



KLIMA- OG
FORURENSNINGS-
DIREKTORATET

Etatsstyring sett fra Klif

Partnerforum, 15. desember 2011

Ellen Hambro

Våre roller:

- overvåke og informere om miljøtilstanden
- utøve myndighet og føre tilsyn
- styre og veilede fylkesmennenes miljøvernavdelinger
- være rådgiver og pådriver
- delta i internasjonalt miljøvern- og utviklings samarbeid

The screenshot displays the 'Miljøstatus i Norge' website. At the top, there is a navigation menu with regional links (Aust-Agder, Buskerud, Finnmark, Hedmark, Hordaland, Møre og Romsdal, Nordland, Nord-Trøndelag, Oppland, Rogaland, Sogn og Fjordane, Sør-Trøndelag, Svalbard, Telemark, Troms, Vest-Agder, Vestfold, Østfold) and a map of Norway. Below the header, the main content area is divided into several sections:

- Norske utslipp**: A section titled 'Norske utslipp' with a sub-section 'Landbasert industri'. It includes a map of Norway and text stating: 'Sektoren Landbasert industri dekker de fleste industrielle aktiviteter. Omkring 1500 virksomheter må ha tillatelse til virksomheten etter overkant av 600 også et krav om mengde avfall og farlig avfall.' Below this is a table for 'Utslipp' with columns for 'Kategori', 'Utslipp (t)', and 'Kilde'. It lists 'Karbondioxid fossilt (CO2 (F))' and 'Arsen (A)'. There is also a 'Kvikksølv' column.
- ER DET FARLIG?**: A section with the subtitle '- om farlige stoffer i forbrukerprodukter'. It features a navigation bar with 'Forsiden', 'Produkter', 'Miljømerking', 'Farlige stoffer', 'Avfall og gjenvinning', and 'Aktuelt'. Below this are three icons: a shopping cart, a hand holding a leaf, and a recycling bin, with the text 'Hvordan gå ver stingstoffene' and 'Hvordan kaste riktig'.
- Klimakur 2020 - seminar 12. mars**: A section with a line graph showing 'Millioner tonn CO2-ekvivalenter' from 1990 to 2018. The graph shows a general upward trend with a significant dip around 2009. A red arrow points to the year 2020 on the x-axis.
- Forbruker**: A list of links including 'Her handler du klimakvoter', 'Er det farlig.no', 'Løker og farlige produkter', 'Barns kjemiske hverdag', 'Faresymboler', and 'Miljøstatus i Norge'.
- Næringslivet**: A list of links including 'Produktregisteret', 'Kontroll og tilsyn', 'REACH', 'Kvoteregisteret', 'Regn ut CO2-utslipp', and 'Norske utslipp'.
- Elektronikk**: A section with a smartphone icon and the text: 'Batterier, Hvitvarer, IT-utstyr – TV – radio – stereoanlegg, Lysstoffer – sparepærer – lysrørarmaturer, Mobiler – MP3 – IPOD.'
- Aktuelt**: A section titled 'Til Kina med miljøkompetanse' with the date '08.03.10'. The text reads: 'En delegasjon fra Klima- og forurensningsdirektoratet er nå i Beijing for å åpne en ny miljøskole og for å sette i gang miljøprosjekter. Vi viderefører med dette det vellykkede samarbeidet mellom miljømyndighetene som har pågått siden 1997.'

Miljøvernpolitiske resultatmål

Eksempler:

- Utslipp og bruk av kjemikalier som utgjør en alvorlig trussel mot helse og miljø skal kontinuerlig reduseres med mål om å stanse utslippene innen 2020.
- Mengden avfall til gjenvinning skal være ca 75% i 2010, med opptrapping til 80%
- Støyplagen skal reduseres med 10 % innen 2020 i forhold til 1999
- Døgnmiddelkonsentrasjonen av svevestøv skal ikke overskride 50 ug/m³ mer enn 7 dager pr år
- Innen 2020 kutte globale utslippene av klimagasser tilsvarende 30 % av utslipp i 1990. 15 – 17 mill tonn ifht referansebanen (2/3) skal kuttes hjemme



Godt utgangspunkt (men liv og lære.....)

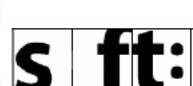
Fra et tildelingsbrev for 2011

- Ca 40 sider + vedlegg faste oppgaver
- På hver resultatområde - særlig prioriterte resultatkrav + oppdragsliste + vedlegg alle faste oppgaver
- Aktivitetsstyrt, detaljert, gjentakelser

Klifs rapportering

- Ca 60 sider, kursiv i tildelingsbrevet
- + økonomirapport, personalrapportering med mer

FELLES PLATTFORM
FOR
ETATSSTYRING
I
MILJØFORVALTNINGEN



Fra vegg-til-vegg-teppe til helikopterblikk

...til forenkling og tydeliggjøring i 2012

Virksomhetsinstruks

- Samfunnsoppdraget, det langsiktige
- Hovedfunksjoner for Klif
- Delegerte/faste oppgaver
- Økonomiinstruks

Tildelingsbrev

- Føringer, krav og oppdrag (29 sider)

Rapportering

- Kvittere ut bestillinger + oppsummering resultatområder



Noen utfordringer

- **Forholdet mellom miljømålene og resultatkrav til oss**
- **”alt skal prioriteres”, løftes og satses på**
- **Hvem har ansvar for hva?**
- **Puss tenna! Puss oppe og nede og på innsiden også...**
- **Hvem i departementet styrer egentlig?**
- **Styring litt hele året**
- **Diffuse ord**
- **Likeverdige parter?**
- **Samordning mellom dep overfor respektive underliggende**
- **Tilbakemelding**



Etatsstyringskole?

