

Kan etater styres?

Jarle Trondal

Universitetet i Agder

ARENA, Universitetet i Oslo

Universitetet i København

Dagsorden

- Hva er etatsstyring
- Hvilke faktorer spiller inn på etatenes faktiske virkemåte?

Hva er etatsstyring?

- Post hoc vs. ex ante relasjoner
- Accountability
- Instrumentell modell
- To antakelser:
 - Egenskaper ved forvaltningen former faktiske beslutningsprosesser
 - Disse egenskapene (ex. formell organisering) kan bevisst endres for å endre faktiske beslutningsprosesser, og i siste instans vedtak

Hva vet vi om forholdet departement og etater?

- Stabilitet over tid
- I en periode med store forvaltningsreformer
- Etater først og fremst politiske sekretariater for overordnet departement, men også noe mer...

Hvilke faktorer påvirker etatenes faktiske virkemåte?

- Formell organisasjon
 - vertikal og horisontal spesialisering – grad og type
 - organisatorisk duplikasjon
- Saksområders grad av politisering
- Geografisk lokalisering
- Institusjonalisering
- Samspillet med andre aktører