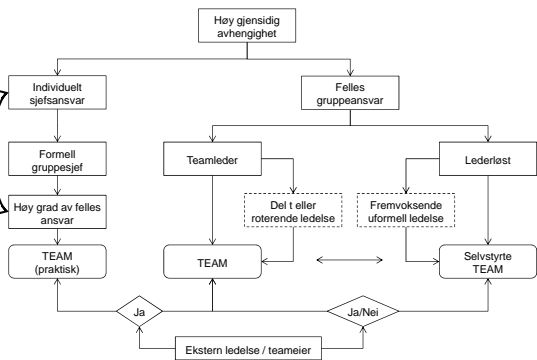
Team i balanse mellom gjensidig avhengighet og felles ansvar



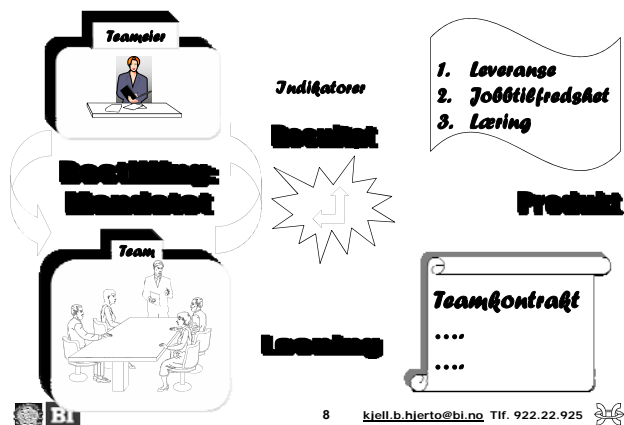
kiell.b.hjereto@bi.no Tlf. 922.22.925



Ulike former for ledelse av team



Praktisk teammodell



Definisjon

- Et team er en selvstendig, mindre arbeidsgruppe på minst tre personer som arbeider gjensidig avhengig av hverandre over tid, som står felles ansvarlig for å innfri gruppens mål, og hvor teammedlemmene er gruppens grunnleggende bestanddel.

• Hjerto, 2013

- Se Cohen & Bailey, 1997; Dickinson og McIntyre 1997; Feinberg, 1970; Guzzo og Dickson 1996; Hackman 1990; Hollenbeck, Sego, Ilgen, Major, Hedlund, Phillips, 1997; Humphrey, Morgeson, & Mannor, 2009; McGrath, Berdahi og Arrow, 1995; Moreland, 2010; Turner, Hogg, Oakes, Reicher, Wetherell, 1987).